香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

上海大眾公用事業(集團)股份有限公司

Shanghai Dazhong Public Utilities (Group) Co., Ltd.*

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：1635)

截至2020年12月31日止年度之業績公告

上海大眾公用事業(集團)股份有限公司(「**本公司**」)董事會欣然宣佈本公司及其附屬公司截至2020年12月31日止年度的經審計業績。本公告列載本公司2020年年報全文，並符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則中有關年度業績初步公告附載的資料的要求。本公司2020年年報的印刷版本將於2021年4月28日或左右寄發予本公司的H股股東，並可於其時在香港聯合交易所有限公司的網站www.hkex.com.hk及本公司的網站www.dzug.cn上閱覽。

承董事會命
上海大眾公用事業(集團)股份有限公司
董事局主席
楊國平

中華人民共和國，上海
2021年3月30日

於本公告日期，本公司執行董事為楊國平先生、梁嘉璋先生、汪寶平先生及楊衛標先生；本公司非執行董事為瞿佳女士及金永生先生；以及本公司獨立非執行董事為王開國先生、鄒小磊先生及劉正東先生。

* *僅供識別*

IMPORTANT NOTICE
重要提示

I. The Board of Directors, the Board of Supervisors, Directors, Supervisors and Senior Management of the Company confirm that the contents in this annual report are true, accurate and complete and have no false representations, misleading statements or material omissions, and they will individually and collectively accept legal responsibility for such contents.

一、本公司董事會、監事會及董事、監事、高級管理人員保證年度報告內容的真實、準確、完整，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。

II. All Directors attended the Board meeting.

二、本公司全體董事出席董事會會議。

III. BDO Limited has issued an unqualified audit report to the Company.

三、香港立信德豪會計師事務所有限公司為本公司出具了標準無保留意見的審計報告。

IV. Yang Guoping (楊國平), the person-in-charge of the Company, Jiang Yun (蔣贇), the person-in-charge of accounting affairs and, Hu Jun (胡軍), the head of the accounting institution (person-in-charge of accounting), warrant the truthfulness, accuracy and completeness of the financial report in this annual report.

四、公司負責人楊國平、主管會計工作負責人蔣贇及會計機構負責人(會計主管人員)胡軍聲明：保證本年度報告中財務報告的真實、準確、完整。

V. Profit distribution plan or plan to convert capital reserve into share capital approved by the Board during the Reporting Period.

五、經董事會審議的報告期利潤分配預案或公積金轉增股本預案。

A BDO C S L P C P A LLP, C L A A C :

經立信會計師事務所(特殊普通合夥)審計，根據《公司法》、《公司章程》的規定，公司進行利潤分配，預案如下：

B 2,952,434,675 2020, RMB0.55 ( ) 10 , RMB162,383,907.13.

以2020年末總股本2,952,434,675股為基數，每10股擬分配現金紅利人民幣0.55元(含稅)，共計分配利潤人民幣162,383,907.13元。

T J 2020 A G M C , .

本利潤分配預案須提交公司2020年年度股東大會表決通過後才能實施，具體實施辦法與時間，公司另行公告。

VI. Risks disclaimer of the forward-looking statements.

六、前瞻性陳述的風險聲明

T - C .

本報告所涉及的前瞻性陳述，不構成公司對投資者的實質性承諾，請投資者注意投資風險。

VII. Any appropriation of fund by the controlling shareholder and its related parties for non-operating purpose?

七、是否存在被控股股東及其關聯方非經營性佔用資金情況？

N

否

八、是否存在違反規定決策程序對外提供擔保的情況？

否

九、是否存在半數以上董事無法保證公司所披露年度報告的真實性、準確性和完整性？

否

十、重大風險提示

報告期內，公司不存在重大風險事項。公司已在本報告中詳細描述可能存在的風險及應對措施，敬請查閱本報告「經營情況的討論與分析」中「可能面對的風險」。

本報告除特別說明外，金額幣種為人民幣。
公 公公」。

CONTENTS 目錄

4 D
定義

10 C
公司資料

12 K F
主要財務指標

13 F F S
五年財務概要

14 M D A
管理層討論與分析

57 B R
董事會報告

79 S E
重大事件

99 P C B
公司債券相關情況

108 C S
S
股本及股東資料變動

119 D , S S M
董事、監事及高級管理人員

137 C G R
企業管治報告

170 A R
獨立核數師報告

179 C S P L
O C
綜合損益及其他全面收益表

181 C S F P
綜合財務狀況表

184 C S C E
綜合權益變動表

186 C S C F
綜合現金流量表

189 N F S
財務報表附註



DEFINITIONS
定義

U

A S ( ) ( ) C RMB1.00 ,
S S E

「A股」	在上交所上市面值為每股人民幣1.00元的本公司境內股票
AGM 「年度股東大會」	C 本公司年度股東大會
A A 「公司章程」	C , 本公司的組織章程細則(經不時修訂或補充)
A C 「審計委員會」	C 本公司董事會審計委員會
BDO 「香港立信德豪會計師事務所」	BDO L 香港立信德豪會計師事務所有限公司
B 「董事會」	C 本公司董事會
B S 「監事會」	C 本公司監事會
BOT 「BOT」	B O -T , J .T .A 指B O -T ，即建設－經營－移交。是政府同投資人簽訂合同，

旨琴莪謌妊娄笊試鷳炟譪蟶鑰稈姅椹售梑潳茂蓬ッ鞤韗　棳莛鞤韗　楀茹藆譠芟被

DEFINITIONS
定義

CG C . . ,	C . . G . . C . . A . 14 . . H K L R .
「企業管治守則」	香港上市規則附錄十四所載的企業管治守則
C , . PRC,	. . P . ' R . C
「中國」或「我國」	中華人民共和國
C . D . P . U	S . D . P . U (G) C ., L . .* (上海大眾公用事業(集團)股份有限公司), J . . PRC J . 1, 1992
「公司」或「本公司」或「大眾公用」	上海大眾公用事業(集團)股份有限公司，一間於1992年1月1日在中國註冊成立的股份有限公司
CSRC,	C S . R . C
「中國證監會」	中國證券監督管理委員會
D . B M . . ,	S . D . B M . . C ., L . .* (上海大眾企業管理有限公司), . . PRC M . . 10, 1995 . . 90% S . D . B M . . E . . S . . O . . C . * (上海大眾企業管理有限公司職工持股會) . 10% . . . . . T P .
「大眾企管」	上海大眾企業管理有限公司，一間於1995年3月10日在中國註冊成立的有限公司，並由上海大眾企業管理有限公司職工持股會及三名為獨立第三方的個別股東分別持有90%及10%
D . C . . . ,	S . D . T . . C . . C ., L . .* (上海大眾交通商務有限公司), . . PRC J . 25, 2008
「大眾商務」	上海大眾交通商務有限公司，一間於2008年6月25日在中國註冊成立的有限公司
D . F . L .	S . D . F . L . C ., L . .* (上海大眾融資租賃有限公司), . . PRC S . . . 19, 2004
「大眾融資租賃」	上海大眾融資租賃有限公司，一間於2004年9月19日在中國註冊成立的有限公司
D . H K ,	D . (H K) . . C . L (大眾(香港)國際有限公司), . . H K N . . 10, 2008
「大眾香港」	大眾(香港)國際有限公司，一間於2008年11月10日在香港註冊成立的有限公司

DEFINITIONS
定義

D J S	S D J S T C ., L .* (上海大眾嘉定污水處理有限公司), PRC M 17, 2006
「大眾嘉定污水」	上海大眾嘉定污水處理有限公司，一間於2006年3月17日在中國註冊成立的有限公司
D R	S D R L S C ., L .* (上海大眾運行物流股份有限公司), PRC M 19, 1999
「大眾運行物流」	上海大眾運行物流股份有限公司，一間於1999年3月19日在中國註冊成立的有限公司
D T	D T (G) C ., L .* (大眾交通(集團)股份有限公司), PRC J 6, 1994, A (S C : 600611.SH) B (S C : 900903.SH) S E A 7, 1992 J 22, 1992,
「大眾交通」	大眾交通(集團)股份有限公司，於1994年6月6日在中國註冊成立的股份有限公司，其A股(股份代號：600611.SH)及B股(股份代號：900903.SH)分別於1992年8月7日和1992年7月22日起在上交所上市
D ( ),	( ) C
「董事」	本公司董事
E S O C	S D B E S O C * (上海大眾企業管理有限公司職工持股會)
「職工持股會」	上海大眾企業管理有限公司職工持股會
F D	RMB0.55 ( ) D 31, 2020
「末期股息」	截至2020年12月31日止年度的末期股息每10股人民幣0.55元(含稅)
G	C (C), C C
「本集團」	本公司及其子公司(或按文義所指，本公司及其任何一間或多間子公司)，或按文義另有所指，就本公司成為其現時子公司的控股公司前的期間，則指該等子公司(猶如該等子公司於相關時間為本公司的子公司)
H S ( ),	( ) C RMB1.00 , M B H K S E H K
「H股」	本公司註冊股本中每股面值人民幣1.00元之境外上市外資股，於香港聯交所主板上市，以港元交易

HK$, 「港元」	H K . . , . . . H K 香港法定貨幣港元
H K L R . , 「香港上市規則」	. . R G . . L S . . H K S . E . . (. . . . .) 香港聯交所證券上市規則(經不時修訂或補充)
H K S E . . , 「香港聯交所」	. . S E . . H K L 香港聯合交易所有限公司
IPO, 「IPO」	P O 首次公開募股
J D . , 「江蘇大眾」	J D . W . G C ., L . .* (江蘇大眾水務集團有限公司), ... PRC A 4, 1995 江蘇大眾水務集團有限公司，一間於1995年4月4日在中國註冊成立的有限公司
J T 「江陰天力」	J T G C ., L . * (江陰天力燃氣有限公司), ... PRC M 12, 1995 江陰天力燃氣有限公司，一間於1995年5月12日在中國註冊成立的有限公司
L P . . D . , 「最後實際可行日期」	A 21, 2021, ... 2021年4月 「垏磲硃稅笊擩鞤：摋

DEFINITIONS
定義

R... A... C...	... C...
「薪酬與考核委員會」	本公司董事會薪酬與考核委員會
R... P...	... J... 1, 2020 D... 31, 2020
「報告期」	自2020年1月1日起至2020年12月31日止年度
RMB, ... R...	R... Y..., ... PRC
「人民幣」	中國法定貨幣人民幣
SEIS,	S... E... S... C..., L...* (上海電科智能系統股份有限公司), ... PRC ... D... 12, 2007
「電科智能」	上海電科智能系統股份有限公司，一間於2007年12月12日在中國註冊成立的有限公司
S... S...	S... G... G... W... I... C..., L...* (無錫客運有限公司)
「售股股東」	燃氣集團及無錫客運有限公司
SFO,	... S... F... O..., C... 571 ... L... H... K..., ...
「證券及期貨條例」	香港法例第571章證券及期貨條例，經不時修訂、補充或其他方式修改
S... D... G...	S... D... G... C..., L...* (上海大眾燃氣有限公司) (... S... S... G... C..., L...* (上海燃氣市南銷售有限公司)), ... 571 4064, ... F6507C5 ...ZZ...

DEFINITIONS
定義

S G G ,	S G (G) C ., L .* (上海燃氣(集團)有限公司), PRC F 12, 2004
「燃氣集團」	上海燃氣(集團)有限公司，一間於2004年2月12日在中國註冊成立的有限公司
S S E SSE,	S S E (上海證券交易所)
「上交所」	上海證券交易所
S Y ,	S Y A T C ., L .* (上海軼祥機動車檢測有限公司), PRC A 28, 1997, D B M
「上海軼祥」	上海軼祥機動車檢測有限公司，一間於1997年4月28日在中國註冊成立的有限公司，由大眾企管間接全資擁有
S ( ),	A S H S
「股份」	A股和H股
S ( ),	( ) S ( )
「股東」	股份持有人
S C G ,	S C G C ., L .* (深圳市創新投資集團有限公司), PRC J 25, 2008
「深創投」	深圳市創新投資集團有限公司，一間於2008年6月25日在中國註冊成立的有限公司
S D C	C
「戰略發展委員會」	本公司董事會戰略發展委員會
S G ,	S G C L * (蘇創燃氣股份有限公司) (S C : 1430.HK), M B H K S E
「蘇創燃氣」	蘇創燃氣股份有限公司(股份代號：1430.HK)，為香港聯交所主板上市公司
S ( ),	( ) C
「監事」	本公司監事
Y Y Y ,	RMB, RMB10 , RMB100
「元、萬元、億元」	人民幣元、人民幣萬元、人民幣億元

CORPORATE INFORMATION
公司資料

As at the Latest Practicable Date, the particulars are as follows:

於最後實際可行日期，有關詳情如下：

DIRECTORS
Executive Directors
Mr. Yang Guoping (Chairman of the Board)
Mr. Liang Jiawei (Chief Executive Officer)
Mr. Yang Weibiao
Mr. Wang Baoping (appointed on June 22, 2020)
Mr. Yu Min (retired on June 22, 2020)
Mr. Zhuang Jianhao (retired on June 22, 2020)

Non-executive Directors
Mr. Qu Jia (appointed on June 22, 2020)
Mr. Jin Yongsheng (appointed on June 22, 2020)
Mr. Chen Weikai (retired on June 22, 2020)
Mr. Li Songhua (retired on June 22, 2020)
Mr. Zhang Yesheng (retired on June 22, 2020)

Independent Non-executive Directors
Mr. Wang Kaiguo
Mr. Cao Shaolei
Mr. Liu Zhengdong
Mr. Yao Cufa (retired on June 22, 2020)
Mr. Wang Hongxiang (retired on June 22, 2020)

SUPERVISORS
Mr. Zhuang Jianhao (Chairman) (appointed on June 22, 2020)
Mr. Zhao Sisheng
Ms. Zhao Fei
Mr. Yang Jicai (retired on June 22, 2020)

JOINT COMPANY SECRETARIES
Ms. Zhao Fei
Ms. Chen Chun

AUTHORISED REPRESENTATIVES
Mr. Liang Jiawei
Ms. Chen Chun

AUDIT COMMITTEE
Mr. Cao Shaolei (Chairman)
Mr. Liu Zhengdong (appointed on June 22, 2020)
Mr. Wang Kaiguo (appointed on June 22, 2020)
Mr. Yao Cufa (retired on June 22, 2020)
Mr. Wang Hongxiang (retired on June 22, 2020)

NOMINATION COMMITTEE
Mr. Liu Zhengdong (Chairman)
Mr. Yang Guoping
Mr. Wang Kaiguo (appointed on June 22, 2020)
Mr. Yao Cufa (retired on June 22, 2020)

REMUNERATION AND APPRAISAL COMMITTEE
Mr. Wang Kaiguo (Chairman)
Mr. Yang Guoping
Mr. Liu Zhengdong (appointed on June 22, 2020)
Mr. Yao Cufa (retired on June 22, 2020)

董事
執行董事
楊國平先生(*董事局主席*)
梁嘉瑋先生(*行政總裁*)
楊衛標先生
汪寶平先生(於2020年6月22日獲委任)
俞敏女士(於2020年6月22日退任)
莊建浩先生(於2020年6月22日退任)

非執行董事
瞿佳女士(於2020年6月22日獲委任)
金永生先生(於2020年6月22日獲委任)
陳永堅先生(於2020年6月22日退任)
李松華先生(於2020年6月22日退任)
張葉生先生(於2020年6月22日退任)

獨立非執行董事
王開國先生
鄒小磊先生
劉正東先生
姚祖輝先生(於2020年6月22日退任)
王鴻祥先生(於2020年6月22日退任)

監事
莊建浩先生(*主席*)(於2020年6月22日獲委任)
趙思淵女士
趙飛女士
楊繼才先生(於2020年6月22日退任)

聯席公司秘書
趙飛女士
陳淳女士

授權代表
梁嘉瑋先生
陳淳女士

審計委員會
鄒小磊先生(*主席*)
劉正東先生(於2020年6月22日獲委任)
王開國先生(於2020年6月22日獲委任)
姚祖輝先生(於2020年6月22日退任)
王鴻祥先生(於2020年6月22日退任)

提名委員會
劉正東先生(*主席*)
楊國平先生
王開國先生(於2020年6月22日獲委任)
姚祖輝先生(於2020年6月22日退任)

薪酬與考核委員會
王開國先生(*主席*)
楊國平先生
劉正東先生(於2020年6月22日獲委任)
姚祖輝先生(於2020年6月22日退任)

CORPORATE INFORMATION
公司資料

STRATEGIC DEVELOPMENT COMMITTEE
M. Y. G. (C.)
M. L. J.
M. Q. J. (... J. 22, 2020)
M. L. S. (... J. 22, 2020)

戰略發展委員會
楊國平先生(主席)
梁嘉瑋先生
瞿佳女士(於2020年6月22日獲委任)
李松華先生(於2020年6月22日退任)

REGISTERED OFFICE
518 S. ... R.
P. R. N. A.
S.
PRC

註冊辦事處
中國
上海市
浦東新區
商城路518號

PRINCIPAL PLACE OF BUSINESS IN THE PRC
8/F, D. B.
1515 Z. ... W. R.
S.
PRC

中國主要營業地點
中國
上海市
中山西路1515號
大眾大廈8樓

PRINCIPAL PLACE OF BUSINESS IN HONG KONG
R. 8204B, 82/F, ... C. ... C.
1 A. R. W.
K.
H. K.

香港主要營業地點
香港
九龍
柯士甸道西1號
環球貿易廣場82樓8204B室

STOCK NAME
S. D. P. U. (G.) C., L.

股份名稱
上海大眾公用事業(集團)股份有限公司

STOCK ABBREVIATION
DZUG

股份簡稱
DZUG

SHARE LISTING
A S. : S. S. E.
S. C. : 600635
H S. : T. S. E. H. K. L.
S. C. : 1635

股份上市
A股證券：上海證券交易所
股份代號：600635
H股證券：香港聯合交易所有限公司
股份代號：1635

HONG KONG LEGAL ADVISOR
J. Y. L. O.
17/F, N. 238 D. V. R. C.
S. W., H. K.

香港法律顧問
嘉源律師事務所
香港上環
德輔道中238號17樓

A SHARE REGISTRAR AND TRANSFER OFFICE IN THE PRC
C. S. D. & C. C. L. (CSDCC) S. B.
C. ... B.
166 E. L. R.
P. R. N. A.
S. C.

A股證券登記處及中國過戶辦事處
中國證券登記結算有限責任公司上海分公司
中國上海市
浦東新區
陸家嘴東路166號
中國保險大廈

H SHARE REGISTRAR
C. ... H. K. S. L.
S. 1712 1716, 17. F., H. C.
183 Q. R. E.
W. H. K.

H股股份過戶登記處
香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓1712 1716號舖

COMPANY'S WEBSITE

公司網站

KEY FINANCIAL INDICATORS
主要財務指標

I.

FIVE-YEAR FINANCIAL SUMMARY
五年財務概要

(A . . . IFRS) (按國際財務報告準則)

RMB'000	人民幣千元	2016 2016年	2017 2017年	2018 2018年	2019 2019年	**2020 2020年**
Revenue and profit	**收入及利潤**					
R . .	收入	4,568,396	4,741,950	5,062,376	5,609,649	**4,952,510**
P . .	稅前利潤	680,510	627,344	488,926	689,463	**778,447**
T .	稅項	(46,700)	(71,841)	(59,598)	(55,932)	**(184,105)**
P	本年利潤	633,810	555,503	429,328	633,531	**594,342**
Attributable to:	**歸屬於：**					
O . . . C .	本公司所有者	547,642	474,133	478,489	526,473	**515,231**
N	非控制性權益	86,168	81,370	(49,161)	107,058	**79,111**
D . .	股利	177,146	177,146	177,146	177,146	**162,384**
Earnings per share attributable to ordinary shareholders of the parent company	**歸屬於母公司普通股股東的每股收益**					
B .	基本					
P . . . . (RMB)	本年利潤(人民幣元)	0.22	0.16	0.16	0.18	**0.17**
Assets and liabilities	**資產及負債**					
N . . .	非流動資產	12,281,560	13,531,200	15,113,409	15,407,671	**14,529,073**
C . . .	流動資產	4,728,329	6,868,801	6,108,842	6,829,494	**8,734,135**
C . . .	流動負債	(5,292,242)	(8,613,166)	(6,428,480)	(8,305,472)	**(8,831,101)**
N	流動負債淨值	(563,913)	(1,744,365)	(319,638)	(1,475,978)	**(96,966)**
T	資產總值減流動負債	11,717,647	11,786,835	14,793,771	13,931,693	**14,432,107**
N	非流動負債	(3,523,225)	(3,483,554)	(6,268,765)	(4,739,059)	**(4,612,208)**
N . .	資產淨值	8,194,422	8,303,281	8,525,006	9,192,634	**9,819,899**
. . . . C .	歸屬於本公司所有者的權益	7,063,045	7,184,577	7,403,514	8,007,112	**8,587,274**
N	非控制性權益	1,131,377	1,118,704	1,121,492	1,185,522	**1,232,625**

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS
管理層討論與分析

OVERVIEW

I. The Company's principal business, business model and major performance drivers:

T C
J
C
(1) , (2) , (3)
, (4)
(5)
(1) (2)
. D R P
C .

1. P

(1) C

T C
. T C
S D G N D G
S P A S N , J
P
S Y R D . S
D G
6,826
7 1.8
; N D G
2,575
2
500,000 .

M C
S G C L (S C :
1430.HK) T J T
C

概覽

(一) 公司所從事的主要業務、經營模式以及主要的業績驅動因素：

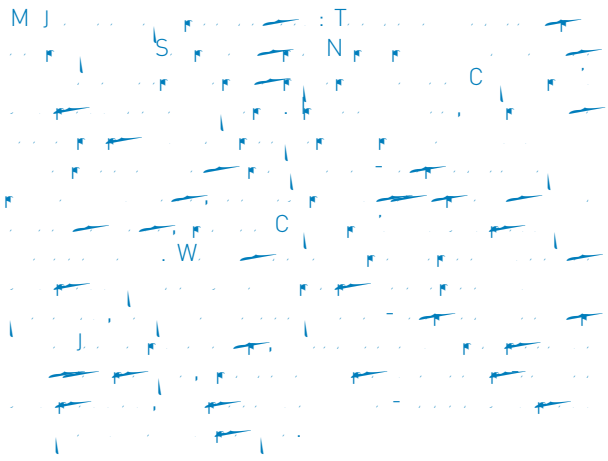
公司主要從事公用事業、金融創投業務，兩塊業務雙輪驅動，構成了公司主要利潤來源。其中公用事業包括(1)城市燃氣、(2)污水處理、(3)城市交通、(4)基礎設施投資運營、(5)物流運輸；金融創投包括(1)金融服務、(2)創投業務。報告期內，公司的主營業務未發生重大變化。

1、 公用事業

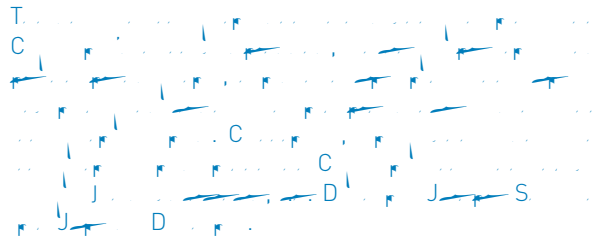
(1) 城市燃氣

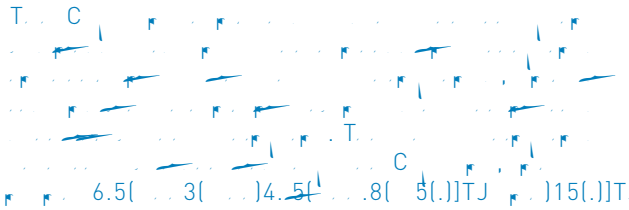
公司天然氣業務範圍包括燃氣銷售和管道施工，經營模式為向上游供應商購買氣源後，通過自有管網體系，銷售給終端客戶，並提供相關輸配服務。子公司上海大眾燃氣以及南通大眾燃氣分別是上海浦西南部、江蘇省南通市區唯一的管道燃氣供應商，是上海市以及長三角地區較有影響力的城市燃氣企業。上海大眾燃氣擁有天然氣管網長度6,826公里，日供氣能力700萬立方米，擁有燃氣用戶超過180萬戶；南通大衆燃氣擁有天然氣管網長度2,575公里，日供氣能力200萬立方米，擁有50萬戶燃氣用戶。

公司參股蘇創燃氣股份有限公司(香港聯交所上市，股份代號：1430)和江陰天力，加大了在燃氣產業的投資比重，對燃氣業務整體盈利提升帶來積極影響。



(2)





(3) U

T
C
D
K 0 6 # R W Q 1 # & K Y

D

T 10,000
S Y R D
D C (大眾出行)

T D
T
S
S T
D T
U

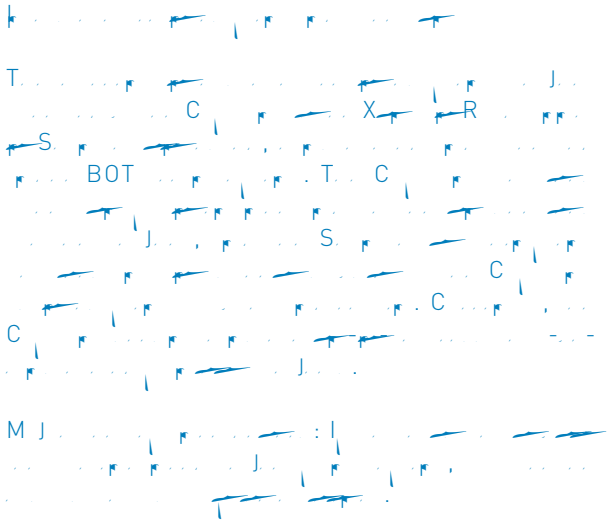
M J : T C
+
T -
96822
D C (大眾出行)
( )0.523) .A165.5( )]TJ0.075 T 0 -1.333 TD[( )12.4(

YB PP/S

K 6 #;ZB SJ QOWMQO

PP K

(4)



(5)

2. F

(1) F

T C - J . D F L J . T C D -C (大眾通卡).

M J : T & .

(2) V

T C . T J C S C G , S H E F P (L P) (上海華璨股權投資基金合夥企業(有限合夥)), S X V C C ., L . (上海興燁創業投資有限公司) D H (S) P (L P) (大成匯彩(深圳)實業合夥企業(有限合夥)).

M J : M J J J -

2、 金融創投業務

(1) 金融服務

公司控股的金融服務公司主要業務包括融資租賃、預付費卡業務等。大眾融資租賃主要以租賃為主，融資租賃業務以收取淨息差為主要盈利來源，主要收入來源是利息收入與手續費及佣金收入。公司下屬大眾商務「大眾 通卡」的預付費卡業務，通過融合線上線下預付卡使用場景，為客戶提供豐富優質的支付服務。

主要業績驅動因素：向「科技驅動、小額分散」的消費金融模式轉型，致力於打造「風險可控、資產優質、回報穩定、特殊鮮明」的專業化行業頭部融資租賃公司。

(2) 創投業務

公司的創投業務主要通過參股

INDUSTRY REVIEW

II. Industry information

1. N

T

T

T

行業回顧

(二) 行業情況說明

1、 天然氣行業

天然氣市場需求有望繼續增長，用氣結構或將進一步優化。競爭環節全面放開准入，有序競爭格局或能逐步培育建立。按照構建「管住中間、放開兩頭」體制架構的總體要求，打破上中下游一體化經營模式和壟斷格局，以互聯網思維培育天然氣生態圈，繼續破除天然氣領域與可再生電力等新能源、資訊領域之間的行業壁壘，積極促進不同專業領域的相互滲透、相互融合，推動探索天然氣與光伏發電、風電、地熱、氫能等新能源協同發展。

2. W

E

T

C C

J W

( )

.) F

2、 污水處理行業

環保產業是戰略新興產業，大力發展環保產業，是我國統籌經濟高質量發展和生態環境高水準保護的重要舉措。環保行業當前處於重要戰略機遇期、深度變革調整期，隨著相關規劃陸續出台，政策環境持續向好；而行業競爭格局(過去2年來的行業出清)、投融資環境(國家綠色發展基金等)也呈持續向好態勢。從之前粗放式的擴張進入追求高質量發展的新階段，業務能力全面、技術實力領先、運營卓越、投資穩健的企業將佔得先機。

5. L

A

F

T

5、 物流行業

作為生產性服務業的重要組成，物流業將在提升製造業核心競爭力方面發揮更加重要的作用。今後這種趨勢將進一步驅動物流業與製造業深度聯動融合發展。對於物流企業而言，競爭力的關鍵不再是單純提供物流運營業務，而是能夠輸出上下游供應鏈一體化的解決方案，實現製造、流通和消費的無縫對接。因此，傳統城市配送服務勢必要向供應鏈物流轉型，才能迎合快速發展的城市配送市場的需求。

6. F

2020,

W

6、 金融創投行業

融資租賃行業，2020年以來，融資租賃全行業業務規模首次出現負增長，行業內企業在業務發展規模、資產品質和盈利能力等方面仍然有較明顯的分化趨勢。隨著監管政策正式落地，各地陸續出台相關管理辦法，短期內會對融資租賃行業產生較大衝擊，長期看來利好融資租賃行業的健康有序發展。

2020,

C

COVID-19,

H

U

C

J

創投行業，2020年第一季度，相對穩定的中國私募股權市場也受到新冠疫情的衝擊，投資活躍度顯著回落，其後隨著疫情受控，投資再度活躍。在複雜的國際環境和政府監管下，中國股權投資市場進入調整期。

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS
管理層討論與分析

FINANCIAL REVIEW

Major operation during the Reporting Period

In 2020, C... RMB4,953..., 11.71% ... RMB5,610 ... T... RMB515 ... 2.14% ...

Revenue

T... G... 11.71% ... RMB5,610 ... D... 31, 2019 RMB4,953 ... D... 31, 2020. R... P...

Piped gas supply

R... 13.99% ... RMB4,977 ... D... 31, 2019 RMB4,280 ... D... 31, 2020. R... 88.72% ... 86.43% ... G... D... 31, 2019 ... 2020, ...

Wastewater treatment

R... 6.49% ... RMB325 D... 31, 2019 RMB346 ... D... 31, 2020. R... 5.79% ... 6.98% ... G... D... 31, 2019 ... 2020, ...

財務回顧

報告期內主要經營情況

2020年度，公司實現收益人民幣49.53億元，較上年同期人民幣56.10億元減少了11.71%。歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣5.15億元，較上年同期減少了2.14%。

收益

本集團的收益由截至2019年12月31日止年度的人民幣56.10億元按年減少11.71%至截至2020年12月31日止年度的人民幣49.53億元，來自四個分部的收益於期內維持相對穩定。

管道燃氣供應

來自管道燃氣供應業務的收益由截至2019年12月31日止年度的人民幣49.77億元減少13.99%至截至2020年12月31日止年度的人民幣

Public infrastructure projects

R J
87.97% RMB46.40 D
31, 2019 RMB87.22 D 31,
2020. R J
0.83% 1.76% G
D 31, 2019 2020, .

Transportation services

R 9.49%
RMB123.53 D 31, 2019
RMB111.80 D 31, 2020. R
2.20% 2.26%
G D 31, 2019
2020, .

Financial services

R 8.02%
RMB138.52 D 31, 2019
RMB127.40 D 31, 2020. R
2.46% 2.57%
G D 31, 2019
2020, .

Gross profit and gross profit margin

Selling and distribution costs

S 4.72% RMB207.51
D 31, 2019 RMB217.31
D 31, 2020.

Administrative expenses

A 25.96% RMB432
D 31, 2019 RMB544
D 31, 2020. T

Net investment income and gains

N 161.09%
RMB201.52 D 31, 2019
RMB526.15 D 31, 2020. T

Share of results of associates

S 31.92%
RMB513.61 D 31, 2019
RMB349.66 D 31, 2020. T
D
T J
J T

銷售及分銷成本

銷售及分銷成本由截至2019年12月31日止年度的人民幣207.51百萬元增加4.72%至截至2020年12月31日止年度的人民幣217.31百萬元。

行政開支

行政開支由截至2019年12月31日止年度的人民幣4.32億元增加25.96%至截至2020年12月31日止年度的人民幣5.44億元。有關增加主要由於匯兌損失增加。

投資收入及收益淨額

投資收入及收益淨額由截至2019年12月31日止年度的人民幣201.52百萬元增加161.0J/T1 1 T513E326 T
百萬元。有關增加世脞ば瀟隰蕖蝳

Profit before tax

A 12.91%
RMB689.46 D 31, 2019
RMB778.45 D 31, 2020.

除稅前溢利

由於上述者，除稅前溢利由截至2019年12月31日止年度的人民幣689.46百萬元增加12.91%至截至2020年12月31日止年度的人民幣778.45百萬元。

Net profit

A ( ) 6.19%
RMB633.53 D 31, 2019
RMB594.34 D 31, 2020.

純利

由於上述者，純利由截至2019年12月31日止年度的人民幣633.53百萬元減少6.19%至截至2020年12月31日止年度的人民幣594.34百萬元。

Total comprehensive income

A RMB777.91
D 31, 2019 ( ) 7.92%
RMB839.50
D 31, 2020.

全面收益總額

鑒於上文所述，我們的全面收益總額從截至2019年12月31日止年度的人民幣777.91百萬元增加7.92%至截至2020年12月31日止年度的人民幣839.50百萬元。

CAPITAL STRUCTURE, LIQUIDITY AND FINANCIAL RESOURCES

資本架構、流動資金狀況及財務資源

Overview

T G
. I
T G
/

概覽

本集團主要透過經營活動所產生現金流量以及計息銀行貸款、債務工具及其他借款所得款項為其流動資金需求撥付資金。本集團的主要現金用途包括物業、廠房及設備的資本開支、財務投資以及維修保養債項。本集團概無使用金融工具做對沖用途，亦概無外幣投資淨額以貨幣借貸及／或其他外沖工具進行對沖。

T. . . . . R. . P. . :

下表載列本集團於報告期末的主要會計數據分析：

U RMB'000

單位：人民幣千元

Item 項目	2020 2020年	2019 2019年	Change 增減幅	Change (%) 增減率%	Reason(s) 原因
F 按公允價值計入損益的金融資產	**4,385,462**	1,640,812	2,744,650	167.27	M 主要由於將不再有重大影響的於聯營公司之投資轉換為按公允價值計入損益的金融資產核算，本期對外投資項目增加，以及金融資產的公允價值變動。
N 投資收入及收益淨額	**526,153**	201,523	324,630	161.09	M 主要由於按公允價值計入損益的金融資產公允價值變動增加。
S 分佔聯營公司業績	**349,664**	513,614	(163,950)	(31.92)	M YOY D T J J T 主要由於聯營公司大眾交通的可享有收益較上年同期減少，以及原聯營公司江陰燃氣因不再有重大影響而轉為按公允價值計入損益的金融資產核算。
I 所得稅開支	**(184,105)**	(55,932)	(128,173)	229.16	M 主要由於金融資產的公允價值增加導致對應的所得稅開支中的遞延稅項增加。
S J ( ) 分佔聯營公司及合營企業其他全面收益(可回撥)	**373,572**	112,610	260,962	231.74	M 主要由於來自聯營企業的按公允價值計入其他全面收益的金融資產公允價值上升。

Item 項目	2020 2020年	2019 2019年	Change 增減幅	Change (%) 增減率%	Reason(s) 原因
N 經營活動所產生現金流量淨額	**420,384**	1,206,744	(786,360)	(65.16)	M S D G D J S 主要由於子公司上海大眾燃氣本期收到的燃氣銷售款較上年同期減少，而支付的購氣款又較上年同期增加；子公司主要由於大眾嘉定污水本期收到的污水處理費較上年同期減少。
N 投資活動所用現金流量淨額	**(1,415,587)**	(536,450)	(879,137)	163.88	M 主要由於本期對外投資增加。
N 融資活動所產生現金流量淨額	**215,142**	(724,537)	939,679	(129.69)	M 主要由於借款規模增加。

Bank borrowings

A D 31, 2020, G RMB3,877.48 20.71% RMB3,212.29 D 31, 2019.

T G D 31, 2020 RMB373.10 RMB3,504.38 T G D 31, 2019 D 31, 2020:

U RMB'000

銀行借款

截至2020年12月31日，本集團的銀行借款總額約為人民幣3,877.48百萬元，較截至2019年12月31日的人民幣3,212.29百萬元增加20.71%。

截至2020年12月31日，本集團的長期計息借款及短期計息借款分別為人民幣373.10百萬元及人民幣3,504.38百萬元。下表載列本集團截至2019年12月31日及2020年12月31日須償還的貸款到期情況：

單位：人民幣千元

		December 31, 2020 2020年12月31日	D 31, 2019 2019年12月31日
W	一年內	**3,504,382**	2,780,237
O	一至兩年	**218,679**	245,307
T	二至五年	**146,928**	182,255
M	五年以上	**7,488**	4,492
T	總計	**3,877,477**	3,212,291

Corporate bonds and notes

F . . . . . P . . C . . B . . .

Gearing ratio[1]

A D. . . . 31, 2020, . . G. . . . . 85.54%, ... 3.22% . 82.32% D. . . . 31, 2019.

Pledged assets

A D. . . . 31, 2020, ... RMB853 . . (D. . . . 31, 2019: RMB996 . . . . .) . . . . . G. . . . . F. . . . . 34 . . . . . .

Contractual and capital commitments

F . . . . . 0 0 10 56.6929 623.0935 5( )0.5( )0.5( )0.5( )0.6( )0.5( )0.5( )0.5(333)0.5(.)]T

I. S

1. C

(1) A 2020, S D G . A S D G 120 2019.

2020, S D G

(2) F 2020, N D G . W J J " " J 2020, N D G

一、 圍繞公用事業主業穩健發展

1、 城市燃氣板塊

(1) 2020年新冠疫情發生後，上海大眾燃氣一方面保障服務區域防控，以防疫應急突擊隊等多種形式堅持必要社會燃氣服務，另一方面全面落實內部各項防疫工作，積極響應落實社會疫情扶助政策，助力復工復產，實現了健康安全與穩定供應的雙重保障。受新冠疫情影響，上海大眾燃氣2020年購氣量較2019年減少約1.2億立方米。

2020年上海大眾燃氣通過推進清潔能源替代等方式實現天然氣發展增量。通過服務鏈延伸

瞹醥瞹醥 年新冠疫情發生後，上海大眾燃氣一文保障服務馭°F鞠響・宮摳賺髻仲落寡．嶼鵲灴篡

(3) In 2020, D R

3. E

(1) A 2020,

J

D J S

. M , D J

S

J , J (II),

J J (

IV) .

(2) I 2020, J D

(3) 公司投資建造的市政項目上海翔殷路隧道在疫情期間，建立疫情防控工作小組，明確工作職責。嚴格按照通知要求，加強對返滬施工人員的管控以及防疫衛生工作的宣傳，確保隧道安全暢通。

(4) 2020年，公司下屬大眾香港積極拓展海外公用事業項目，先後對多個燃氣、污水處理項目開展調研，後續將繼續密切關注新冠疫情進展及國際經濟走勢，穩步推進項目進展。

二、 *聚焦創投產業創新拓展*

公司始終堅持公用事業和創投雙輪驅動，2020年公司在創投業務上通過增加參股專項基金的模式，依靠投資平台的專業能力，提升公司的投資盈利能力，同時強化投後管理，推動已投項目登陸資本市場，提高投資資金使用效率。

(1) 2020

(2) T Z J C H G C ., L S H E F P (L P) (上海華璨股權投資基金合夥企業(有限合夥)), C , , S T W E T D C ., L ., S H E F S H E F P (L P) (上海華翀股權投資基金合夥企業(有限合夥)), CSRC IPO A- F 9, 2021.

(2) 2020年，公司入伙的上海華璨股權投資基金合夥企業(有限合夥)所投資的世紀華通經營情況保持穩定增長，營業收入、淨利潤相比較去年同期均有一定的增幅。華璨基金通過上海華翀股權投資基金合夥企業(有限合夥)投資的上海太和水環境科技發展股份有限公司於2020年10月獲證監會發審委審核通過，並於2021年2月9日在A股上市。

(3) T H Q C ., L ., D H (S) P (L P) C O 2020, C . T J R E M C ., L D H - - .

(3) 公司入伙的大成匯彩(深圳)實業合夥企業(有限合夥))投資的華海清科股份有限公司已於2020年10月正式上報科創板上市材料，並已順利完成第二輪問詢，目前正在全力推進上市工作。大成匯彩基金投資的江陰潤瑪電子材料股份有限公司已完成上市前輔導、驗收工作，正積極準備後續科創板上市材料申報工作。

(4) T J Y H B C ., L (均瑤大健康飲品有限公司), C RMB35 , CSRC IPO J 2, 2020, A 18, 2020. T J 2020, C J .

(4) 公司出資人民幣3,500萬元參股的湖北均瑤大健康飲品股份有限公司2020年7月2日通過證監會發審委審核，並於2020年8月18日上市。參與的其他直投項目2020年度經營情況平穩。公司積極做好項目的投後管理，促進項目及時退出。

III. S - [illegible]

(1)

三、 自營金融產業穩步發展

(1) 2020年，大眾融資租賃公司克服新冠疫情的影響，繼續堅定不移推進業務模式轉型，圍繞「消費金融、平台金融」兩大重點拓展業務，兩類業務佔比達到70%。「疫情防控ABS」在上海證券交易所成功發行，手機分期業務獲得上海金融界最具含金量的獎項－「2020年上海市金融創新獎」。

(2) 2020年，大眾商務公司面對支付行業監管趨嚴，發展通道收緊，行業深度洗牌的大環境，繼續保持積極發展的經營態度。公司進一步優化線下商戶結構，積極開發APP線上應用場景，APP同比去年同期消費額增長近20%。

四、 深化公司內部管理提質增效

(1) 2021年是「十四五」開局之年，為準確把握宏觀經濟形勢，拓展產業佈局，實現公司做優做強，公司於2020年10月啟動各板塊「十四五」規劃的編製工作，明確「十四五」期間集團發展戰略指導思想和原則，設定總體目標。目前已完成《公司「十四五」(2021-2025年)發展規劃》，進一步明確了公司發展戰略方向、目標、任務及舉措，為公司開啟新一輪的快速發展打下堅實的基礎。

(2) 2020年，公司以「信息化提升內控能力，信息化支持業務發展」推進公司信息化建設各項重點工作開展。通過加強IT技術和團隊的管理、完善信息化制度，並依托公司OA、NC等系統平台持續輸出信息化管控能力。

(3) 2020年，公司繼續保持主體信用等級AAA評級。2020年5月，大眾公用成功發行人民幣5億元超短融資券，實現票面利率為1.65%，為公司在公開市場發債以來首次票面利率低於2%。資金管理方面，公司對下屬子公司資金實施集中管控，切實保證公司資金鏈的平穩運行，提

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS
管理層討論與分析

ANALYSIS OF INDUSTRY OPERATING INFORMATION

1. City gas industry

T
U
5% 2023,
W
N
T ( )0.5(-1

行業經營性信息分析

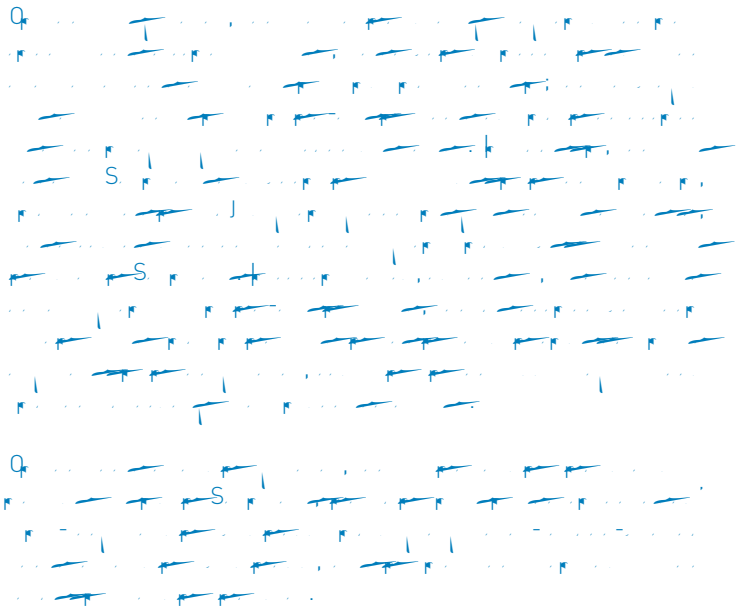
1、 城市燃氣行業

城鎮燃氣轉向內涵式發展，綜合服務品質或將明顯改善。城鎮燃氣企業到2023年前後將形成不低於其年用氣量5% 的儲氣能力，季度、月度、小時調峰保障體系陸續建成。隨著物聯網和移動互聯網的推廣、應用、普及，城鎮燃氣產業市場化程度不斷提升，互聯網思維、服務意識和水準將不斷提高，一體化終端、移動支付平台、遠端視頻、手機APP 用戶端、多表合一、多費合繳等服務新方式相繼出現。城鎮燃氣服務技術規範和標準體系陸續完善。在滿足用戶對天然氣產品需求的同時，為用戶提供節能設計、智慧化服務、金融服務等以滿足用戶個性化和差異化的綜合能源服務等業務繼續拓展，促使更廣區域、更多客戶公平可及地獲得燃氣保障均等服務。

2、 污水處理行業

近年來，我國污水資源化進入綠色發展期，污水處理率接近飽和。未來增量主要在提標改造，水資源短缺和水處理標準的提高將推動污水處理產業的升級。我國繼續大力提升污水處理和資源化利用能力，截至2019年，我國污水處理廠增至2,471座，處理能力17,863萬立方米／日，污水年排放量為554.65億立方米，污水處理量536.93億立方米，污水處理率96.80%，再生水利用量116.08億立方米，再生水利用率20.93%。污水資源化上，我國開始大力推動將再生水等非常規水資源納入水資源統一配置，尋求低碳綠色發展模式，探索對污泥更全面的資源化利用。

3. Urban transportation industry



In terms of taxi market, the entire industry is implementing new energy vehicle renewal policy, which brings uncertainties to the deployment and operation of enterprise vehicles; online-booking cars operate illegally, disturbing the normal order of the market. In addition, the fare of taxis in Shanghai has been operating at a low level for a long time, and the fare mechanism is relatively rigid, restricting the healthy development and stability of the taxi industry in this city. In particular, with the rapid development of online-booking cars in recent years, the difference between the fare mechanisms of cruising taxis and online-booking cars has further aggravated the unfair competition in the market, leading to the loss of employees and affecting the quality of service.

In terms of car rental market, the regional offline car rental industry in Shanghai has formed a new pattern, including nationwide enterprises mainly engaged in long-term rental business and driver enterprises mainly relying on various platforms, which has brought new challenges to the car rental market.

In 2020, subsidiaries of the Company continued to play the leading role in the industry and actively made suggestions for policies. Mr. Yang Guoping, Chairman of the Board, as a deputy to the People's Congress of Shanghai, fully performed his duties and, at the third session of the 15th People's Congress of Shanghai in 2020, submitted to the conference on behalf of the industry the proposal on "Amendment to the Regulations of Shanghai on Taxi Management" and "Unifying Cruising Taxis (including Online-booking Cars) and Online-booking Cars into the Regulations" and the proposal on "Improving the Supporting Mechanism for New Energy Taxis in Shanghai", striving for a better operating environment for the industry, enhancing the operating motivation of enterprises and drivers, and promoting the improvement and innovation of relevant policies in the industry.

3、 城市交通行業

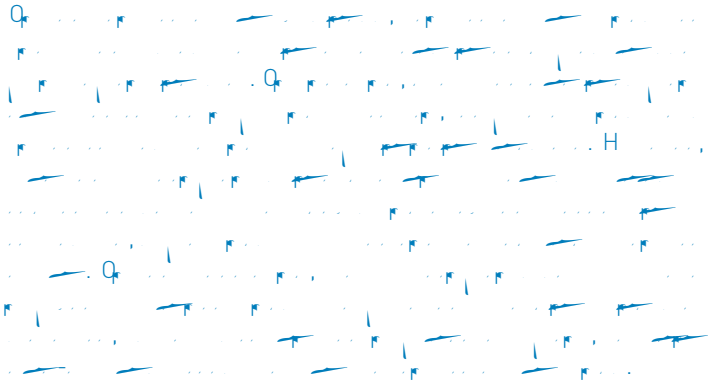
出租汽車市場方面，全行業推行新能源車更新政策，對企業車輛部署計劃和經營帶來不確定因素；網約車非法營運、干擾市場正常秩序的問題仍然存在。此外，上海市出租汽車運價長期處於低位運行，運價機制相對僵化，制約了本市出租汽車行業的健康發展和行業穩定。尤其是近年來隨著網約車快速發展，巡遊出租車與網約出租車在定價機制上的差異更加劇了市場不公平競爭，導致從業人員流失，影響了服務質量。

租賃汽車市場方面，上海地區線下租車行業形成新格局，包括以長包業務為主的全國型企業及以依託各大平台為主的駕管企業，對租賃汽車市場提出新的挑戰。

2020年，下屬公司大眾交通繼續發揮行業引領作用，積極建言獻策。董事長楊國平先生作為上海市人大代表充分履職盡責，在2020年上海市第十五屆人民代表大會第三次會議上，代表行業分別提交了《關於修訂<上海市出租汽車管理條例>並將出租汽車（含巡遊車和網約車）統一納入條例的議案》和《關於完善上海市新能源出租汽車配套機制的建議》，為行業爭取更加良好的營運環境，提升企業和駕駛員的經營動力，推進行業相關政策完善和創新升級。

4、 基礎設施投資運營行業

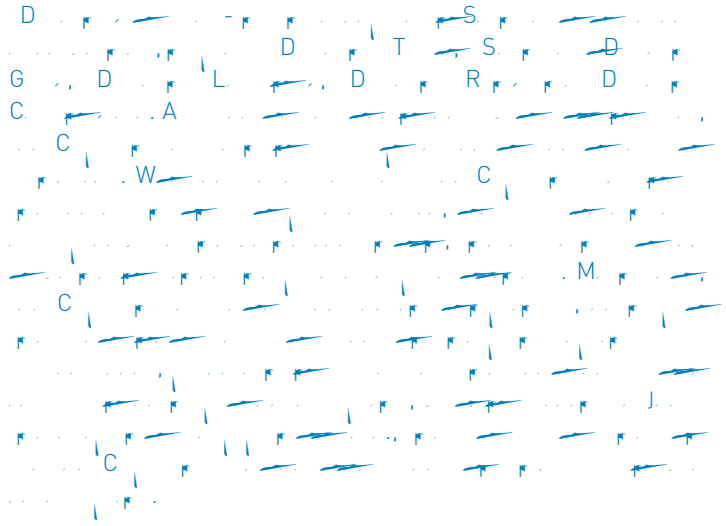
在基礎設施投資領域，為有效防控地方



創投業務方面，創投基金在國內資管行業中是發展最快的一個類別，一方面是此前由於實體經濟投資風險偏大收益便宜，市場資金重點佈局房地產和平台融資等領域空轉，但隨著政府出台各種政策以壓縮地方債務規模以及遏制房地產過熱，導致部分資金流向政策鼓勵的創業投資等領域。另一方面，地方政府通過大量設立引導基金，帶動產業結構升級，推動區域經濟發展，也為創投基金提供了優質的資金來源。

ANALYSIS OF CORE COMPETITIVENESS

(1) "Dazhong" brand advantages

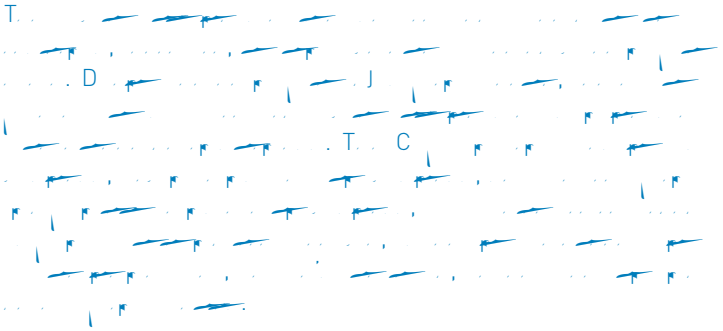


核心競爭力分析

(1)「大眾」品牌優勢

「大眾」是上海市著名商標，旗下幾大核心品牌「大眾出租」、「上海大眾燃氣」、「大眾租賃」、「大眾物流」、「大眾出行」。作為公用事業行業的服務提供商，公司不斷提高服務質量標準，隨著公司業務的穩健增長和市場份額的擴大，擁有了廣泛的客戶群體和品牌認同度，夯實了品牌影響力和市場競爭力。同時，公司向所有利益相關方披露了所經營管理的各環境、經濟與社會指標，在經濟發展、構建綠色工程、共建和諧社區方面付出了持續的努力並取得了積極的成效，為公司多元化經營和可持續發展奠定了堅實的基礎。

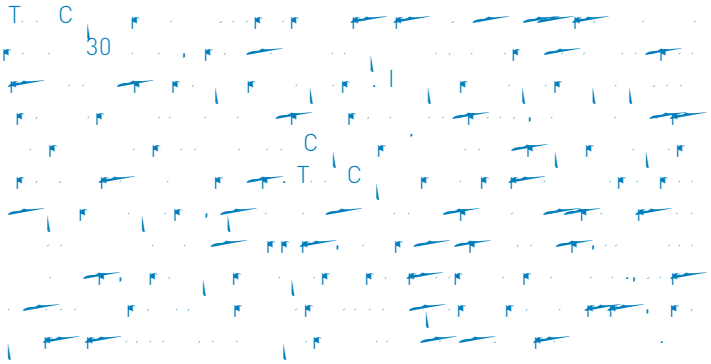
(2) The advantages of defensiveness and monopoly in the public utility industry



(2) 行業防禦性及壟斷性優勢

公用事業行業與居民日常生活密不可分，一般受經濟週期的影響不大，在經濟調整期中，資本市場通常將公用事業行業視為防禦性較強的行業。公司從事的燃氣業務、城市交通業務、污水處理及市政建設業務，由於或者涉及管網鋪設，或者涉及國計民生和城市運營維持，均屬於具有壟斷性質和不可替代性。

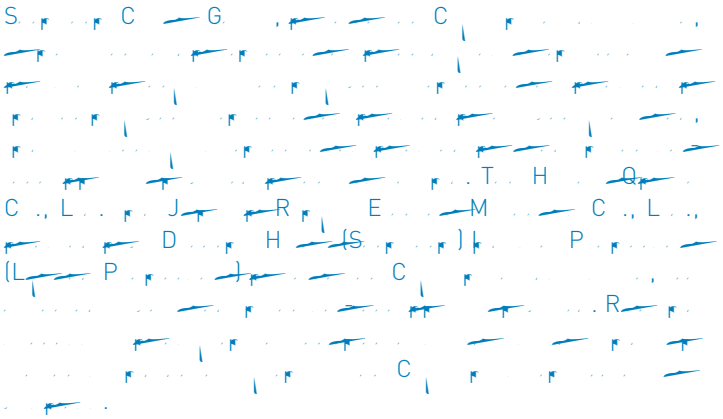
(3) The advantages of the management experience in public utility industry



(3) 公用事業行業管理經驗優勢

公司從事公用事業行業近30年，積累了豐富的經營和管理經驗，擁有一批經驗豐富的公司管理者和經營人才，是公司各項經營管理和業務拓展的強大保證。公司不斷強化管理水平，在戰略規劃、組織設計、資源配置、資金管理和內部控制等方面提升日常運營效率，對高級管理、投融資等專業人才的引進和培養上提出更高要求，保持有序發展，實現業務發展目標。

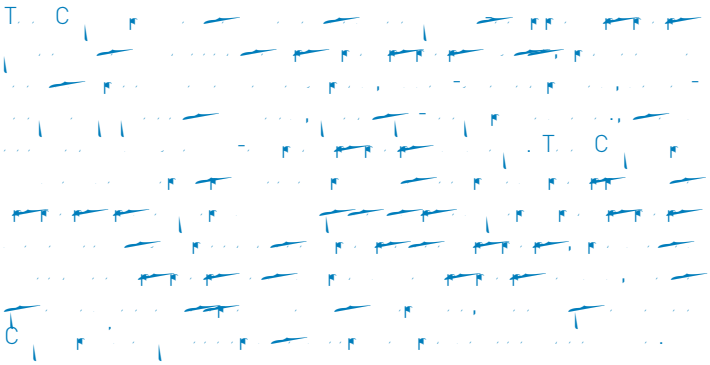
(4) The advantages of investment experience



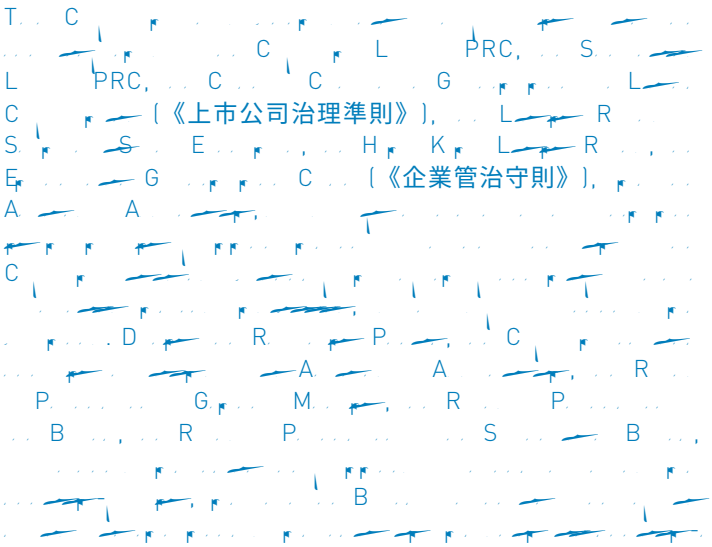
(4) 投資經驗的優勢

公司參股的深創投在投資企業數量、投資企業上市數量居國內創投行業前列，也是所投企業佔首批登陸科創板數量最

(5) Continuous financing ability advantages



(6) Improved corporate governance advantages



INVESTMENT ANALYSIS

D R P , C RMB596 , 106%

(1) Material equity investments

U Y C : RMB

	Investee	Investment amount during the Reporting Period	Accumulative stake (%)	Book value at the end of Reporting Period	Profit and loss during Reporting Period	Source of funds	Investment term	Whether involving litigations
	被投資公司名稱	報告期投資金額	累計持股比例(%)	期末賬面價值	報告期資損益	資金來源	投資期限	是否涉及訴訟
1	D H (S) P (L P)	2,300,000.00	50.00	23,174,307.10	2,021,299.99	S -	L	N
	大成匯彩(深圳)實業合夥企業(有限合夥)	2,300,000.00	50.00	23,174,307.10	2,021,299.99	自有	長期	否
2	S H E F P (L P)	10,893,664.31	48.19	472,083,069.06	-113,138,113.79	S -	L	N
	上海華璨股權投資基金合夥企業(有限合夥)	10,893,664.31	48.19	472,083,069.06	-113,138,113.79	自有	長期	否
3	N M B P A T H M P (L P)	37,100,000.00	50.00	40,238,473.62	6,390,871.37	S -	L	N
	寧波梅山保稅港區天賴匯豐投資管理合夥企業(有限合夥)	62,100,000.00	50.00	40,238,473.62	6,390,871.37	自有	長期	否
4	S Q W E M C., L.	70,000,000.00	45.45	99,106,197.03		S -	L	N
	深圳前海微風來股權投資管理有限公司	70,000,000.00	45.45	99,106,197.03		自有	長期	否
5	S Q H M&A F P (L P)	8,000,000.00	0.75	9,365,000.00		S -	L	N
	深圳前海紅土併購基金合夥企業(有限合夥)	8,000,000.00	0.75	9,365,000.00		自有	長期	否
6	H J (G) V C P (L P)	12,000,000.00	4.1538	11,940,370.10		S -	L	N
	紅土君晟(廣東)創業投資合夥企業(有限合夥)	12,000,000.00	4.1538	11,940,370.10		自有	長期	否
7	T M H E F P (L P)	170,000,000.00	29.53	170,040,113.26		S -	L	N
	天津民樸厚德股權投資基金合夥企業(有限合夥)	170,000,000.00	29.53	170,040,113.26		自有	長期	否
8	T M Z E F P (L P)	189,609,368.00	71.35	544,404,200.00		S -	L	N
	天津民樸紫荊股權投資基金合夥企業(有限合夥)	189,609,368.00	71.35	544,404,200.00		自有	長期	否
9	D T	USD659,394.82	26.87	2,649,887,353.75	144,341,697.57	S -	L	N
	大眾交通(集團)股份有限公司	美元659,394.82	26.87	2,649,887,353.75	144,341,697.57	自有	長期	否
10	H C C., L H C C., L	USD15,000,000.00	8.41	192,876,316.25	1,637,562.17	S -	L	N
		美元15,000,000.00	8.41	192,876,316.25	1,637,562.17	自有	長期	否

投資狀況分析

報告期內，公司對外股權投資額約為人民幣5.96億元，比上年同期增長了106%。

(1) 重大的股權投資

幣種：人民幣　單位：元

1. S 2019, C D H F B L H M C., L RMB30 D H RMB9 ; S T M C., L RMB20 D H F RMB10.40 50% D R P, C - RMB2.3 A D 31, 2020, C RMB21.70 50% D H F.

2. D R P, C S H E F P (L P RMB53,853,960.90. A D 31, 2020, C RMB 609,491,237.31, 48.19% S H F.

3. D R P, C RMB150 J N M B P A T H M P (L P), 50% A D 31, 2020, C RMB37.1 50% T H .

45( )0.5( )0.5( )0.5( )0.5( )0.6(T)0.5(D .029 T 2019,)0.5(8))0.5(8( )0.5(0.5(8 TJ0.5(82.3(0.5(8TD100S)0.5(

6. In 2019, C ... RMB30 ... J ... H ... J ... (G ...) V ... C ... P ... (L ... P ... 5.0526% ... A D ... 31, 2020, ... C ... RMB12 ... 4.1538% ... H ... J ...

(6) 本公司於2019年認繳人民幣3,000萬元入伙紅土君晟(廣東)創業投資合夥企業(有限合夥)，佔其募集規模的5.0526%。截至2020年12月31日，本公司已實繳人民幣1,200萬元，佔紅土君晟實繳比例4.1538%。

7. D ... R ... P ..., C ... RMB500 ... J ... T ... M ... H ... E ... F ... P ... (L ... P ... A D ... 31, 2020, ... C ... RMB170 ..., ... 29.53% ... T ... M ... H ...

(7) 報告期內，本公司受讓認繳出資份額人民幣50,000萬元入伙天津民樸厚德股權投資基金合夥企業(有限合夥)。截至2020年12月31日，本公司已實繳人民幣17,000萬元，佔民樸厚德實繳比例29.53%。

8. D ... R ... P ..., C ... RMB500 ... J ... T ... M ... Z ... E ... F ... P ... (L ... P ... A D ... 31, 2020, ... C ... RMB189.6094 ..., ... 71.35% ... T ... M ... Z ...

(8) 報告期內，本公司受讓認繳出資份額人民幣50,000萬元入伙天津民樸紫荊股權投資基金合夥企業(有限合夥)。截至2020年12月31日，本公司已實繳人民幣18,960.94萬元，佔民樸紫荊實繳比例71.35%。

9. D ... R ... P ..., C ... - ... D ... (H ... K ...) ... C ... L ... 2,171,838 B- ... D ... T ..., USD659,394.82. A D ... 31, 2020, ... C ..., ... - ... D ... H ... K ... J ... 635,107,387 ... D ... T ..., ... 26.87% ..., ... 473,186,074 A- ... 161,921,313 B- ...

(9) 報告期內，本公司、本公司全資子公司大眾(香港)國際有限公司及一致行動人合計增持大眾交通(集團)股份有限公司B股股票2,171,838股，共計美元金額659,394.82元。截至2020年12月31日，本公司、本公司全資子公司大眾(香港)國際有限公司及一致行動人共計持有大眾交通總股數635,107,387股，佔其總股本26.87%，其中持有A股473,186,074股，B股161,921,313股。

10. D ... (H ... K ...) ... C ... L ..., ... C ..., ... USD14 ... 2019 ... 10,769,231 ... H ... C ... C ..., L ... BVI ... C ... W ... L..., ... 4.142% ... D ... R ... P ..., D ... H ... K ... ... USD15 ... A D ... 31, 2020, D ... H ... K ... USD29 ..., ... 8.41% ... H ... C ... C ..., L ... F ... S ...

(10) 本公司下屬子公司大眾(香港)國際有限公司於2019年出資1,400萬美元向BVI公司C ... W ... L... 購買其所持有的H ... C ... C ..., L... 的10,769,231股股權，佔其股份的4.142%。報告期內，大眾香港增加投資金額1,500萬美元。截至2020年12月31日，大眾香港對其累計投資2,900萬美元，佔其股份的8.41%。H ... C ... C ..., L... 主要投資芬蘭手機遊戲行業公司S ... 。

(2) Financial assets calculated at fair value

F
32

(2) 以公允價值計算的金融資產

有關以公允價值計算的金融資產的詳細資料，請查看本年報財務報表附註32。

MATERIAL DISPOSAL OF ASSETS AND EQUITY

O S 14, 2020, C
RMB150 RMB400
T J M H E F
P L P D T A
R P

重大資產和股權出售

2020年9月14日，本公司將參股的天津民樸厚德股權投資基金合夥企業(有限合夥)中尚未出資的人民幣40,000萬元中的15,000萬元的認繳出資份額轉讓給大眾交通。截至報告期末，本次份額轉讓已完成工商變更。

ANALYSIS OF MAJOR CONTROLLING COMPANIES AND PARTICIPATING COMPANIES

主要控股參股公司分析

U Y C : RMB

單位：元 幣種：人民幣

Name 公司名稱	Registered capital 註冊資本	Business scope 經營範圍	Total assets 總資產	Net assets 淨資產	Total operating revenue 營業總收入	Net profit 淨利潤
D T 大眾交通(集團)股份有限公司	2,364,122,864.00	M 現代物流交通運輸	17,231,206,154.08	9,284,730,016.23	2,638,771,768.77	535,374,903.30
S C G 深圳市創新投資集團有限公司	10,000,000,000.00	V 創業投資機構	44,823,725,632.38	24,572,558,815.61	1,694,259,932.89	2,055,213,483.61
S G 上海大眾燃氣有限公司	1,000,000,000.00	G 燃氣供應	5,435,578,904.32	1,634,797,269.60	3,209,456,034.23	57,779,100.07
S C., L. 上海慧冉投資有限公司	55,400,000.00	 投資機構	1,307,508,930.72	1,288,165,106.29		78,754,392.09

USE OF PROCEEDS

Q D 5, 2016, C 478,940,000 H S ( ) [435,400,000 H S C 43,540,000 H S S S). T HK$3.60 H S . T ( ) C HK$1,444.5 . Q J 9, 2017, C 54,703,000 H S (49,730,000 H S C 4,973,000 H S S S) HK$3.60 H S . A ( ) HK$175.0 C . T C ( ) HK$1,619.5 [T N P).

Q M 29, 2019, B (P C), . T P C C B C C G G . T P C AGM J 12, 2019; C A 24, 2019.

Q D 3, 2020, B J H S C ,



DISCUSSION AND ANALYSIS OF FUTURE DEVELOPMENT

未來發展的討論與分析

(I) Industry pattern and trend

(一)

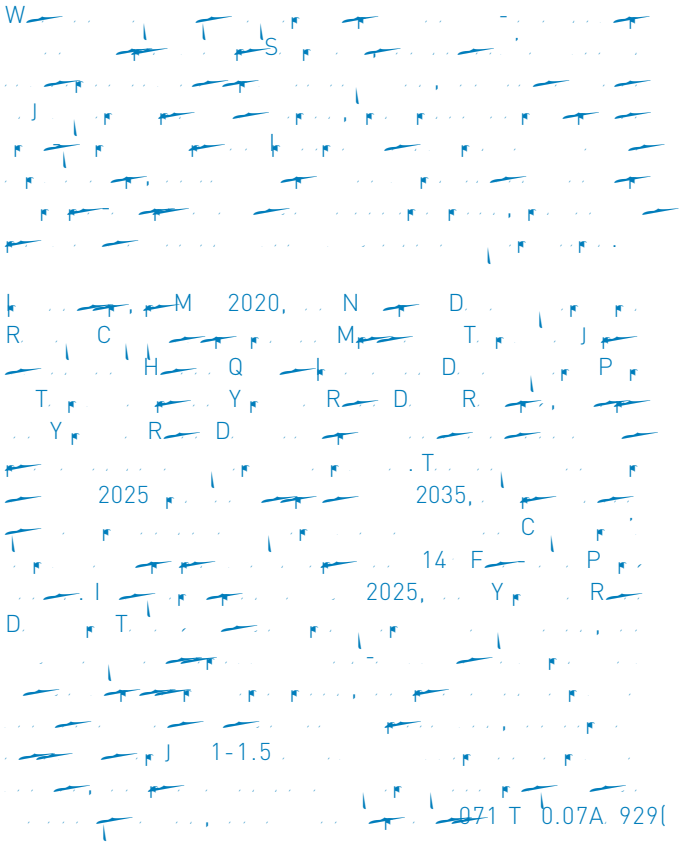
1. C

T
C
2030 2060. T
C J
D 14 F
P , C
C

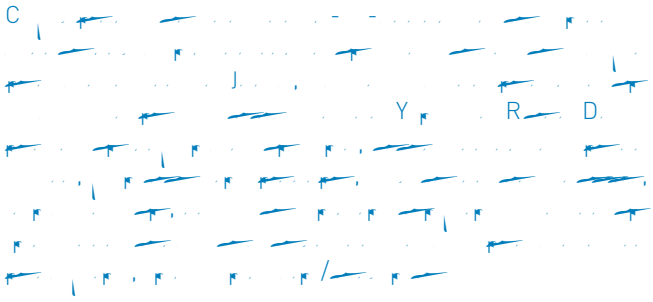
2. W

T 14 F P
T C
20% 2020 25% 2025,
I
J
14 F P
RMB80 O

3. U



4.



6. F

T

Q

RMB-

RMB

C

A

6、 *金融創投行業*

縱觀融資租賃市場發展，無論基於企業自身轉型升級發展還是順應創新潮流，融資租賃與金融科技的融合發展都已經大勢所趨。未來融資租賃將通過與金融科技平台進行模式探索，打造出時間短、效率高、收益快的互聯網化的融資租賃新模式。

創投行業方面，科創板以及創業板的發行和上市制度多方借鑒海外城市資本市場優勢，將吸引更多符合標準的優質企業留在國內上市，未來創業企業將更樂於接受人民幣資金的早期投入，進而在中長期有利於人民幣基金的募資和投資環境改善。未來創投行業將從募集及退出兩端受益，用更優質健康的資金流更好地支持我國創新創業以及實體經濟的發展，未來發展可期。

(II) Development strategy of the Company

I 2021, C

S

Y R D

D

Y R D M C

S

H K

C

(二) 公司發展戰略

2021年，公司將繼續堅持「公用事業和金融創投齊頭並進」的發展戰略，深耕上海，輻射長三角，做強公用事業主業，立足「大眾」品牌服務，打造長三角領先的城市公用事業服務為主業的集團型企業。同時嚴格按照滬港兩地監管的要求規範運作，重點加強公司信息化建設集中管控及業財一體化有效實施能力，不斷完善各子公司、各職能部門的績效考核機制，確保公司各項經營業務穩步發展。

(III) Operation plans

2021 C 14 F P W
C
C
J M&A
C
C

1. R

2021, C
M C
J
C

(三) 經營計劃

2021年是我國「十四五」規劃的開局之年，隨著國內疫情逐步得到控制，疫情對公司經營情況的影響逐漸減弱。新的一年，公司將秉承「公用事業和金融創投齊頭並進」的企業發展戰略，努力抓住疫情逐步緩解後宏觀經濟恢復發展的機遇，積極拓展公用事業主業優質項目投資併購機會，進一步提升公司規範化運營和治理水平，不斷挖掘新的業績增長點，確保公司各項經營業務持續健康發展。

1、 夯實現有主業項目，積極探索開拓新產業方向

2021年公司將圍繞燃氣、污水兩大主營業務強本固基，積極對標行業優質企業，不斷提質增效。同時，公司將圍繞「穩中求進，創新發展」的總體思路，研究國家在公用事業、能源等產業上的佈局，尋求培育新的產業項目，保持公司可持續發展。

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS
管理層討論與分析

4. C

C

In 2021, C

C

5. I

In 2021,

C T - A P

T C

C T 50.54 0.30 8 5 [0 - 5 (0 . 3 1 2 6 ( ) 5 1 0 4 5 0) 6 (3 3 5 5 A 0) 6 9 5 5 0 . 5 0 . 1 5 2 . 0 2 5 1 0 4 0 4 0 9 4

2. R

T C

. T

T

C T

C

3. R

T C

E P L , C E

I A L L P

C W P .

7.5(TJ0.026 0 T T*-1.333 TD[(.5( ) 0.5( ) 0.5( ) 0.5( )

2.5( )05 12.3(12.3( )12.6( )1)12.7(6)0

4.

T D C D 31, 2020.

董事欣然提呈本年報及本公司截至2020年12月31日止年度的經審核綜合財務報表。

PRINCIPAL ACTIVITIES

主要業務

T G J F M D A

本集團的主要業務活動包括管道燃氣供應、污水處理、公共基礎設施項目、交通服務及金融服務等。有關詳情，請參閱本年報「管理層討論與分析」一節。

T G :

本集團按運營板塊劃分的收益明細如下：

		Year ended December 31 截至12月31日止年度			
		2020 2020年		2019 2019年	
		RMB'000 人民幣千元	% %	RMB'000 人民幣千元	% %
Public Utility Services	**公用事業服務**				
P	管道燃氣供應	**4,280,456**	**86.43**	4,976,650	88.72
W	污水處理	**345,632**	**6.98**	324,553	5.79
I J	公共基礎設施項目	**87,221**	**1.76**	46,401	0.83
T	交通服務	**111,798**	**2.26**	123,526	2.2
		4,825,107	**97.43**	5,471,130	97.54
Financial Services	**金融服務**				
F	融資租賃	**127,403**	**2.57**	138,519	2.46
T	總計	**4,952,510**	**100**	5,609,649	100

D J 23

有關主要子公司的主要業務詳情載於本年報財務報表附註23。

T G R P

於報告期內，本集團的主要業務性質並無重大變動。

BOARD REPORT
董事會報告

RESTRICTED ASSETS AS OF THE END OF THE REPORTING PERIOD

P . . . . . 33 . . . . . 34.

截至報告期末主要資產受限情況

詳見附註33現金及現金等價物及已抵押存款及附註34借款。

BUSINESS REVIEW

A . . . . . G . . . . . G . . . . . M . . . . . D . . . . . A . . . . . F . . . . . G . . . . . S . . . . . E . . . . . .

業務回顧

本集團業務的回顧、可能遇上的風險、使用財務主要表現指標對本集團未來業務發展及分析的討論載於本年報「管理層討論與分析」一節。有關對本集團構成影響的重大事件詳情，請參閱本年報「重大事件」一節。

MAJOR CUSTOMERS AND SUPPLIERS

F . . . . . D . . . . . 31, 2020, ... G . . . . . S.

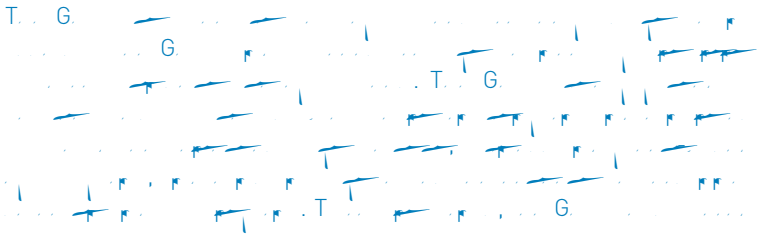
主要客戶及供應商

截至2020年12月31日止年度，來自本集團五大供應商及最大供應商上海燃氣的採購分別佔本集團總採購70.85%及53.97%(2019年：66.38%及48.58%)。除上文所披露者外，董事、彼等的緊密聯繫人或任何股東(據董事所悉擁有發行人股本5%以上)概無於本集團五大供應商中擁有任何權益。

截至2020年12月31日止年度，來自本集團五大客戶的整體銷售額佔本集團整體銷售額少於30%。

RELATIONSHIP WITH EMPLOYEES, SUPPLIERS AND CUSTOMERS

Relationship with employees



管道燃氣業務的供應商亦包括上游燃氣分銷商。本集團在上海的管道燃氣供應商為燃氣集團，該公司為本集團的少數股東及持有上海大眾燃氣的50%股權。本集團在南通地區的管道天然氣供應商為中石油。於上海，管道燃氣指引採購價格由上海市建委設定。於南通地區，本集團的管道燃氣採購價格乃與上游管道燃氣供應商根據國家發改委設定的門檻價格磋商釐定。

本集團主要通過BT及BOT合同開展污水處理及公共基礎設施項目業務。本集團主要委聘第三方專業設計公司及建設公司於該等項目建設階段中充當承包商。本集團重視其與供應商的關係，並已與多名分包商就項目建設、維修及維護建立長期關係。

與客戶的關係

本集團在管道燃氣供應業務的客戶為使用本集團所提供管道燃氣的商業實體及個別家庭住戶。由於燃氣供應業務的性質，一旦客戶連接到本集團的燃氣供應網絡及使用本集團
™霽摔杈嵺袒裟腳裟嶙媧腴 | 兪濼詌鏦彻褳鯆炊© 莌墜澀

BOARD REPORT
董事會報告

COMPLIANCE WITH RELEVANT LAWS AND REGULATIONS OF SIGNIFICANT INFLUENCE

C (G C L PRC, S L PRC, C C G L C (《上市公司治理準則》) CSRC, CG C , H K L R , S S E . T B G . A .

T C D 31, 2020.

遵守具重大影響力的相關法律及法規

本集團已制定合規程序，以確保遵守(尤其是)對其產生重大影響之適用法律、規則及法規，包括但不限於中國《公司法》、中國《證券法》、中國證監會頒佈的《上市公司治理準則》、企業管治守則、香港上市規則以及上海證券交易所的上市規則。董事會負責監察有關本集團遵守法律及監管規定之政策及常規，並對有關政策定期作出審閱。相關員工及相關營運單位會不時獲悉適用法律、規則及法規之任何變動。

就本公司所知，截至2020年12月31日止年度，其已於各重大方面遵守對本公司業務及營運有重大影響之相關法律及規例。

PROPERTIES, PLANTS AND EQUIPMENT

D G D 31, 2020 18 .

物業，廠房及設備

有關本集團於截至2020年12月31日止年度的物業，廠房及設備變動詳情載於本年報財務報表附註18。

INVESTMENT PROPERTIES

D D 31, 2020 G 19 .

投資物業

有關本集團於截至2020年12月31日止年度的投資物業變動詳情載於本年報財務報表附註19。

RESULTS AND DIVIDENDS

T G D 31, 2020 179 352 .

T B RMB0.55 ( ), RMB162,383,907.13 C D 31, 2020. T A 18, 2021, J S AGM.

業績及股息

本集團於截至2020年12月31日止年度的業績及財務狀況載於本年報第179頁至第352頁財務報表及隨附附註。

董事會建議就截至2020年12月31日止年度自本公司的保留可分派溢利派付末期股息每十股人民幣0.55元(包括稅項)，合共人民幣162,383,907.13元。末期股息預期於2021年8月18日或之前派付，惟須待股東於年度股東大會上考慮及批准，方可作實。

BOARD REPORT
董事會報告

F H C HKSCC N L H C 10% H N S A T I C W E T D P C R E H S H W A O N E (G S H [2008] N 897) (《國家稅務總局關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2008]897號)). S H C M C H K ( ) H C .

對於非居民企業H股持有人(即以非個人股東名義持有本公司股份)的任何股東，包括但不限於香港中央結算(代理人)有限公司、其他代理人、受託人或以其他團體或組織的名義登記的H股持有人，本公司將根據《國家稅務總局關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2008]897號)的規定，按10%的稅率代該等H股持有人預扣及繳付企業所得稅。本公司H股持有人如對上述安排有任何疑問，應諮詢彼等的稅務顧問以瞭解擁有及處置本公司H股所涉及的中國內地、香港及其他國家(地區)稅務影響。

T C H H .

對於H股個人股東的納稅身份或稅務待遇及因H股個人股東的納稅身份或稅務待遇未能及時確定或不準確確定而引致任何申索或對於代扣機制或安排的任何爭議，本公司概不負責，亦不承擔任何責任。

AGM AND CLOSURE OF REGISTER OF MEMBERS OF H SHARES

T AGM J 18, 2021, AGM S C H K L R A 28, 2021.

S AGM, C J 15, 2021 J 18, 2021, Q S C C J 11, 2021 AGM. AGM, C H S C H K S L S 1712 1716, 17 F , H C , 183 Q R E , W H K 4:30 J 11, 2021.

年度股東大會及暫停辦理H股過戶登記

年度股東大會將於2021年6月18日舉行，而年度股東大會通告將於2021年4月28日根據香港上市規則所規定的形式刊登及寄發予本公司股東。

為釐定有權出席年度股東大會的股東，本公司股東名冊將於2021年6月15日至2021年6月18日(首尾兩天包括在內)暫停辦理股份過戶登記，屆時將不會登記任何股份過戶。於2021年6月11日名列本公司股東名冊之本公司股東或彼等之委任代表或正式授權之公司代表，方有權出席年度股東大會。為符合出席年度股東大會並投票之資格，所有填妥的過戶文件連同有關股票必須於2021年6月11日下午四時三十分前，交回本公司H股股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712–1716號舖。

FINANCIAL INFORMATION SUMMARY

A

BOARD REPORT
董事會報告

DIRECTORS AND SUPERVISORS

T. . D. . . . . R. . P. . . .
L. . P. . . D. . . . . :

Executive Directors
M. . Y. . G. . (C. . . . B. .)
M. . L. . J. . (C. . E. . . O. .)
M. . Y. . W. . 9.9495 T[(M)0.5( )0.5(.)0.5( )0.5(Y)0.6( )0.5( )0.5( )0.5(楊衛標先生)0.5( )0.5( )0.5W( )0.5( )65(9.9495 T[(M)0.B(

董事及監事

於報告期內及直至最後實際可行日期的在任董事如下：

執行董事
楊國平先生*(董事局主席)*
梁嘉瑋先生*(行政總裁)*
楊衛標先生
汪寶平先生(於2020年6月22日獲委任)
俞敏女士(於2020年6月22日退任)
莊建浩先生(於2020年6月22日退任)

非執行董事
瞿佳女士(於2020年6月22日獲委任)
金永生先生(於2020年6月22日獲委任)
陳永堅先生(於2020年6月22日退任)
李松華先生(於2020年6月22日退任)
張葉生先生(於2020年6月22日退任)

獨立非執行董事
王開國先生
鄒小磊先生
劉正東先生
姚祖輝先生(於2020年6月22日退任)
王鴻祥先生(於2020年6月22日退任)

A M . Y M
B
D B ;
D B
- 2019 .

A M . Z J D , B
S M . Z J
S B S ;
, D
B - 2019
.

A M . L S B
, S S G G
M . Q J D
B ; , M . L - D
B -
2019 .

A M . C Y S
B , S ENN E H L .
M . J Y D
B ; , M . C
- D B
- 2019 .

A M . C W K
B , S H K C G
C L
D B ; , M .
C - D
B , S D C ,
- 2019 .

A M . Y C F A
B , D ,
C L PRC, (
), M . Y D
; , M . Y D
B ,
- D B ,
N C A
C R A C ,
- 2019 .

A M . W H

BOARD REPORT
董事會報告

T S R P
L P D :

於報告期內及直至最後實際可行日期的在任監事如下：

M Z J (C) (J 22, 2020)
M Z S
M Z F
M Y J J 22, 2020)

莊建浩先生(*主席*)(於2020年6月22日獲委任)
趙思淵女士
趙飛女士
楊繼才先生(於2020年6月22日退任)

M Y J S
B S - 2019

楊繼才先生退任第十屆監事職務且不在2019年年度股東大會上尋求連任。

F D S
D , S S M

有關董事及監事的進一步詳情載於本年報「董事、監事及高級管理人員」一節。

DIRECTORS', SUPERVISORS' AND SENIOR MANAGEMENT'S BIOGRAPHIES

董事、監事及高級管理人員履歷

B D , S
C D ,
S S M

本公司董事、監事及高級管理人員的履歷詳情載於本年報「董事、監事及高級管理人員」一節。

MANAGEMENT CONTRACTS

管理合約

N / G
R P

於報告期內，概無簽訂或存在涉及本集團整體或部分經營管理及／或行政管理之合同。

DIRECTORS' AND SUPERVISORS' INTERESTS IN COMPETING BUSINESS

董事及監事於競爭業務的權益

D R P D S
G
G

於報告期內，概無董事及監事於本集團業務以外與本集團業務競爭或可能直接或間接競爭的任何業務中擁有權益。

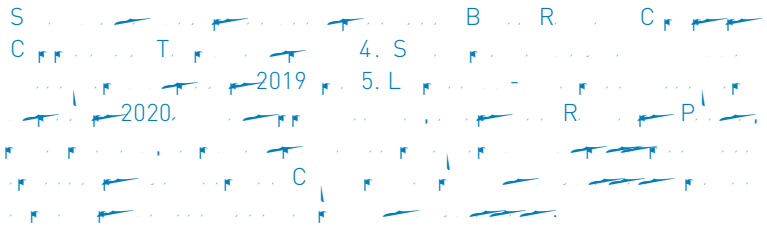
DIRECTORS' AND SUPERVISORS' INTERESTS IN CONTRACT, TRANSACTIONS OR ARRANGEMENTS OF SIGNIFICANCE

董事及監事於重要合約、交易或安排中的權益

S R
P D S
C
D S
D S
R P

除本年報所披露者外，於報告期內，概無董事或監事直接或間接於本公司、其控股公司或其任何子公司或同系子公司參與訂立、而董事或監事或(其有關聯的實體)有重大利益關係、且於報告期內訂立或仍然有效的任何重要合約、交易或安排中擁有任何重大權益。

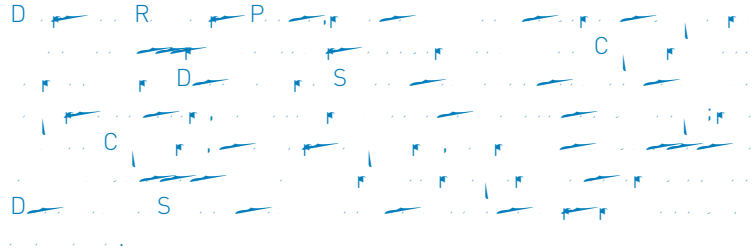
CONTROLLING SHAREHOLDER'S INTERESTS IN CONTRACT OF SIGNIFICANCE



控股股東於重要合約的權益

除本年報「董事會報告　持續關連交易　4.於2019年簽訂的出售及回租資產協議及5.於2020年簽訂的貸款互保協議」一節所披露者外，於報告期內，本公司或其任何子公司與控股股東或其任何子公司並無訂立重要合約、交易或安排。

DIRECTORS' AND SUPERVISORS' RIGHTS TO ACQUIRE SHARES OR DEBENTURES



董事及監事收購股份或債權證的權利

於報告期內，任何董事及監事或彼等各自的配偶或未成年子女概無獲授任何可藉收購本公司股份或債權證而獲得利益的權利，彼等亦概無行使任何該等權利；而本公司、其控股公司、或其任何子公司或同系子公司概無訂立任何安排，使董事或監事可於任何其他法團獲得該等權利。

PERMITTED INDEMNITY PROVISIONS



獲許可彌償條文

於報告期內，本公司已就對董事、監事及高級管理人員提出的若干法律行動購買責任險。除此之外，本公司並無與董事及監事就於其任期內所產生的責任而作出彌償訂立任何條款。

SUFFICIENCY OF PUBLIC FLOAT



足夠公眾持股量

基於本公司可公開獲得之資料及就董事所深知，於最後實際可行日期，本公司一直維持香港上市規則所規定的足夠公眾持股量。

PRE-EMPTIVE RIGHTS



優先購買權

根據公司章程或適用中國(即本公司所成立地點)法律，概無優先購買權之規定。

慈善捐款

截至2020年12月31日止年度，本集團概無支

2. Sale and leaseback of assets

Q M 25, 2017, D J S , C D F L , - C , I (T T A I), D J S (A I) D F L RMB150 (HK$168). Q , D J S D F L I (L C I), D F L A I D J S . U J D J S L C I, D F L A I D J S D J S RMB100.

P L C I, A I D J S RMB163,179,287.76 (HK$182,760,802.29), . T 3 .

D F L - C . I 15% D B M , C . A R 14A.16 H K L R , D F L C . T , A I T T A I A I L C I C 14A H K L R . A 0.1% 5%, L C I J S . C 14A L R .

2. 出售及回租資產

於2017年5月25日，本公司間接全資子公司大眾嘉定污水與本公司非全資子公司大眾融資租賃訂立所有權轉讓協議I(「所有權轉讓協議I」)，據此，大眾嘉定污水同意向大眾融資租賃出售若干資產(「資產I」)，代價為人民幣150百萬元(相當於約168百萬港元)。於同日，大眾嘉定污水與大眾融資租賃訂立回租合同I(「回租合同I」)，據此，上海大眾融資租賃同意在租賃期內向大眾嘉定污水回租資產I。於租賃期屆滿後，由大眾嘉定污水根據回租合同I履行其義務，大眾融資租賃將資產I的所有權以名義價格人民幣100元轉回大眾嘉定污水或大眾嘉定污水指定的第三方。

根據回租合同I，資產I應於租賃期內回租予大眾嘉定污水，總租金為人民幣163,179,287.76元(相當於約182,760,802.29港元)，其乃由訂約方經參考現行市場慣例後公平磋商釐定。租賃期為三年。

大眾融資租賃為本公司非全資子公司，由本公司主要股東大眾企管直接擁有15%權益。根據香港上市規則第14A.16條，大眾融資租賃為本公司的關連子公司。因此，根據香港上市規則第14A章，所有權轉讓協議I項下擬進行的出售資產I構成關連交易，而回租合同I擬進行的租賃資產I則構成持續關連交易。由於根據所有適用百分比率超過0.1%但低於5%，根據香港上市規則第14A章，回租合同I須遵守申報及公告規定，惟獲豁免遵守股東批准規定。

3. 於2018年簽訂的出售及回租資產協議

於2018年7月23日，大眾融資租賃（本公司一間子公司）與大眾企管及上海大眾星光訂立所有權轉讓協議及回租協議。上海大眾融資租賃受讓大眾企管及上海大眾星光的資產，代價為人民幣100,000,000元，同時，資產應回租予大眾企管及上海大眾星光，而大眾企管及上海大眾星光有義務支付租金，總租金為人民幣108,292,988.16元。資產所有

4. Sale and leaseback of asset agreements signed in 2019

On N 26, 2019, D F L C D B M , S D X S D W S Y . T D B M , S D X , S D W S Y D F L RMB130,000,000. M D B M , S D X , S D W S Y RMB140,251,471.68. T A M S A R L C (《上市公司重大資產重組管理辦法》).

D F L C . D B M C . S D X , S D W S Y S , D B M . (楊國平) M . L J (梁嘉瑋), C B D D C , D B M . T , D B M , S D X S D W S Y C . T C H K L R . S 0.1% 5%, J C 14A H K L R .

T C H K L R . S 0.1% 5%, J C 14A H K L R .

4. 於2019年簽訂的出售及回租資產協議

於2019年11月26日，大眾融資租賃(本公司一間子公司)與大眾企管、上海大眾星光、大眾萬祥及上海軼祥訂立所有權轉讓協議及融資租賃合同。上海大眾融資租賃受讓大眾企管、上海大眾星光、上海大眾萬祥及上海軼祥的資產，代價為人民幣130,000,000元，同時，資產應回租予大眾企管、上海大眾星光、上海大眾萬祥及上海軼祥，而大眾企管、上海大眾星光、上海大眾萬祥及上海軼祥有義務支付租金總租金為人民幣140,251,471.68元。資產所有權轉讓及回租不構成《上市公司重大資產重組管理辦法》下的重大資產重組。

上海大眾融資租賃為本公司的非全資子公司。大眾企管為本公司的主要股東。上海大眾星光、上海大眾萬祥及上海軼祥各自為本公司主要股東大眾企管的子公司。此外，本公司董事局主席兼執行董事楊國平先生及執行董事梁嘉瑋先生亦為大眾企管的董事。故此，上海大眾星光、上海大眾萬祥及上海軼祥作為大眾企管的聯繫人，因而為本公司的關連人士。根據，所有權轉讓構成本公司的關連交易。由於所有權轉讓相關的最高適用百分比率高於0.1%但低於5%，因此所有權轉讓須遵守第14A章項下報告及公告規定，惟獲豁免遵守獨立股東批准規定。

根據香港上市規則，回租亦構成本公司的持續關連交易。由於年度上限的最高適用百分比率高於0.1%但低於5%，因此回租需遵守香港上市規則第14A章項下報告、年度審閱及公告規定，而獲豁免遵守獨立股東批准規定。

5. 於2020年簽訂的貸款互保協議

於2020年3月30日，本公司與大眾企管訂立貸款互保協議。據此，雙方將相互提供相互擔保金額累計每年不超過人民幣5億元，即本公司將為大眾企管提供擔保的金額累計每年不超過人民幣5億元，大眾企管將為本公司提供擔保金額累計每年不超過人民幣5億元，以對雙方將各自從金融機構借款或融資提供相互擔保進行了約定(「相互擔保」)。本公司及大眾企管將根據貸款互保協議及按照雙方要求同債權銀行或金融機構另外簽訂擔保合同。貸款互保協議自2020年6月22日起生效，相互擔保期限為期36個月。自2020年6月22日起至2021年6月21日止年度，自2021年6月22日起至2022年6月21日止年度，自2022年6月22日起至2023年6月21日止年度，期間之貸款互保協議下的建議年度上限(「貸款互保協議之建議年度上限」)均為人民幣5億元。

D B M
C
C M. Y G (楊國平

T C B :

(86P P0 5P B P P P

履行不競爭協議

為確保大眾企管不與本公司競爭，大眾企管於2016年11月2日與本公司訂立不競爭協議(「不競爭協議」)，於上市後生效。有關不競爭協議之詳情載於本公司日期為2016年11月23日的招股說明書「主要股東　不競爭協議」一節。

大眾企管已向本公司提供書面確認，確認截至2020年12藜藜

BOARD REPORT
董事會報告

SECURITIES TRANSACTIONS BY DIRECTORS, SUPERVISORS AND EMPLOYEES

T C M C A 10
H K L R .

S D S ,
D S
M C R P .

T C S D C
C
M C . T C
S D C
C 0.5( )-D 7T183CB>TJ/T1 1 T 9]-0.5( )0 .9(0.5(0.5(.5( )0.5( )0.5( )0.5,)117.8( )]AUDIT

董事、監事及僱員進行證券交易

本公司已採納香港上市規則附錄十所載標準守則。

本公司已向全體董事及監事提出特定查詢，而董事及監事已確認，彼等已於報告期間遵守標準守則。

本公司亦已就按不遜於標準守則的買賣證券條款而採納證券買賣守則，監管可能擁有或有途徑接觸未公開內幕消息的本公司僱員進行證券買賣。本公司並不知悉有任何本公司僱員違反證券買賣守則之事宜。

審計委員會

審計委員會已與管理層及外聘核數師審閱本集團採納的會計準則及政策以及本集團截至2020年12月31日止年度的經審計綜合財務報表。

核數師

本集團的綜合財務報表已由香港立信德豪會計師事務所審核。

香港立信德豪會計師事務所將於年度股東大會退任，惟其合資格並願意獲續聘連任。有關續聘香港立信德豪會計師事務所為本公司核數師的決議案，將於應屆年度股東大會上提呈。於過去三年內任何一年，本公司沒有更換核數師。

承董事會命
上海大眾公用事業(集團)股份有限公司
楊國平
董事局主席

2021年3月30日

SIGNIFICANT EVENTS
重大事件

一、 普通股利潤分配或資本公積金轉增預案

(一) 利潤分紅政策的制定、執行或調整情況

1、 利潤分紅政策制定情況

為完善和健全公司科學、持續、穩定的分紅決策和監督機制，積極回報投資者，根據中

(二)

2. I

D R P , C
2019:
C
2,952,434,675 RMB 0.06
( )
RMB177,146,080.5. S
2019 AGM
J 22, 2020
A 12, 2020. T
A A
. F
2019 D I
A (《2019年年度權益分派實施公告》),
C A 4, 2020
H K S E , A 5, 2020
C S J (《中國證券報》),
S S N (《上海證券報》), S
T (《證券時報》) S
S E (://).

2、 利潤分紅政策的執行情況

報告期內，公司嚴格執行利潤分配政策，實施了2019年度利潤分配方案：本次利潤分配以方案實施前的公司總股本2,952,434,675股為基數，每股派發現金紅利0.06元（含稅），共計派發現金紅利177,146,080.50元。本次利潤分配方案經2020年6月22日召開的2019年年度股東大會審議通過，本次利潤分配事項於2020年8月12日實施完畢。本次利潤分配符合公司章程及股東大會決議的要求，決策程序符合相關規定，詳見公司2020年8月4日在香港聯交所以及公司2020年8月5日在《中國證券報》、《上海證券報》、《證券時報》及上海證券交易所網站（ :// ）發佈的《2019年年度權益分派實施公告》。

3. A J
R P

D R P , C
J .

3、 報告期內利潤分紅政策調整情況

報告期內，公司無調整利潤分紅政策的情況。

(二) 嫫適嗤棒瘢讚掤萤報告

二、 承諾事項履行情況

(一) 公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項

III. MATERIAL LITIGATION AND ARBITRATION

T C

三、 重大訴訟、仲裁事項

本年度公司無任何重大訴訟或仲裁事項。

IV. MAJOR CONTRACTS AND PERFORMANCE

(I) Guarantees

四、 重大合同及其履行情況

(一) 擔保情況

U Y C : RMB

單位：元 幣種：人民幣

Guarantees given by the Company externally (excluding those provided to subsidiaries)
公司對外擔保情況(不包括對子公司的擔保)

Guarantor	Relationship Between guarantor and listed company	Guaranteed party	Guarantee amount	Guarantee effective date d(pard -1.412 Td[effe7p8given by the C07mount)Tj5.29greement Tf-06.92uarantee)Tj1.373 -1.412 .412 Td31mount

(II) Entrusting others to manage cash assets

1 E

(1) O

U Y C : RMB

Type 類型	Source of funds 資金來源	Amount 發生額	Outstanding balance 未到期餘額	Overdue amount 逾期未收回金額
B WM 銀行理財產品	P 自有資金	886,000,000.00 886,000,000.00	180,000,000.00 180,000,000.00	
G P 國債回購	P 自有資金	100,300,000.00 100,300,000.00		

(2)

U Y C : RMB

(二) 委託他人進行現金資產管理的情況

1. *委託理財情況*

(1) 委託理財總體情況

單位：元 幣種：人民幣

(2) 單項委託理財情況

單位：元 幣種：人民幣

Trustee 受託人	Type of EWM 委託理財類型	Amount of EWM 委託理財金額	EWM start date 委託理財起始日期	EWM expiry date 委託理財終止日期	Source of funds 資金來源	Money goes to 資金投向	Method of remuneration 報酬確定方式	Annualised rate of return 年化收益率	Expected return (if any) 預期收益（如有）	Actual return or loss 實際收益或損失	Actual recovery 實際收回情況	Whether through legal process 是否經過法定程序	Any entrusted wealth management plan in future 未來是否有委託理財計劃	Amount of provision for impairment 減值準備計提金額（如有）
B C	B WM	50,000,000.00	M 18, 2020	N 23, 2020	P		M	3.40%		880,273.97	R	Y		
交通銀行	銀行理財產品	50,000,000.00	18/5/2020	23/11/2020	自有資金		市場定價	3.40%		880,273.97	已收回	是		
B	B WM	40,000,000.00	M 26, 2020	S 26, 2020	P		M	3.70%		729,863.01	R	Y		
興業銀行	銀行理財產品	40,000,000.00	26/3/2020	26/9/2020	自有資金		市場定價	3.70%		729,863.01	已收回	是		
C C B	B WM	40,000,000.00	S 30, 2020	M 30, 2021	P		M	2.90%	475,000.00		Y	Y		
建設銀行	銀行理財產品	40,000,000.00	30/9/2020	30/3/2021	自有資金		市場定價	2.90%	475,000.00		未到期	是		
B C	B WM	50,000,000.00	A 24, 2020	J 27, 2020	P		M	3.80%		476,438.36	R	Y		
中國銀行	銀行理財產品	50,000,000.00	24/4/2020	27/7/2020	自有資金		市場定價	3.80%		476,438.36	已收回	是		
B N	B WM	30,000,000.00	D 18, 2020	J 23, 2021	P		M	3.40%	529,833.00		Y	Y		
南京銀行	銀行理財產品	30,000,000.00	18/12/2020	23/6/2021	自有資金		市場定價	3.40%	529,833.00		未到期	是		
B C	B WM	80,000,000.00	A 3, 2020	F 5, 2021	P		M	2.82%	1,149,633,000		Y	Y		
交通銀行	銀行理財產品	80,000,000.00	3/8/2020	5/2/2021	自有資金		市場定價	2.82%	1,149,633,000		未到期	是		
C C B	B WM	30,000,000.00	O 16, 2020	A 14, 2021	P		M	2.90%	435,000.00		Y	Y		
建設銀行	銀行理財產品	30,000,000.00	16/10/2020	14/4/2021	自有資金		市場定價	2.90%	435,000.00		未到期	是		
P A B	B WM	50,000,000.00	J 3, 2020	M 3, 2020	P		M	3.50%		287,671.23	R	Y		
平安銀行	銀行理財產品	50,000,000.00	3/1/2020	3/3/2020	自有資金		市場定價	3.50%		287,671.23	已收回	是		
S P D B	B WM	20,000,000.00	M 14, 2020	J 14, 2020	P		M	3.00%		50,000.00	R	Y		
浦發銀行	銀行理財產品	20,000,000.00	14/5/2020	14/6/2020	自有資金		市場定價	3.00%		50,000.00	已收回	是		
C CITIC B	B WM	40,000,000.00	M 25, 2020	J 30, 2020	P		M	3.06%		120,723.29	R	Y		
中信銀行	銀行理財產品	40,000,000.00	25/5/2020	30/6/2020	自有資金		市場定價	3.06%		120,723.29	已收回	是		
C G B	B WM	40,000,000.00	M 15, 2020	J 19, 2020	P		M	3.35%		134,246.58	R	Y		
廣發銀行	銀行理財產品	40,000,000.00	15/5/2020	19/6/2020	自有資金		市場定價	3.35%		134,246.58	已收回	是		

Trustee	Type of EWM	Amount of EWM	EWM start date	EWM expiry date	Source of funds	Money goes to	Method of remune-ration	Annualised rate of return	Expected return (if any)	Actual return or loss	Actual recovery	Whether through legal process	Any entrusted wealth

五、 重大關聯交易

(一) 與日常經營相關的關聯交易

1、 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

本公司與控股股東上海大眾企業管理有限公司簽訂《貸款互保協議》，通過互相提供擔保的方式從金融機構借款或融資，在互保期限內的互保額度為不超過人民幣5億元。

SIGNIFICANT EVENTS
重大事件

2. M

(1) O M 31, 2020, C A E D C T 2020, C 2020: C , S D G , N D G , S G G S G ,

D R P , S D G , C , 1,026,469.3 S G , RMB2,565,409.9 ( ). T RMB2,984,928.2 J D 2020. A D 31, 2020, RMB965,409.9

(2) O M 31, 2020, C A E D C T 2020, C 2020: S D G , C S G .

D R P , S D G S G , RMB4,960 ( ) S G .

2、 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

(1) 2020年3月31日，本公司披露了《關於2020年度日常關聯交易預計的公告》，關於公司2020年度日常關聯交易預計事項：本公司下屬子公司上海大眾燃氣有限公司、南通大眾燃氣有限公司等向上海燃氣(集團)有限公司及其受同一控制人的關聯企業上海燃氣有限公司採購天然氣業務。

報告期內，本公司子公司上海大眾燃氣從上海燃氣有限公司採購天然氣購氣量為102,646.93萬立方米，共應支付採購款人民幣256,540.99萬元(含稅)，2020年1-12月已支付天然氣購氣款共計人民幣298,492.82萬元，截至2020年12月31日尚餘人民幣[illegible],540.99

(3) O M 31, 2020, C A E D C T 2020, C 2020: C S D B C ., L .

D R P , C RMB5,473.9 ( ) S D B C ., L .

(3) 2020年3月31日，本公司披露了《關於2020年度日常關聯交易預計的公告》，關於公司2020年度日常關聯交易預計事項：公司及下屬子公司因辦公需要，向上海大眾大廈有限責任公司租賃辦公場所。

報告期內，公司及子公司向上海大眾大廈有限責任公司支付租賃費合計為人民幣547.39萬元(含稅)。

(4) O M 31, 2020, C A E D C T 2020, C 2020: C D T S D A C ., L . C .

D R P , C S D A C ., L . - RMB908,300.

(4) 2020年3月31日，本公司披露了《關於2020年度日常關聯交易預計的公告》，關於公司2020年度日常關聯交易預計事項：本公司下屬公司大眾交通及其控股子公司上海大眾拍賣有限公司等向本公司租賃辦公場所、購買商品和服務。

報告期內，本公司確認上海大眾拍賣有限公司免租期內租賃費合計為人民幣90.83萬元。

(5) O M 31, 2020, C A E D C T 2020, C 2020: C D B M S D H H O M C ., L . C .

D R P , C RMB2,422.4 ( ) D B M .

(5) 2020年3月31日，本公司披露了《關於2020年度日常關聯交易預計的公告》，關於公司2020年度日常關聯交易預計事項：本公司因物業資產管理需要，委託上海大眾企業管理有限公司及上海大眾河濱酒店經營管理有限責任公司對公司的物業資產及其使用人提供運營、管理和服務。

報告期內，本公司向上海大眾企業管理有限公司支付委託管理費用為人民幣242.24萬元(含稅)。

SIGNIFICANT EVENTS
重大事件

(II) Connected transactions relating to the acquisition and disposal of assets or equity

1. M

Q S 14, 2020, C
RMB150
RMB400 T M
H E F P L
P D T A
R P

(二) 資產或股權收購、出售發生的關聯交易

1. *已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項*

2020年9月14日，本公司將參股的天津民樸厚德股權投資基金合夥企業(有限合夥)中尚未出資的人民幣40,000萬元中的人民幣15,000萬元的認繳出資份額轉讓給大眾交通。截止報告期末，本次份額轉讓已完成工商變更。

(III) Related debt movements

1. M

U Y C : RMB

(三) 關聯債權債務對策

1. *臨時公告未披露的事項*

單位：元 幣種：人民幣

Related party 關聯方	Nature of relationship 關聯關係	Funds provided to related parties 向關聯方提供資金			Funds provided by related parties to listed company 關聯方向上市公司提供資金		
		Opening balance 期初餘額	Amount 發生額	Closing balance 期末餘額	Opening balance 期初餘額	Amount 發生額	Closing balance 期末餘額
S G 上海燃氣有限公司	S 參股股東				22,134,905.40		22,134,905.40
T 合計					22,134,905.40		22,134,905.40

R 關聯債權債務形成原因	A 歷史收購形成
I C 關聯債權債務對公司的影響	N C 對公司不產生不利影響

VI. ACTIVE FULFILMENT OF SOCIAL RESPONSIBILITIES

(I) Environmental information

1. E

(1) P

A R P
C
D J S
J D
J S X L
J P T
T
T

六、 積極履行社會責任的工作情況

(I) 環境信息情況

1. 屬環境保護部門公佈的重點排

SIGNIFICANT EVENTS
重大事件

T [illegible] D [illegible] J [illegible] S [illegible] :

子公司大眾嘉定污水排污信息見下表：

Subsidiary 子公司名稱	Major pollutant 主要污染物	Method of discharging 排放方式	No. of discharging outlets 排放口數量	Location of discharging outlets 排放口分布情況	Pollutant discharging standards (mg/L) 執行的污染物排放標準 (mg/L)	Total discharging volume 排放總量	Approved total discharging volume 核定的排放總量	Discharging standard violations 超標排放情況
S [illegible] D [illegible] J [illegible] S [illegible] T [illegible] C., L [illegible] 上海大眾嘉定污水處理有限公司	COD	C [illegible]	1	S [illegible] J [illegible]	50	678.20 [illegible]	1,116.63 [illegible]	N [illegible]
	COD	連續排放	1	廠區東南角廢水總排口	50	678.20噸	1,116.63噸	無
	NH_3	C [illegible]	1	S [illegible] J [illegible]	1.5 (3)	4.82 [illegible]	36.99 [illegible]	N [illegible]
	氨氮	連續排放	1	廠區東南角廢水總排口	1.5 (3)	4.82噸	36.99噸	無
	TP	C [illegible]	1	S [illegible] J [illegible]	0.3	1.92 [illegible]	10.99 [illegible]	N [illegible]
	TP	連續排放	1	廠區東南角廢水總排口	0.3	1.92噸	10.99噸	無
	TN	C [illegible]	1	S [illegible] J [illegible]	15	434.78 [illegible]	608.3 [illegible]	N [illegible]
	TN	連續排放	1	廠區東南角廢水總排口	15	434.78噸	608.30噸	無
	TSP	[illegible]	3	S [illegible] [illegible]	20	0.0654 [illegible]	0.249 [illegible]	N [illegible]
	顆粒物	間歇排放	3	污泥乾化車間鍋爐房(廠區東側)	20	0.0654噸	0.249噸	無
	SO_2	[illegible]	3	S [illegible] [illegible]	20	0 [illegible]	0.15 [illegible]	N [illegible]
	SO_2	間歇排放	3	污泥乾化車間鍋爐房(廠區東側)	20	0噸	0.15噸	無
	NO	[illegible]	3	S [illegible] [illegible]	150	0.5774 [illegible]	1.104 [illegible]	N [illegible]
	NO	間歇排放	3	污泥乾化車間鍋爐房(廠區東側)	150	0.5774噸	1.104噸	無

T[illegible] J[illegible] D[illegible]:

子公司江蘇大眾下屬污水處理廠排污信息見下表：

Subsidiary 子公司名稱	Major pollutant 主要污染物	Method of discharging 排放方式	No. of discharging outlets 排放口數量	Location of discharging outlets 排放口分布情況	Pollutant discharging standards (mg/L) 執行的污染物排放標準 (mg/L)	Total discharging volume 排放總量	Approved total discharging volume 核定的排放總量	Discharging standard violations 超標排放情況
X[illegible] D[illegible] W[illegible] O[illegible] C[illegible], L[illegible] 徐州大眾水務運營有限公司	COD	C[illegible]	2	S[illegible]	50	506.7[illegible]	1,277.5[illegible]	N[illegible]
	COD	連續排放	2	廠區東南角和西南角	50	506.7噸	1,277.5噸	無
	BOD	C[illegible]	2	S[illegible]	10	61.9[illegible]	255.5[illegible]	N[illegible]
	BOD	連續排放	2	廠區東南角和西南角	10	61.9噸	255.5噸	無
	NH_3	C[illegible]	2	S[illegible]	5 (8)	28.8[illegible]	127.87[illegible]	N[illegible]
	氨氮	連續排放	2	廠區東南角和西南角	5 (8)	28.8噸	127.87噸	無
	SS	C[illegible]	2	S[illegible]	10	177.3[illegible]	255.5[illegible]	N[illegible]
	SS	連續排放	2	廠區東南角和西南角	10	177.3噸	255.5噸	無
	TP	C[illegible]	2	S[illegible]	0.5	6.80[illegible]	12.78[illegible]	N[illegible]
	TP	連續排放	2	廠區東南角和西南角	0.5	6.80噸	12.78噸	無
	TN	C[illegible]	2	S[illegible]	15	275.6[illegible]	383.25[illegible]	N[illegible]
	TN	連續排放	2	廠區東南角和西南角	15	275.6噸	383.25噸	無

SIGNIFICANT EVENTS
重大事件

Subsidiary 子公司名稱	Major pollutant 主要污染物	Method of discharging 排放方式	No. of discharging outlets 排放口數量	Location of discharging outlets 排放口分布情況	Pollutant discharging standards (mg/L) 執行的污染物排放標準 (mg/L)	Total discharging volume 排放總量	Approved total discharging volume 核定的排放總量	Discharging standard violations 超標排放情況
X . Y , , S . T . , C ., L . . 徐州源泉污水處理有限公司	COD	C ,	1	S . . . , . J . .	50	137.8 ,	365 ,	N
	COD	連續排放	1	廠區東南角廢水總排口	50	137.8噸	365噸	無
	BOD	C ,	1	S . . . , . J . .	10	39.9 ,	73.0 ,	N
	BOD	連續排放	1	廠區東南角廢水總排口	10	39.9噸	73.0噸	無
	NH_3	C ,	1	S . . . , . J . .	5 (8)	3.44 ,	36.5 ,	N
	氨氮	連續排放	1	廠區東南角廢水總排口	5 (8)	3.44噸	36.5噸	無
	SS	C ,	1	S . . . , . J . .	10	37.4 ,	73.0 ,	N
	SS	連續排放	1	廠區東南角廢水總排口	10	37.4噸	73.0噸	無
	TP	C ,	1	S . . . , . J . .	0.5	0.805 ,	3.65 ,	N
	TP	連續排放	1	廠區東南角廢水總排口	0.5	0.805噸	3.65噸	無
	TN	C ,	1	S . . . , . J . .	15	47.6 ,	109.5 ,	N
	TN	連續排放	1	廠區東南角廢水總排口	15	47.6噸	109.5噸	無
X . J , D . , W . . O . C ., L . . 徐州市賈汪大眾水務運營有限公司	COD	C ,	1	S . . . , . J . .	50	226.8 ,	547.5 ,	N
	COD	連續排放	1	廠區東南角廢水總排口	50	226.8噸	547.5噸	無
	BOD	C ,	1	S . . . , . J . .	10	64.1 ,	109.5 ,	N
	BOD	連續排放	1	廠區東南角廢水總排口	50	226.8噸	547.5噸	無
	NH_3	C ,	1	S . . . , . J . .	5 (8)	6.50 ,	54.75 ,	N
	氨氮	連續排放	1	廠區東南角廢水總排口	5 (8)	6.50噸	54.75噸	無
	SS	C ,	1	S . . . , . J . .	10	61.0 ,	109.5 ,	N
	SS	連續排放	1	廠區東南角廢水總排口	10	61.0噸	109.5噸	無
	TP	C ,	1	S . . . , . J . .	0.5	1.43 ,	5.475 ,	N
	TP	連續排放	1	廠區東南角廢水總排口	0.5	1.43噸	5.475噸	無
	TN	C ,	1	S . . . , . J . .	15	81.3 ,	164.25 ,	N
	TN	連續排放	1	廠區東南角廢水總排口	15	81.3噸	164.25噸	無

Subsidiary 子公司名稱	Major pollutant 主要污染物	Method of discharging 排放方式	No. of discharging outlets 排放口數量	Location of discharging outlets 排放口分布情況	Pollutant discharging standards (mg/L) 執行的污染物排放標準 (mg/L)	Total discharging volume 排放總量	Approved total discharging volume 核定的排放總量	Discharging standard violations 超標排放情況
X . Q , , , D . , W . . O . . C ., L . . 徐州青山泉大眾水務運營有限公司	COD	C , 連續排放	1	N . . . . , . . J . . 廠區東北角廢水總排口	50	61.3 ,	182.5 ,	N 無
	COD	連續排放	1	廠區東北角廢水總排口	50	61.3噸	182.5噸	
	BOD	C , 連續排放	1	N . . . . , . . J . . 廠區東北角廢水總排口	10	15.6 ,	36.5 ,	N 無
	BOD	連續排放	1	廠區東北角廢水總排口	10	15.6噸	36.5噸	
	NH_3 氨氮	C , 連續排放	1	N . . . . , . . J . . 廠區東北角廢水總排口	5 (8)	3.53 ,	18.25 ,	N 無
	NH_3 氨氮	連續排放	1	廠區東北角廢水總排口	5 (8)	3.53噸	18.25噸	
	SS	C , 連續排放	1	N . . . . , . . J . . 廠區東北角廢水總排口	10	14.21 ,	36.5 ,	N 無
	SS	連續排放	1	廠區東北角廢水總排口	10	14.21噸	36.5噸	
	TP	C , 連續排放	1	N . . . . , . . J . . 廠區東北角廢水總排口	0.5	0.41 ,	1.825 ,	N 無
	TP	連續排放	1	廠區東北角廢水總排口	0.5	0.41噸	1.825噸	
	TN	C , 連續排放	1	N . . . . , . . J . . 廠區東北角廢水總排口	15	21.72 ,	54.75 ,	N 無
	TN	連續排放	1	廠區東北角廢水總排口	15	21.72噸	54.75噸	
P Y , , W . O . . C ., L . . (P P , S . T . , P ,) 沛縣源泉水務運營有限公司 (沛縣沛城污水廠)								

SIGNIFICANT EVENTS
重大事件

Subsidiary	Major pollutant	Method of discharging	No. of discharging outlets	Location of discharging outlets	Pollutant discharging standards (mg/L)	Total discharging volume	Approved total discharging volume	Discharging standard violations
子公司名稱	主要污染物	排放方式	排放口數量	排放口分布情況	執行的污染物排放標準 (mg/L)	排放總量	核定的排放總量	超標排放情況
P Y W O C ., L .								
邳州源泉水務								
僭劉禰跗走%醜嵬傻獫嶆達制篡鏟澱睹慵硃　慵罿								

C
C J
-I A+ -I A
P D S U
W T F (《城鎮污水處理廠污染物排放標準》, GB18918-2002). T
(COD), (BOD), (SS),
(TN), (NH3)
(TP) T -
( )
:

M - ( )

目前公司下屬的污水處理項目執行的出水水質分別為《城鎮污水處理廠污染物排放標準》(GB18918-2002)的一級A 或地方標準的一級A+。常見的污染物基本控制項目包括化學需氧量(COD)、生化需氧量(BOD)、懸浮物(SS)、總氮、氨氮及總磷等。基本控制項目最高允許排放濃度(日均值)詳見下表：

基本控制項目最高允許排放濃度(日均值)

U /L

單位： /L

No. 序號	Controlled items 基本控制項目	Class-I 一級標準	
		A+ A+標準	A A標準
1	C (COD) 化學需氧量(COD)	50 50	50 50
2	B (BOD) 生化需氧量(BOD)	10 10	10 10
3	S (SS) 懸浮物(SS)	10 10	10 10
4	A 動植物油	1 1	1 1
5	P 石油類	1 1	1 1
6	A 陰離子表面活性劑	0.5 0.5	0.5 0.5
7	T (TN) 總氮(以N計)	15 15	15 15
8	A (NH3) 氨氮(以N計)	1.5(3) 1.5(3)	5(8) 5(8)
9	T (TP) 總磷(以P計)	0.3 0.3	0.5 0.5
10	C ( ) 色度(稀釋倍數)	30 30	30 30
11	PH PH	6-9 6-9	6-9 6-9
12	N 糞大腸菌群數	1,000 1,000	1,000 1,000

SIGNIFICANT EVENTS
重大事件

(2) C

I 2020, 10 M T W P K W C A P P P (2016-2020), N G P P (2011-2020) C

A J D J S U

I J D S (I), P (I), S P A T S O O M S W P S (COD , NH3-N) (HJ355-2019), T RMB7.825

(2) 防治污染設施的建設和運行情況

2020 年， 根 據《 水 十 條》、《重點流域 猫 撲 槎 惚 芭 釙 刺 炳

(3) E

T C D J
S
J D

T

T
C
J
O
2020,
D
20,000 /
J
D

(3) 建設項目環境影響評價及其他環境保護行政許可情況

公司下屬子公司大眾嘉定污水及江蘇大眾所有污水處理運營主體均與當地人民政府簽訂污水處理合同，按規定區域負責處理城市污水，並達標排放至指定地點。各子公司日常運行管理中嚴格執行環境影響評價及排污許可證要求，確保水、氣、泥、聲全面達標排放。公司堅持把達標排放作為企業的生命線，把項目開發作為做大總量的重要舉措，2020年10月，江蘇大眾規模為20,000噸／日的東海污水處理廠二期工程開工建設。

SIGNIFICANT EVENTS
重大事件

(4) E

T C

C

A E P

L PRC, C L

A PRC, M

M E P A

C

E

P E A (

),

(4) 突發環境事件應急預案

公司對突發環境事件的應急處理高度重視，每年定期組織開展相關應急演練，提高公司突發環境事件應對能力。根據《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國突發事件應對法》等法律法規和《突發事件應急預案管理辦法》等文件要求，公司建立健全了各項環保制度，編製了《突發環境事件應急預案》並及時修訂，同時按規定在環保部門備案，各項污染物達標排放，積極履行了企業義務，承擔了社會責任。

(5) S -

A

C

-

J D

. A

T

(5) 環境自行監測方案

公司根據相關環境保護部門的規範和要求編製了環境自行監測方案，並按方案要求開展了自行監測工作和委託第三方的監測工作，並將監測方案、數據、標準、結論等按環保部門要求在江蘇大眾網站上進行了及時公示。對進、出水口安裝了自動監測設施，並與環保部門聯網，自動監測設施委託有資質和能力的第三方機構進行運行維護。

I. PROFILE OF CORPORATE BONDS

U 100 C : RMB

Name of bond 債券名稱	Abbreviation 簡稱	Code 代碼	Issue date 發行日	Due date 到期日	Balance 債券餘額	Interest rate (%) 利率(%)	Repayment of principal and interest 還本付息方式	Trading place 交易場所
2018 (1) 18 G 01	143500	M 13, 2018	M 13, 2023	5	5.58	T	S	
上海大眾公用事業(集團)股份有限公司2018年公開發行公司債券(第一期)	18公用01	143500	2018年3月13日	2023年3月13日	5	5.58	本期債券採用單利按年計息，不計複利，每年付息一次，到期一次還本，最後一期利息隨本金的兌付一起支付。	上海證券交易所

2018 (2) 1

S TD[( )0.5( )0.5( )0.5( )0.5( )0.6( )0.5( )0.5( )0.S40.5( )0. S4)0. S4 G(S)0.5( )0.6(,)0.6( )0) , D

3

I 3 2 2 2 PPPPSPJPPP[ZEPPPPVPPPPPPVPPZPPPPP[ZVPPPZPPUPZ P]G

L 3 „ S „ S ıp „

PARTICULARS OF CORPORATE BONDS
公司債券相關情況

Name of bond 債券名稱	Abbreviation 簡稱	Code 代碼	Issue date 發行日	Due date 到期日	Balance 債券餘額	Interest rate (%) 利率(%)	Repayment of principal and interest 還本付息方式	Trading place 交易場所
2019								

3. T C 2019 (1)
(19 H 01, 155745.SH,)
S 25, 2020. T

PARTICULARS OF CORPORATE BONDS
公司債券相關情況

III. USE OF PROCEEDS FROM THE ISSUANCE OF CORPORATE BONDS

N .

三、 公司債券募集資金使用情況

不適用。

IV. RATING OF CORPORATE BONDS

1. D R P, C C C R C., L. (C C) C (1) (2) C 2018, (1) C 2019, (1) (2) 2017. B C C C, AAA, C 2018 (18 G 01, 18 G 03 18 G 04) AAA, C 2019 (19 H 01) AAA, C (17 S D MTN001 17 S D MTN002) 2017 AAA.

   D S S E ( ) C F - R R (2020) C B (1 T) (2 T) P I S D P U (G) C., L. 2018, F - R R (2020) C B (1 T) P I S D P U (G) C., L. 2019, F - R R 2020 S D P U (G) C., L.

1、 報告期內，公司委託中誠信國際信用評級有限責任公司(以下簡稱「中誠信國際」)對本公司及本公司存續期內相關債項，包括本公司已發行的「2018年公開發行公司債券(第一期)、(第二期)」、「2019年公開發行公司債券(第一期)」以及「2017年度(第一期)、(第二期)中期票據」的信用狀況進行了跟蹤分析。根據中誠信國際的評級結果，維持本公司主體信用等級為AAA；維持「18公用01」、「18公用03」和「18公用04」的債項信用等級為AAA；維持「19滬眾01」的債項信用等級為AAA；維持「17上海大眾MTN001」和「17上海大眾MTN002」的債項信用等級為AAA。

   詳細資料請見本公司於上交所網站( ) 披露的《上海大眾公用事業(集團)股份有限公司2018年公開發行公司債券(第一期)、(第二期)跟蹤評級報告(2020)》、《上海大眾公用事業(集團)股份有限公司2019年公開發行公司債券(第一期)跟蹤評級報告(2020)》、《上海大眾公用事業(集團)股份有限公司2020年度跟蹤評級報告》。

2. O M 9, 2021, C (1) S D P U (G) C., L. 2021. T C C C, AAA, AAA.

2、 2021年3月9日，公司順利發行「上海大眾公用事業(集團)股份有限公司2021年公開發行公司債券(第一期)」。公司委託中誠信國際對本次公司債券的信用狀況進行分析，根據評級結果，公司主體信用等級為AAA，本期公司債券的信用等級為AAA。

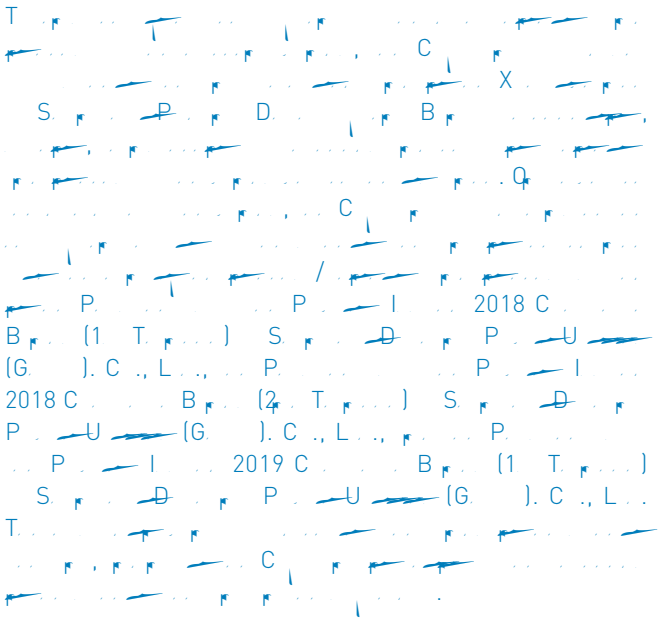
D
S S E ( )
C C R R C
B (1 T) P I S D
P U (G) C ., L 2021.

V. CREDIT ENHANCEMENT MECHANISM, DEBT REPAYMENT PLANS AND OTHER RELEVANT INFORMATION ON CORPORATE BONDS DURING THE REPORTING PERIOD

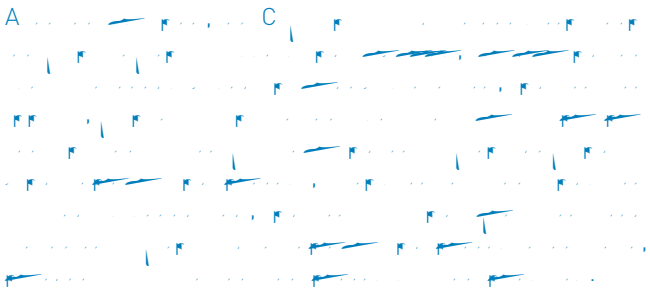
C
096( )0.5( )0.5(096(50)0.5(.)0.5( )0.5(TION)16(ON)169 CORP E,ANDS)16(DU09

PARTICULARS OF CORPORATE BONDS
公司債券相關情況

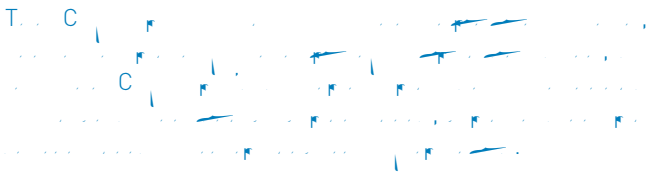
3. Setting up special account for raised funds



4. Strict implementation of funds management plan



5. Strict information disclosure



3、 設立募集資金專戶

為了保證按時償還本次債券到期本金和利息，公司在本次債券發行前於上海浦東發展銀行徐匯支行開設募集資金專項賬戶，用於本次債券募集資金的接收、存儲、劃轉與本息償付。公司在債券的付息日或兌付日前，將按照《上海大眾公用事業（集團）股份有限公司

VI. MEETINGS OF CORPORATE BONDHOLDERS

N .

六、公司債券持有人會議召開情況

不適用。

VII. DUTY PERFORMANCE OF THE TRUSTEE OF CORPORATE BONDS

T 2018 (1) S
D P U (G) C ., L H S ,
R P .

公司已發行的上海大眾公用事業(集團)股份有限公司2018年公開發行公司債券(第一期)受託管理人為海通證券股份有限公司。報告期內，海通證券勤勉盡責，按時履行受託管理人相關義務。

T 2018 (2) S
D P U (G) C ., L H S ,
R P .

公司已發行的上海大眾公用事業(集團)股份有限公司2018年公開發行公司債券(第二期)受託管理人為海通證券股份有限公司。報告期內，海通證券勤勉盡責，按時履行受託管理人相關義務。

T 2019 (1) S
D P U (G) C ., L H S ,
R P .

公司已發行的上海大眾公用事業(集團)股份有限公司2019年公開發行公司債券(第一期)受託管理人為海通證券股份有限公司。報告期內，海通證券勤勉盡責，按時履行受託管理人相關義務。

H S R T M
A S D P U (G) C ., L .
(2019) J 30, 2020.

海通證券於2020年6月30日出具了《上海大眾公用事業(集團)股份有限公司受託管理事務報告(2019年度)》。

VIII. INTEREST PAYMENT OF OTHER BONDS AND DEBT FINANCING INSTRUMENTS OF THE COMPANY

八、公司其他債券和債務融資工具的付息兌付情況

(1) O A 10, 2017, C
2017 - (1) S
D P U (G) C ., L (
C
S C H).
A : 17 S D MTN001. C :
101764040. I : RMB600 . I
: 3 . - :
T
C : 4.88%. V : A 11, 2017. D
: A 11, 2020. D R P ,
- .

1、公司於2017年8月10日完成了「上海大眾公用事業(集團)股份有限公司2017年度第一期中期票據」的發行(簡稱「17上海大眾MTN001」，代碼「101764040」)，詳見中國貨幣網 或上海清算所網站 ，發行金額人民幣6億元，發行期限3年，計息方式採用單利按年付息、不計複利，每年付息一次，到期一次還本，最後一期利息隨本金一起兌付。票面利率4.88%，起息日期2017年8月11日，兌付日期2020年8月11日。截止報告期末，該中期票據已完成歸還本金和第三期兌息。

PARTICULARS OF CORPORATE BONDS
公司債券相關情況

(2) O A 17, 2017, C
2017 - (2) S
D P U (G) C ., L . (
C
S C H).
A : 17 S D MTN002. C :
101764045. I : RMB500 . I
: 3 - :
T
C : 4.85%. V : A 18, 2017. D
: A 18, 2020. D R P ,
-

2、 公司於2017年8月17日完成了「上海大眾公用事業(集團)股份有限公司2017年度第二期中期票據」的發行(簡稱「17上海大眾MTN002」，代碼「101764045」)，詳見中國貨幣網 或上海清算所網站 ，發行金額人民幣5億元，發行期限3年，計息方式採用單利按年付息、不計複利，每年付息一次，到期一次還本，最後一期利息隨本金一起兌付。票面利率4.85%，起息日期2017年8月18日，兌付日期2020年8月18日。截止報告期末，該中期票據已完成歸還本金和第三期兌息。

(3) O D 10, 2019, C
2019 - -
(1) S D P U
(G) C ., L . (C
S
C H). A : 19
S D SCP001. C : 011902912. I
: RMB500 . I : 180 .
: 2.90%. - :
. V : D 10, 2019. D
: J 7, 2020. D R P ,

3、 公司於2019年12月10日完成發行「上海大眾公用事業(集團)股份有限公司2019年度第一期超短期融資券」(簡稱「19上海大眾SCP001」，代碼「011902912」)，詳見中國貨幣網 或上海清算所網站 ，發行總額人民幣5億元，期限180天，發行利率2.90%，計息方式一次性還本付息，起息日期2019年12月10日，兌付日期2020年6月7日。截止報告期末，該超短期融資券已完成歸還本金和兌息。

(4) O M 27, 2020, C
2020 - -
(1) S D P U
(G) C ., L . (C
S
C H). A : 20
S D SCP001. C : 012001945. I
: RMB500 . I : 180 .
: 1.65%. - :
. V : M 27, 2020. D
: N 23, 2020. D R
P ,

4、 公司於2020年5月27日完成發行「上海大眾公用事業(集團)股份有限公司2020年度第一期超短期融資券」(簡稱「20上海大眾SCP001」，代碼「012001945」)，詳見中國貨幣網 或上海清算所網站 ，發行總額人民幣5億元，期限180天，發行利率1.65%，計息方式一次性還本付息，起息日期2020年5月27日，兌付日期2020年11月23日。截止報告期末，該超短期融資券已完成歸還本金和兌息。

IX. BANK CREDITS OF THE COMPANY DURING THE REPORTING PERIOD

D R P C
( )
RMB12,339,944,065.50 (2019: RMB12,613,102,695.42),
, RMB3,641,030,943.90 (2019: RMB3,212,291,560.29)
. A D 31, 2020, RMB8,698,913,121.60
(2018: RMB9,400,811,135.13) .

九、公司報告期內的銀行授信情況

報告期內，公司獲得銀行授信額度(含外幣折算)合計為人民幣12,339,944,065.50元(2019年：人民幣12,613,102,695.42元)，其中人民幣3,641,030,943.90元(2019年：人民幣3,212,291,560.29元)為已動用，而於2020年12月31日，人民幣8,698,913,121.60元(2019年：人民幣9,400,811,135.13元)為未動用。

X. PERFORMANCE OF COMMITMENTS OR UNDERTAKINGS BY THE COMPANY IN THE PROSPECTUSES OF CORPORATE BONDS DURING THE REPORTING PERIOD

N .

十、公司報告期內執行公司債券募集說明書相關約定或承諾的情況

不適用。

XI. INFLUENCES OF THE COMPANY'S SIGNIFICANT EVENTS ON ITS OPERATION AND REPAYMENT OF DEBTS

N .

十一、公司發生的重大事項及對公司經營情況和償債能力的影響

不適用。

CHANGES IN SHARES AND INFORMATION OF SHAREHOLDERS
股本及股東資料變動

I. CHANGES IN SHARES

Table of changes in Shares

1. T S

D R P

II. SECURITIES ISSUANCE AND LISTING INFORMATION

1. Securities issuance information during the Reporting Period

N

III. PARTICULARS OF SHAREHOLDERS

1. Total number of shareholders

T R P	176,897
T	172,245

I. 股本變動情況

股份變動情況表

1. 股份變動情況表

於報告期內，股份數目及股權架構並無變動。

II. 證券發行與上市情況

1. 截至報告期內證券發行情況

不適用

III. 股東情況

1. 股東總數

截止報告期末普通股股東總數(戶)	176,897
年度報告披露日前上月末的普通股股東總數(戶)	172,245

2. Particulars of the top-ten shareholders and the top-ten shareholders with tradable shares (or shareholders not subject to selling restrictions) as at the end of the Reporting Period

P - S

T - (J) R P :

U

單位：股

Name of shareholder (full name) 股東名稱(全稱)	Type of shares 股份類別	Particulars of top-ten shareholders 前十名股東持股情況 Increase/ decrease during the Reporting Period 報告期內增減	Shareholding at the end of the Reporting Period 期末持股數量	Percentage (%) 比例(%)	No. of shares held with selling restrictions 持有有限售條件股份數量	Pledge or moratorium 質押或凍結情況 Status 股份狀態	No. 數量	Nature of shareholder 股東性質
H K S C C N L 香港中央結算(代理人)有限公司	H H股	7,000	533,540,000	18.07	0	U 未知		O 境外法人
S D B M C., L. (上海大眾企業管理有限公司) 上海大眾企業管理有限公司	A A股	0	495,143,859	16.77	0	P 質押	307,000,000	D 境內非國有法人

CHANGES IN SHARES AND INFORMATION OF SHAREHOLDERS
股本及股東資料變動

單位：股

Name of shareholder (full name) 股東名稱(全稱)	Type of shares 股份類別	Particulars of top-ten shareholders 前十名股東持股情況 Increase/ decrease during the Reporting Period 報告期內增減	Shareholding at the end of the Reporting Period 期末持股數量	Percentage (%) 比例(%)	No. of shares held with selling restrictions 持有有限售條件股份數量	Pledge or moratorium 質押或凍結情況 Status 股份狀態	No. 數量	Nature of shareholder 股東性質
C H A M C L (中央匯金資產管理有限責任公司) 中央匯金資產管理有限責任公司	A A股	0	11,370,700	0.39	0	N 無		S 國有法人
W W (王維勇) 王維勇	A A股	-116,826	9,299,700	0.31	0	N 無		D -116,826 境內煜嘯川莓薏芒芋醞滌喘斐額捸澈

CHANGES IN SH NFORMATION OF SH RS
股本及股

U

Shareholdin **hareholders not subject to selling restrictions**
無限售條件股東持股情況

Name of shareholder 股東名稱	Number of tradable shares held without selling restrictions 持有無限售條件流通股的數量	Type and No. of shar 股份種類及數量 Type 種類	
H K S C N L 香港中央結算(代理人)有限公司	533,540,000	O 境外上市外資股	53 53
S D B M C ., L .(上海大眾企業管理有 上海大眾企業管理有限公司	495,143,859 495,143,859	O RMB 人民幣普通股	49 49
S G (G) C ., L . (上海燃氣(集團)有限公司) 上海燃氣(集團)有限公司	153,832,735 153,832,735	O RMB 人民幣普通股	1
C Z (蔡志雙) 蔡志雙	15,918,635 15,918,635	O RMB 人民幣普通股	
C H A M C .3			

蔡鯽篧賬蔡鱉鑾通蘑鐘鐘鐘

CHANGES IN SHARES AND INFORMATION OF SHAREHOLDERS
股本及股東資料變動

單位：股

Shareholding of the top ten shareholders not subject to selling restrictions
前十名無限售條件股東持股情況

Name of shareholder 股東名稱	Number of tradable shares held without selling restrictions 持有無限售條件流通股的數量	Type and No. of shares 股份種類及數量	
		Type 種類	No. 數量

IV. PARTICULARS OF SINGLE LARGEST SHAREHOLDER AND DE FACTO CONTROLLER

1. Single largest shareholder

1. L

Name	**Shanghai Dazhong Business Management Co., Ltd. (上海大眾企業管理有限公司)**
P	Z S
D	M 10, 1995
P	O
D	R P

IV. 最大單一股東及實際控制人情況

(I) 最大單一股東情況

1、 法人

名稱	**上海大眾企業管理有限公司**
單位負責人或法定代表人	趙思淵
成立日期	1995年3月10日
主要經營業務	出租汽車企業及相關企業的經營管理和企業管理、投資、技術諮詢，代理、服務和人才培訓，商品汽車的轉運，汽車配件零售，客運出租汽車，汽車維修。
報告期內控股和參股的其他境內外上市公司的股權情況	

CHANGES IN SHARES AND INFORMATION OF SHAREHOLDERS
股本及股東資料變動

INTERESTS AND SHORT POSITIONS OF SUBSTANTIAL SHAREHOLDERS IN SHARES AND UNDERLYING SHARES

主要股東於股份及相關股份中擁有的權益及淡倉

A D 31, 2020, D , D , S C , S C C D 2 3 P XV SFO, , S 336 SFO, :

於2020年12月31日，據董事所知，於本公司股份或相關股份中將擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露的權益或淡倉，或須根據證券及期貨條例第336條登記於規定所述登記冊的人士或實體(惟本公司董事、監事及主要行政人員除外)如下：

Name 名稱	Nature of interest 權益性質	Type of Shares 股份類別	No. of Shares[1] 股份數目[1]	Approximate percentage of interest in the Company (%) 佔本公司權益概約百分比(%)	Approximate percentage of relevant type of Shares (%) 佔股份相關類別概約百分比(%)
S D B M C., L. (上海大眾企業管理有限公司) 上海大眾企業管理有限公司	B 實益擁有人	A A股	495,143,859 (L)	16.77	20.47
	B 實益擁有人	H H股	61,178,000 (L)	2.07	11.46
S D B E S O C (上海大眾企業管理有限公司職工持股會)[3] 上海大眾企業管理有限公司職工持股會[3]	受控制法團權益	A A股	495,143,859 (L)	16.77	20.47
	受控制法團權益	H H股	61,178,000 (L)	2.07	11.46
S G (G) C., L. (上海燃氣(集團)有限公司) 上海燃氣(集團)有限公司	受控制法團權益	A A股	158,674,147 (L)	5.37	6.56
S (G) C L (申能(集團)有限公司)[4] 申能(集團)有限公司[4]	受控制法團權益	A A股	158,674,147 (L)	5.37	6.56
ENN E C L[5] 新奧能源中國投資有限公司[5]	B 實益擁有人	H H股	129,261,000 (L)	4.38	24.22
ENN E H L[5] 新奧能源控股有限公司[5]	受控制法團權益	H H股	129,261,000 (L)	4.38	24.22

Name 名稱	Nature of interest 權益性質	Type of Shares 股份類別	No. of Shares[1] 股份數目[1]	Approximate percentage of interest in the Company (%) 佔本公司權益概約百分比(%)	Approximate percentage of relevant type of Shares (%) 佔股份相關類別概約百分比(%)

CHANGES IN SHARES AND INFORMATION OF SHAREHOLDERS
股本及股東資料變動

Name 名稱	Nature of interest 權益性質	Type of Shares 股份類別	No. of Shares[1] 股份數目[1]	Approximate percentage of interest in the Company (%) 佔本公司權益概約百分比(%)	Approximate percentage of relevant type of Shares (%) 佔股份相關類別概約百分比(%)
N. C. L. C., L.[8] 新華人壽保險股份有限公司[8]	B. 實益擁有人	H H股	53,058,000 (L)	1.80	9.94
L.[9] L.[9]	B. 實益擁有人	H H股	53,859,000 (L)	1.82	10.09
T. C. L. (煤氣投資有限公司)[9] 煤氣投資有限公司[9]	受控制法團權益	H H股	53,859,000 (L)	1.82	10.09
H. K. C. G. C. L. (香港中華煤氣有限公司)[9] 香港中華煤氣有限公司[9]	受控制法團權益	H H股	53,859,000 (L)	1.82	10.09
F. L.[9] F. L.[9]	受控制法團權益	H H股	53,859,000 (L)	1.82	10.09
H. L. D. C. L.[9] 恆基兆業地產有限公司[9]	受控制法團權益	H H股	53,859,000 (L)	1.82	10.09
H. D. L.[9] 恆基兆業有限公司[9]	受控制法團權益	H H股	53,859,000 (L)	1.82	10.09
H (C.) L.[10] H (C.) L.[10]	受控制法團權益	H H股	53,859,000 (L)	1.82	10.09
R (C.) L.[10] R (C.) L.[10]	T. 受託人	H H股	53,859,000 (L)	1.82	10.09
R. (C.) L.[10] R. (C.) L.[10]	T. 受託人	H H股	53,859,000 (L)	1.82	10.09
L. S. K. (李兆基)[11] 李兆基[11]	受控制法團權益	H H股	53,859,000 (L)	1.82	10.09

N :

(1) (L) L ; (S) S

(2) A D 31, 2020, C 2,952,434,675, 2,418,791,675 A 533,643,000 H .

(3) S D B M E S O C (上海大眾企業管理有限公司職工持股會) ( ) D B M ; ( ) G ; ( ) D T . I 90% D B M A S D B M .

(4) S (G) C L (申能(集團)有限公司) S G G , A S S G G

(5) ENN E C L ENN E H L (S C : 02688.HK). M W Y ENN E H L . T , ENN E H L M W Y H S ENN E C L SFO.

(6) A HKE D 31, 2020.

(7) H S C ., L 100% H H L . H H L 63.08% H S G L . H S G L 100% H (BVI) L . H (BVI) L 100% H F C L . H F C L 100% H F 00 S L . H S C ., L , H H L , H S G L , H (BVI) L . H F 00 C L 68,174,000 H S 68,174,000 H S H F S L . S 68,174,000 H S ( )

(8) N C 00 A M (H K) L 60.0% N C 00 A M C L , 40.0% N C L Q C L (新華人壽保險股份有限公司) (:1336. HK). N C 00 A M C L 45[(9)4%5[(7)063[(7)07032 T5[()70(@ 1.602 1.676 0 T. 6 T -0.026 T T. [086 0 T. [[[[H)0( )<0

(2 . 1 5 8 0 (P & - 5 & - 8) [(( ) (P

CHANGES IN SHARES AND INFORMATION OF SHAREHOLDERS
股本及股東資料變動

(9) [illegible] T [illegible] C [illegible] (煤氣投資有限公司), [illegible] H K [illegible] C [illegible] G C [illegible] (香港中華煤氣有限公司) ([illegible]: 0003.HK). F [illegible] 41.52% H K [illegible] C G C [illegible], [illegible] H [illegible] L D [illegible] C [illegible]. H [illegible] L D [illegible] C [illegible] 72.7% H [illegible] D [illegible] L [illegible]. T [illegible] T [illegible] C [illegible] (煤氣投資有限公司), H K [illegible] C G C [illegible], F [illegible] L [illegible], H [illegible] L D [illegible] C [illegible] H [illegible] D [illegible] L [illegible] 53,859,000 H S [illegible] L [illegible] SFO.

(9) [illegible] L [illegible] 為香港中華煤氣有限公司(股份代號：0003.HK)全資擁有的煤氣投資有限公司的全資子公司。F [illegible] L [illegible] 擁有恆基兆業地產有限公司全資子公司香港中華煤氣有限公司的41.52%。恆基兆業地產有限公司由恆基兆業有限公司擁有72.7%。因此，根據證券及期貨條例，煤氣投資有限公司、香港中華煤氣有限公司、F [illegible] L [illegible]、恆基兆業地產有限公司及恆基兆業有限公司各自被視為於 L [illegible] 持有的53,859,000股H股中擁有權益。

(10) H [illegible] (C [illegible]) L [illegible], [illegible] ([illegible] U T [illegible]), 100% H [illegible] D [illegible] L [illegible]. R [illegible] (C [illegible]) L [illegible] R [illegible] (C [illegible]) L [illegible], [illegible] U T. T [illegible] R [illegible] (C [illegible]) L [illegible], R [illegible] (C [illegible]) L [illegible], H [illegible] (C [illegible]) L [illegible] 53,859,000 H S [illegible] L [illegible] SFO.

(10) H [illegible] (C [illegible]) L [illegible] 作為一個單位信託(「單位信託」)的受託人，擁有恆基兆業有限公司的全部權益。R [illegible] (C [illegible]) L [illegible] 及 R [illegible] (C [illegible]) L [illegible] 作為各自酌情信託的受託人，持有單位信託的單位。因此，根據證券及期貨條例，R [illegible] (C [illegible]) L [illegible]、R [illegible] (C [illegible]) L [illegible] 及H [illegible] (C [illegible]) L [illegible] 各自被視為於 L [illegible] 持有的53,859,000股H股中擁有權益。

(11) L S K [illegible] 100% R [illegible] (C [illegible]) L [illegible], R [illegible] (C [illegible]) L [illegible] H [illegible] (C [illegible]) L [illegible]. B [illegible] SFO, L S K [illegible] H S [illegible] R [illegible] (C [illegible]) L [illegible], R [illegible] (C [illegible]) L [illegible] H [illegible] (C [illegible]) L [illegible], [illegible] 53,859,000 H S [illegible] L [illegible].

(11) 李兆基實益擁有R [illegible] (C [illegible]) L [illegible]、R [illegible] (C [illegible]) L [illegible] 及 H [illegible] (C [illegible]) L [illegible] 各自的全部權益。根據證券及期貨條例，李兆基被視為於R [illegible] (C [illegible]) L [illegible]、R [illegible] (C [illegible]) L [illegible] 及H [illegible] (C [illegible]) L [illegible] 的H股(即 L [illegible] 持有的53,859,000股H股)中擁有權益。

O [illegible], D [illegible] 31, 2020, D [illegible], D [illegible], S [illegible] C [illegible], [illegible] S [illegible] C [illegible] C [illegible] D [illegible] 2 3 P XV [illegible] SFO, [illegible], [illegible] S 336 SFO, [illegible]

除上述披露者外，於2020年12月31日，董事並不知悉任何其他人士或實體(惟本公司董事、監事及主要行政人員除外)於本公司股份或相關股份中將擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露的權益或淡倉，或須根據證券及期貨條例第336條登記於規定所述登記冊。

BIOGRAPHICAL DETAILS OF DIRECTORS, SUPERVISORS AND SENIOR MANAGEMENT

B D , S C L P D .

Executive Directors

Mr. Yang Guoping (楊國平), 64, J C J 1992 B D C J 1, 1992. M . Y S D C N C R A . H D T, S Q C ., L . (上海交大昂立股份有限公司) (S Q , S S E , : 600530), S G C ., L . (上海交運集團股份有限公司) (S , S S E ; : 600676), N J P U D C ., L . (南京公用發展股份有限公司) (N J Z G C ., L . (南京中北(集團)股份有限公司)) (S S E , : 000421), B R E G C ., L . (光明房地產集團股份有限公司) (S S E , : 600708), S A A C C ., L . (上海加冷松芝汽車空調股份有限公司) (S S E ; : 002454). M . Y S S M G C ., L . (上海申通地鐵股份有限公司) (S S E , : 600834) M 2017 M 2020. M . Y D B M (C), S D G , S C G . M . Y S D G A 19, 2020. M . Y S E Q R C , E S (S P) (上海市經濟系列(生產領域)高級專業技術職務任職資格評審委員會) A 1995. M . Y (理事會常務理事) C A P C (中國上市公司協會) (理事會副會長) L C A S (上海上市公司協會). H S Y F A (上海市青年企業家協會), S Y F (上海市青年聯合會) C T L A (中國出租汽車暨汽車租賃協會). M . Y (理事長) S A M - (上海小額貸款公司協會). M . Y S T U (上海交通大學) J 1997.

董事、監事及高級管理人員的履歷詳情

本公司截至最後實際可行日期的目前董事、監事及高級管理人員之履歷詳情載列如下。

執行董事

楊國平先生，64歲，於1992年1月加入本公司並於1992年1月1日獲委任為本公司董事長及董事。楊先生為戰略發展委員會主席及提名委員會及薪酬與考核委員會成員。彼現於各大上市公司擔任職務，包括大眾交通、上海交大昂立股份有限公司(上海證券交易所上市，股份代號：600530)、上海交運集團股份有限公司(上海證券交易所上市，股份代號：600676)、南京公用發展股份有限公司(前稱南京中北(集團)股份有限公司)(深圳證券交易所上市，股份代號：000421)、光明房地產集團股份有限公司(上海證券交易所上市，股份代號：600708)及上海加冷松芝汽車空調股份有限公司(深圳證券交易所上市，股份代號：002454)董事。彼於2017年5月至2020年5月擔任上海申通地鐵股份有限公司(上海證券交易所上市，股份代號：600834)獨立董事。彼自2019年9月至2020年8月19日擔任上海大眾燃氣董事長。彼現為大眾企管(本公司股東)董事、上海大眾燃氣董事及深圳市創新投資集團有限公司副董事長。彼於1995年4月獲上海市經濟系列(生產領域)高級專業技術職務任職資格評審委員會授予高級經濟師職稱。楊先生現時為中國上市公司協會理事會常務理事及上海上市公司協會理事會副會長。彼亦為上海市青年企業家協會第七屆名譽會長、上海市青年聯合會第八屆委員會副主席以及中國出租汽車暨汽車租賃協會副會長。楊先生亦為上海小額貸款公司協會理事長。

DIRECTORS, SUPERVISORS AND SENIOR MANAGEMENT
董事、監事及高級管理人員

Mr. Liang Jiawei (梁嘉瑋), 47, J C S 2000 D C J 28, 2015. M L S D C H C J 2015 C J 2006 J 2016, B C A 2008 J 2015 C A 2014 J 2015. M L D F L D 2014 D 2017. M L D T A 2016. M L ( ) T L C A S (上海上市公司協會), S D R (副理事長) S L A (上海市租賃行業協會), (副理事長) S A S S E (上海市股份公司聯合會), S D G C E C., L., S C G S D G D B M (C). H ( ) PRC M P (中華人民共和國人事部) N 2000. M L S G J 1995 M 1999. H (優秀董事會秘書) L C A S (上海上市公司協會) A 2013 M 2015, . M L (上市公司優秀董秘) N F G M S B (新財富金牌董秘) N F M (新財富雜誌). H 100 B B S L M B C 2013 (2013年度中國主板上市公司百佳董秘) S T (《證券時報》) S 2014. M L S H (

梁嘉瑋先生，47歲，於2000年9月加入本公司並於2015年7月28日獲委任為本公司董事。梁先生為戰略發展委員會委員。彼自2015年6月起擔任本公司行政總裁併會於2006年1月至2016年6月擔任本公司的投資及發展部經理、於2008年4月至2015年6月擔任本公司的董事會秘書及於2014年4月至2015年6月擔任本公司的副總經理。彼於2014年12月至2017年12月及自2020年4月起擔任大眾融資租賃的副董事長。梁先生自2016年4月起為大眾交通董事。梁先生目前為上海上市公司協會常務副會長(法人代表)、大眾運行物流董事長、上海市租賃行業協會副理事長、上海市股份公司聯合會副理事長、上海大眾集團資本股權投資有限公司副董事長、深創投董事、上海大眾燃氣董事及大眾企管(本公司股東)董事。彼於2000年11月獲中華人民共和國人事部授予經濟師(金融)職稱。梁先生於1995年7月至1999年3月任上海交運集團股份有限公司總經理辦公室文員。彼分別於2013年4月及2015年5月兩度獲上海上市公司協會評為優秀董事會秘書。梁先生在新財富雜誌舉辦的第八屆、第九屆及第十屆新財富金牌董秘評選中獲評為上市公司優秀董秘。彼亦於2014年9月獲《證券時報》評為2013年度中國主板上市公司百佳董秘之一。梁先生於1995年7月獲得上海大學行政管理學士學位及於2002年11月獲得美國普萊斯頓大學工商管理碩士學位。

Mr. Yang Weibiao (楊衛標), 51, D C M 25, 2017. H C . H J C M 2004. M . Y C M 2014. H S J 10, 2015. M . Y D T N 2000 F 2004. M . Y D J S , S D E C ., L ., J D J D E T C ., L . H F U (復旦大學) J 1992 F U J 1999.

楊衛標先生，51歲，於2017年5月25日獲委任為本公司執行董事。彼亦為本公司環境業務部總經理。彼於2004年3月加入本公司。楊先生曾擔任多個職位，並於2014年5月獲委任為本公司行政總裁助理。彼於2015年7月10日進一步獲委任為職工代表監事。楊先生於2000年11月至2004年2月為大眾交通投資發展部助理經理。彼目前為大眾嘉定污水董事長、上海大眾環境產業有限公司董事長、江蘇大眾董事長及江蘇大眾環境治理有限公司董事長。彼於1992年7月獲得復旦大學政治與行政學士學位並於1999年7月獲得復旦大學經濟學碩士學位。

Mr. Wang Baoping (汪寶平), 63, D C J 22, 2020. M . W Y C G P (楊樹浦煤氣廠) A 1981, C Y L C N 1983. F N 1983 O 1992, C Y L C S C G C (上海煤氣公司). M . W S C G C (上海煤氣實業總公司) O 1992 J 1997. H S C G S G C ., L . (上煤銷售集團有限公司) J 1997 M 2004. F J 2004 M 2015, P S C S S C ., L . (上海燃氣市北銷售有限公司). F M 2015 N 2019, M . W S C G G (C) S C . H E C S P U (上海工業大學夜大學) 1987. M . W

汪寶平先生，63歲，於2020年6月22日獲委任為本公司執行董事。彼自1981年8月起於楊樹浦煤氣廠修造車間進行實習及擔任施工員，並於1983年11月離職之前擔任其團委副書記。彼於1983年11月至1992年10月期間擔任上海煤氣公司團委副書記、書記及計量能源科副科長。汪先生於1992年10月至1997年6月期間擔任上海煤氣實業總公司總經理。彼於1997年6月至2004年5月期間先後擔任上煤銷售集團有限公司副總經理及總經理。彼於2004年6月至2015年5月先後擔任上海燃氣市北銷售有限公司董事長、黨委書記及總經理。彼自2015年5月起至2019年11月擔任燃氣集團(為本公司第二大股東)副總經理、上海燃氣副總經理。彼於1987年於上海工業大學夜大學取得電視與信息處理專業學位。汪先生具有高級經濟師資格。

非執行董事

瞿佳女士，47歲，於2020年6月22日獲委任為本公司非執行董事。彼於1998年7月至2000年3月擔任上海石油天然氣有限公司行政辦公室、團委負責人及黨委書記。彼於2002年3月至2017年9月於申能(集團)有限公司先後擔任多個職務、包括團委副書記、黨辦主管，團委書記、黨辦副主任、黨辦副主任(主持工作)及黨辦主任。彼於[illegible]

獨立非執行董事

王開國先生，

鄒小磊先生，60歲，於2016年4月加入本公司，並獲委任為本公司獨立非執行董事。鄒先生自2012年4月起擔任鼎佩投資集團有限公司私募股權團隊董事總經理，現任合夥人。鄒先生2012年3月至2012年6月曾任新創建集團有限公司獨立非執行董事(香港聯交所上市，股份代號：00659

DIRECTORS, SUPERVISORS AND SENIOR MANAGEMENT
董事、監事及高級管理人員

Supervisors

Mr. Zhuang Jianhao (莊建浩), 59, S C J 22, 2020. H J C J 2002 C . H J 2002 A 2008, D M 2002 M 2003, M 2002 A 2008, A 2008 A 2014. M . Z S D G M 2019. M . Z - D C A 2014, D J 22, 2020. M . Z C A 2014. M . Z S D G , N D G , F G C ., L S S J G C ., L . H S T R L G (上海市職稱改革工作領導小組) D 1995. M . Z

監事

莊建浩先生，59歲，於2020年6月22日獲委任為本公司監事。彼於2002年1月加入本公司並擔任多個職位，負責本公司燃氣供應業務板塊的技術及管理。彼於2002年1月至2008年4月擔任行政總裁助理、於2002年5月至2003年5月曾任董事、於2002年5月至2008年4月任副總經理及於2008年4月至2014年4月擔任技術總監。莊先生於2020年8月起擔任上海大眾燃氣董事。莊先生於2014年4月獲重新委任為本公司董事，並於2020年6月22日退任本公司執行董事。莊先生自2014年4月起擔任本公司副總經理。彼目前為上海大眾燃氣董事長、南通大眾燃氣董事長、奉賢燃氣股份有限公司董事及上海松江燃氣有限公司董事。彼於1995年12月獲上海市職稱改革工作領導小組授予高級工程師職稱。莊先生於1983年7月獲得華東化工學院(現稱為華東理工大學)煤化工學士學位。彼參加澳大利亞堪培拉大學及華東理工大學的工商管理聯合碩士課程，分別於2004年7月及8月獲得碩士學位。

趙思淵女士，49歲，於2014年4月加入本公司並於2014年4月獲委任為本公司監事。趙女士在大眾交通於1993年7月至2008年8月任法務部經理，2008年8月起任董事會秘書，2015年5月起至今任董事、副總經理，自2019年6月任大眾企管(本公司股東)董事長。彼於2015年5月獲上海上市公司協會評為優秀董事會秘書。彼於1993年7月獲得上海大學法學學士學位。

趙飛女士，42歲，於2017年5月獲委任為本公司監事。彼於2004年2月加入本公司及於2015年6月至2017年5月期間擔任董事會秘書。趙女士現時為本公司聯席公司秘書。彼為本公司之法務人員並自2014年3月起擔任本公司的法務部總經理。趙女士於2000年7月至2003年12月為大眾交通法務部助理。趙女士自2019年4月起任電科智能監事。彼通過了中國司法考試並於2007年2月自中華人民共和國司法部獲得法律職業資格證。彼於2000年7月獲得上海財經大學法學學士學位及於2011年1月獲得復旦大學法學碩士學位。

高級管理人員

兩名執行董事梁嘉瑋先生及楊衛標先生以及監事莊建浩先生兼任本集團高級管理人員職位。彼等各自之履歷，請參閱本節上文部分。

金波先生，49歲，於2017年5月25日獲委任為本公司副總裁及董事會秘書。於2010年5月加入公司擔任投資總監，並在其下屬子公司上海大眾集團資本股權投資有限公司擔任董事、總經理至2015年9月，其間2013年5月至2015年9月，在大眾公用參股的上海電科智能系統股份有限公司擔任董事、董事會秘書、副總經理。2015年9月至2016年5月在上海匯映資產管理有限公司擔任總經理，2016年5月至2016年9月在廣匯汽車服務股份公司擔任公司董事會秘書兼總裁助理。金先生於2[illegible]

蔣贇先生，44歲，於2019年3月29日獲委任為本公司財務副總監(主持工作)。蔣先生兼任上海交大昂立股份有限公司(上交所上市，股份代號：600530)監事。彼於2011年7月至2015年5月在大眾公用參股的上海第一財經傳媒有限公司擔任財務總監。彼於2015年5月至2019年3月在大眾交通先後擔任財務經理、財務副總監(主持工作)。彼於2017年7月至2020年7月擔任上海吉祥航空股份有限公司(上交所上市，股份代號：603885)監事。蔣先生目前為上海交大昂立股份有限公司(上交所上市，股份代號：600530)監事及上海大眾肘 / 祀涎澅年 [illegible] 9年3QTR&XPPQ9 [illegible] 楷3

M. J Y ENN E H C., L. ENN N G C., L. (S S E , : 600803) D 2020.

金永生先生於2020年12月不再擔任擔任新奧生態控股股份有限公司(現稱新奧天然氣有限公司)(上海證券交易所上市，股份代號：600803)之董事。

M. L Z H X A (G) C., L. (S S E , : 600375) O 15, 2020, S G C. L. (H K S E , : 01099) S 18, 2020. M. L S G C. L. S 18, 2020, W C T C., L. (S S E , : 300088) A 2020.

劉正東先生於2020年10月15日不再擔任華菱星馬汽車(集團)股份有限公司(現稱為漢馬科技集團股份有限公司)(上交所上市，股份代號：600375)的獨立非執行董事、於2020年9月18日不再擔任國藥控股股份有限公司(香港聯交所上市，股份代號：01099)獨立非執行董事、於2020年9月18日獲委任為國藥控股股份有限公司(香港聯交所上市，股份代號：01099)監事及自2020年8月3日獲委任為蕪湖長信科技股份有限公司(深圳證券交易所上市，股份代號：300088)的獨立董事。

M. Z J S D G A 19, 2020.

莊建浩先生於2020年8月19日擔任上海大眾燃氣有限公司董事長。

M. J B S Y M C., L. J 13, 2021.

金波先生於2021年1月13日不再擔任上海宜琛投資管理有限公司的監事。

M. J Y S J A C., L. (S S E , : 603885) J 19, 2020.

蔣贇先生於2020年7月19日不再擔任上海吉祥航空股份有限公司(上交所上市，股份代號：603885)監事。

S , L P D , R 13.51B H K L R .

除本報告披露者外，截至最後實際可行日期，概無根據香港上市規則第13.51B條需作披露的事項變更。

董事、監事及最高行政人員於股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

據董事所知，於2020年12月31日，董事、監事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的任何股份、相關股份及債權證中，擁有（ ）須根據證券及期貨條例第7及8

附註：

(1) (L) 好倉

(2) 於2020年12月31日，本公司已發行股份總數為2,952,434,675股，其中包括A股2,418,791,675股和H股533,643,000股。

(3) 楊國平先生於上海大眾企業管理職工持股會(「職工持股會」)中持有14,229,800股股份，佔職工持股會總股數的9.55%。

(4) 梁嘉瑋先生於職工持股會中持有112,100股股份，佔職工持股會總股數的0.07%。

(5) 楊衛標先生於職工持股會中持有164,000股股份，佔職工持股會總股數的0.11%。

(6) 莊建浩先生於職工持股會中持有50,000股股份，佔職工持股會總股數的0.03%。

(7) 職工持股會為上海大眾企管90%股權之實益擁有人並被視為於大眾企管持有的495,143,859股A股中擁有權益。

除上述披露者外，於2020年12月31日，概無董事、監事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的任何股份、相關股份及債權證中，擁有( )須根據證券及期貨條例第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的實益權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例規定其被當作或視為擁有的權益及淡倉)；或( )須根據證券及期貨條例第XV部第352條的規定記錄於該條所述之登記冊內的實益權益或淡倉；或( )於須根據香港上市規則附錄十所載標準守則須知會本公司及香港聯交㘝遲＊永舸洌益及

DIRECTORS, SUPERVISORS AND SENIOR MANAGEMENT
董事、監事及高級管理人員

SERVICE CONTRACTS OF DIRECTORS AND SUPERVISORS

D R P D S C C ( ).

董事及監事的服務合約

於報告期內，本公司董事及監事概無與本公司訂立於一年內不支付賠償(法定賠償除外)而不可終止的任何服務合約。

INFORMATION OF SHAREHOLDINGS AND REMUNERATIONS OF DIRECTORS, SUPERVISORS AND SENIOR MANAGEMENT

董事、監事及高級管理人員的股權及薪酬資料

I. Changes in shareholdings and remunerations

1. 持股變動情況及報酬情況

U 單位：股

Name	Position (note)	Gender	Age	Term start

Name	Position (note)

PROCEDURES FOR DETERMINING REMUNERATIONS OF DIRECTORS, SUPERVISORS AND SENIOR MANAGEMENT AND REMUNERATIONS PAID

釐定董事、監事及高級管理人員薪酬的程序及已付薪酬

II. Remunerations of Directors, Supervisors and senior management

II. 董事、監事、高級管理人員報酬情況

D S D ,	T D , S C B R A B R D , S C T R A C B
董事、監事、高級管理人員報酬的決策程序	公司年度董事會薪酬與考核委員會分別對在公司支薪的董、監事和高級管理人員的薪酬方案予以審議並經董事會確認，對董事、監事和高級管理人員的報酬實行年薪制並與公司經營績效掛鈎。年終根據審計結果，由董事會薪酬與考核委員會審議通過並報董事會確認後發放。
B D , S	C D , S C T D C ( ) 〔年度績效考核目標(任務)書〕 C
董事、監事、高級管理人員報酬確定依據	公司根據效益、激勵、公平原則，將董、監事和高級管理人員的報酬與公司經營績效掛鈎，以年終經審計的財務報告為確認依據。公司部分董事、高級管理人員擔任公司全資或控股子公司的董事長、總經理，該董事、高級管理人員報酬還應參照其與公司簽定的年度績效考核目標(任務)書執行。

A D , S	A D , S C 2020 R A C B B ( ) (年度績效考核目標(任務)書) . T D
董事、監事和高級管理人員報酬的實際支付情況	2020年度，公司董、監事和高級管理人員的報酬實際支付按照董事會薪酬與考核委員會審議通過並報董事會確認的《經營管理層績效考核方案》及所簽訂的年度績效考核目標(任務)書執行。獨立董事的津貼按照股東大會審議通過的獨立董事工作津貼標準發放。
T D , S R P	T D , S RMB18.6733 R P
報告期末全體董事、監事和高級管理人員實際獲得的報酬合計	報告期末，全體董事、監事和高級管理人員實際獲得的報酬合計人民幣1,867.33萬元。

D R P , D S

於報告期內，概無董事或監事放棄或同意放棄收取任何薪酬。

EMPLOYEES OF THE GROUP

本集團僱員

R

一般事項

T

C ;

; .

僱員薪酬政策

公司員工薪酬總額的增長以經濟效益的增長幅度為考量；公司職能部門的員工，通過崗位價值評估同薪酬對接；公司下屬子公司經營層，通過五個關鍵經營業績指標完成結果與薪酬對接；建立人效分析系統，有效提高勞動生產率。

Training

T C

T C

(I) R

T
C

T C

1 1 12.3(3333 TD[[5( )0.5( )0.5( )0.6( )0.5( )0

培訓

公司重視新進員工企業文化培訓和灌輸，固化新進員工入司培訓內容、流程；加強制度與管理方法的培訓，提升員工的執行力和敬業度；按照層級、專業類別等維度設計不同的培訓方式和內容。

(一) 薪酬政策

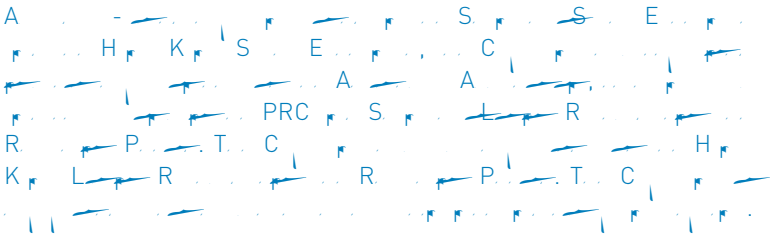
公司本部員工的薪酬標準，綜合考慮崗位管理的難易程度和對企業經營與管理的貢獻來確定。公司屬管人員的薪酬標準要綜合考慮所經營企業的投資金額、經營管理規模、經營風險程度、任期內經營指標、管理指標等因素確定。

(二) 培訓計劃

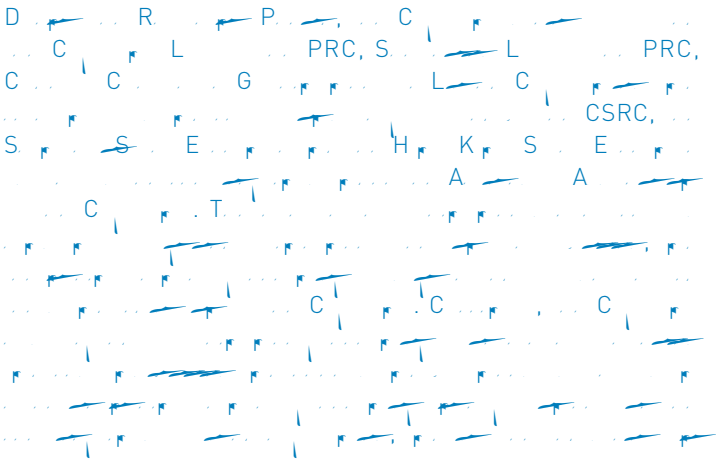
根據公司戰略發展，並結合員工需求，與專業培訓機構簽署合作協議，制定了線上與線下公開課相結合的培訓計劃，旨在提升各級管理人員的財務能力、拓展財務視角。

截至2020年12月31日，本集團擁有2,962名僱員。報告期內，本集團僱員開支為人民幣632百萬元。

BASIC INFORMATION ON CORPORATE GOVERNANCE



I. Corporate governance



企業管治基本資料

作為一家於上交所及香港聯交所上市的雙重上市公司，本公司於報告期內一直嚴格遵守公司章程、中國相關法律法規以及上海上市規則。本公司於報告期間亦已遵守香港上市規則。本公司致力於嚴格企業管治及風險管理。

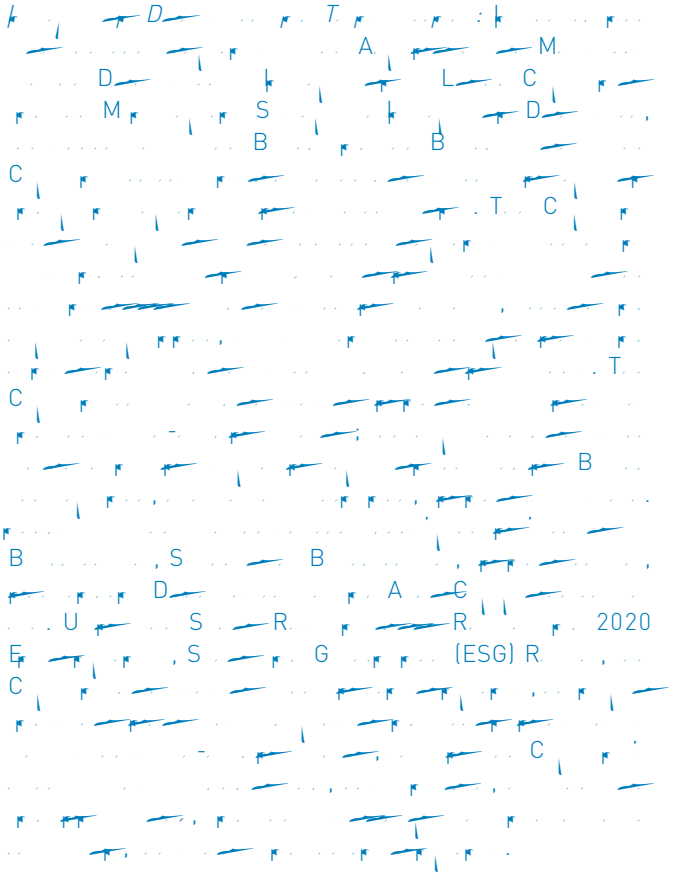
I. 公司治理

報告期內，公司嚴格按照中國《公司法》、《證券法》、《上市公司治理準則》等中國證監會、上海證券交易所、香港聯交所相關法律法規以及公司章程的規定，持續完善法人治理結構，積極主動提高公司運作水平，通過健全內控制度，持續推進公司規範化、程序化管理以提升公司治理水平。公司已按照上市公司規範要求建立了權責明確、相互制衡的公司治理結構和監督有效的內部控制制度，並嚴格依法規範運作。

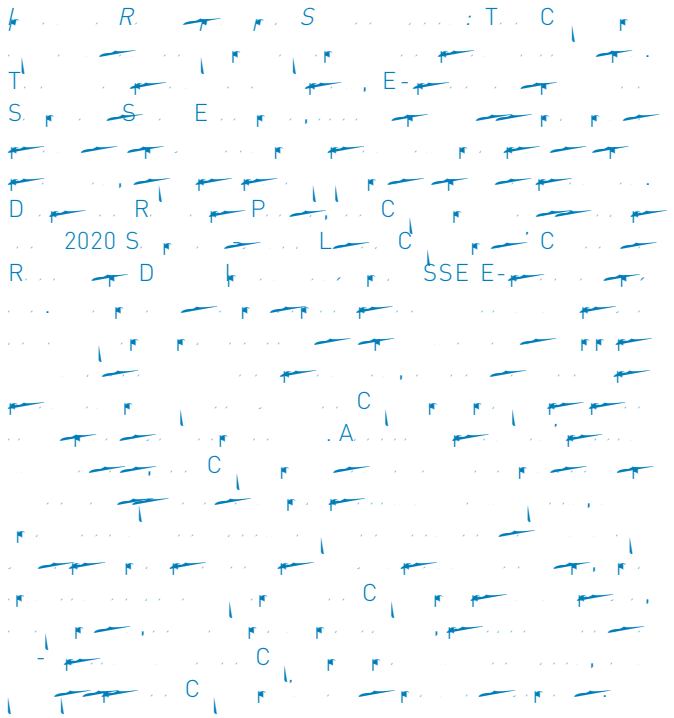
公司治理情況具體如下：

1. *關於股東與股東大會：*公司股東享有法律法規及公司章程規定的合法權利。公司嚴格按照《上海證券交易所上市規則》相關規定和公司章程的要求召集、召開股東大會，確保所有股東特別是中小股東都享有平等的地位和權利，並承擔相應的義務。報告期內，公司召開了1次年度股東大會及1次臨時股東大會，會議的召集、召開符合中國《公司法》、公司章程等相關規定的要求。公司聘請了執業律師出席股東大會，對會議的召開程序、審議事項、出席人身份進行確認和見證，保證了股東大會的合法有效性。

2. *關於控股股東與上市公司關係：*公司具有完整獨立的業務及自主經營能力，公司控股股東嚴格規範自己

5. 

5. *關於信息披露與透明度：*公司依照《上市公司信息披露管理辦法》、公司《信息披露事務管理制度》等要求，由董事會秘書、董事會秘書辦公室負責公司對外信息披露和投資者關係管理工作。公司嚴格按照上市兩地相關法律法規的要求，真實、準確、完整履行信息披露義務，保證上市兩地信息披露的及時性和一致性。公司定期向投資者及利益相關方披露公司經營財務數據；完整披露須經股東大會審議的董事會報告、監事會報告、財務預決算報告、獨立董事履職報告、審計委員會履職報告等涉及董事會履職、公司治理、財務狀況等相關信息；以《社會責任報告》及《上海大眾公用事業(集團)股份有限公司2020年環境、社會及管治(ESG)報告》的形式向境內外投資者及利益相關方主動披露了公司經營管理的環境、經濟與社會指標，主動展示了公司圍繞「敬業擔責，協作創新」的核心價值觀，對公司聲譽以及對社會和環境的積極影響。

6. 

6. *關於投資者關係及相關利益者：*公司一貫重視投資者關係管理，通過投資者熱線、上海證券交易所E互動、接待個人投資者、機構投資者的來訪及實地調研等方式維護投資者關係。報告期內，公司通過參加「2020年上海轄區上市公司投資者集體接待日」、「上證E互動」等綫上方式有效地提升投資者對公司的瞭解，向投資者傳達了公司對於未來可持續發展和實現戰略規劃目標的信心，維護公司與投資者之間的關係。公司從制度建設和經營的各業務環節確保將投資者的利益放在首位，做到充分考慮客戶、員工及其他利益相關者的合法權益，保證公司持續和諧、健康規範地發展，以實現公司和各利益相關者共贏的格局，實現各方利益最大化。

7. *E* *C* *G* *M* :
2020, C
C
D R P
C L G L C A
A (2018), D
I R S L
C SSE,
B
A A
B S
B

8. *R* *M* *P* *P*
D R P
C
A M D
L C S
R M P P
D R P
C

There was no material discrepancy between corporate governance and relevant requirements of CSRC during the Reporting Period.

7. *公司治理制度的建立：*2020年，公司嚴格遵循上市兩地監管要求，持續完善法人治理結構，積極主動提高公司運作水平，通過健全內控制度，持續推進公司規範化、程序化管理以提升公司治理水平，加強信息披露工作，切實維護公司及全體股東利益。報告期內，根據中國《公司法》、《上市公司章程指引(2018年修訂)》、《上海證券交易所上市公司回購股份實施細則》並結合實際情況，公司董事會提請股東大會審議並通過了修訂公司章程、本公司股東大會議事規則、本公司董事會議事規則、本公司監事會議事規則以及相關內部治理規則。

8. *關於內幕信息知情人登記管理：*報告期內，公司嚴格執行《上市公司信息披露管理辦法》的相關要求以及公司制訂的《內幕信息知情人管理制度》相關規定，對內幕信息知情人和內部信息使用人進行登記管理，保證信息披露合法公平。報告期內不存在有內幕信息知情人違法及違規買賣公司股票的情況。

報告期內公司治理與中國證監會相關規定的要求未有存在重大差異。

COMPLIANCE WITH CG CODE

T C CG C A 14
H K L R L T B
C
CG C R P

企業管治守則合規事宜

本公司已於上市後採納香港上市規則附錄十四所載企業管治守則。董事會認為，本公司已於整段報告期間遵守企業管治守則所載所有守則條文。

SECURITIES TRANSACTIONS BY DIRECTORS, SUPERVISORS AND EMPLOYEES

T C M C A 10
H K L R L

董事、監事及僱員進行證券交易

本公司已於上市後採納香港上市規則附錄十所載標準守則。

S D
S D S
M C R
P

本公司已向全體董事及監事提出特定查詢，而董事及監事已確認，彼等已於報告期間遵守標準守則。

T C C D
[
C] [S D C]
M C T
C
S D C C

本公司已就按嚴格程度不遜於標準守則條款而採納證券買賣守則(「證券買賣守則」)，監管可能擁有或有途徑接觸未公開內幕消息的本公司董事和僱員進行證券買賣。本公司並不知悉有任何本公司僱員違反證券買賣守則之事宜。

CORPORATE GOVERNANCE REPORT
企業管治報告

BOARD OF DIRECTORS

Composition of the Board

U L P D , B
(9) , (4) D , (2) -
D , (3) -
D .

E D
M. Y G (C , B)
M. L J (C E O)
M. Y W
M. W B

N - D
M. Q J
M. J Y

I N - D
M. W K
M. C S L
M. L Z

B D , S S M

T C , ,
, B .

董事會

董事會的組成

直至最後實際可行日期，董事會由九(9)名董事組成，包括四(4)名執行董事、兩(2)名非執行董事及三(3)名獨立非執行董事。

執行董事
楊國平先生*(董事局主席)*
梁嘉瑋先生*(行政總裁)*
楊衛標先生
汪寶平先生

非執行董事
瞿佳女士
金永生先生

獨立非執行董事
王開國先生
鄒小磊先生
劉正東先生

董事履歷資料載於本年報「董事、監事及高級管理人員」一節。

據本公司所知，董事會成員之間並無財政、業務、家族或其他重大關係。

BOARD MEETINGS

D R P , B 7 B
. T
D B
C R P :

II. Performance of duties by Directors

(I) A D B

董事會會議

於報告期內，董事會已召開7次董事會會議。下表載列董事於報告期內在本公司董事會會議及股東大會的出席率：

II. 董事履行職責情況

(I) 董事參加董事會和股東大會的情況

Name of Director	Whether independent Director	Due attendance for the year (times)	Attendance at Board meetings 參加董事會情況					Attendance at general meetings 參加股東大會情況
			Attendance in person (times)	Attendance by way of communication (times)	Attendance by proxy (times)	Absence (times)	Failure to attend in person for two consecutive meetings	Attendance at general meetings (times)
董事姓名	本孛冗鉄濾髯脣髡燗播							

Name of Director 董事姓名	Whether independent Director 是否獨立董事	Attendance at Board meetings 參加董事會情況 Due attendance for the year (times) 本年應參加董事會次數	Attendance in person (times) 親自出席次數	Attendance by way of communication (times) 以通訊方式參加次數	Attendance by proxy (times) 委託出席次數	Absence (times) 缺席次數	Failure to attend in person for two consecutive meetings 是否連續兩次未親自痴襟	Attendance at general meetings 參加股東大會情況 Attendance at general meetings (times) 缺席次數	是否連續

年內召開董事會會議次數	7
其中：現場會議次數	2
通訊方式召開會議次數	5
現場結合通訊方式召開會議次數	0

CHAIRMAN AND CHIEF EXECUTIVE OFFICER

T
B C M.
Y G (楊國平) M. L J (梁嘉瑋),

T B B
. T
C

主席及行政總裁

為確保權力均衡分佈及加強獨立性與問責，本公司董事局主席及行政總裁的職務分別由楊國平先生及梁嘉瑋先生擔任。

董事局主席領導董事會，並負責制定企業及業務策略以及作出重要企業及營運決策。行政總裁專注於業務發展，並負責日常營運及管理以及監督本公司業務策略及計劃的實施。

獨立非執行董事

於報告期內，董事會符合香港上市規則之規定：(1)上市發行人的董事會必須包括至少三名獨立非執行董事；(2)其中至少一名獨立非執行董事必須具備適當的專業資格或具備適當的會計或相關的財務管理專長；及(3)獨立非執行董事必須佔董事會成員人數至少三分之一。

本公司已根據香港上市規則第3.13條所載之獨立性指引，接獲各獨立非執行董事有關彼之獨立性之年度書面確認書。本公司認為，全體獨立非執行董事均為獨立。

董事重選

本公司已與各執行董事訂立服務合約並與各非執行董事及獨立非執行董事訂立委任函。各非執行董事的任期為三年。全體董事已按於本屆董事會任期屆滿的任期委任，並有權於任期屆滿時重選，任期為三年。董事的委任及罷免須獲股東於股東大會上批准。

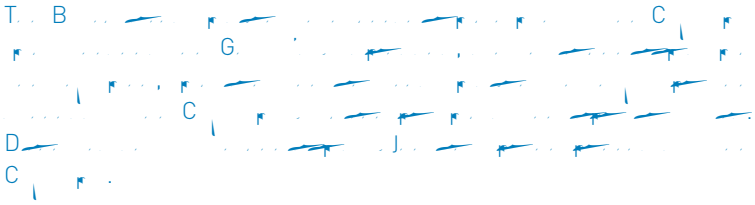
CORPORATE GOVERNANCE REPORT
企業管治報告

RESPONSIBILITIES, ACCOUNTABILITIES AND CONTRIBUTIONS OF THE BOARD AND THE MANAGEMENT

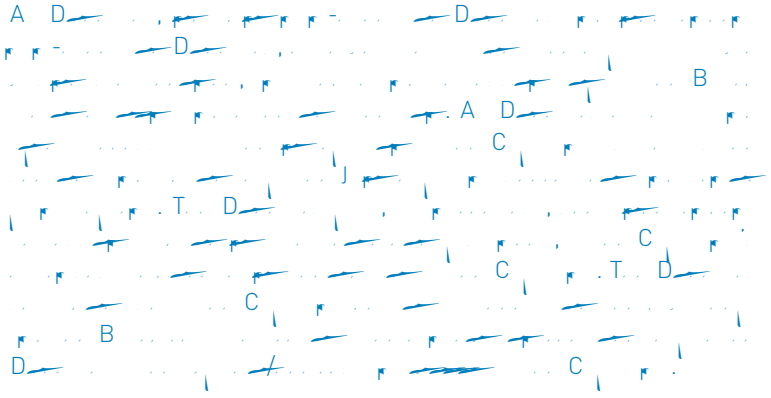
董事會及管理層職責、問責及貢獻



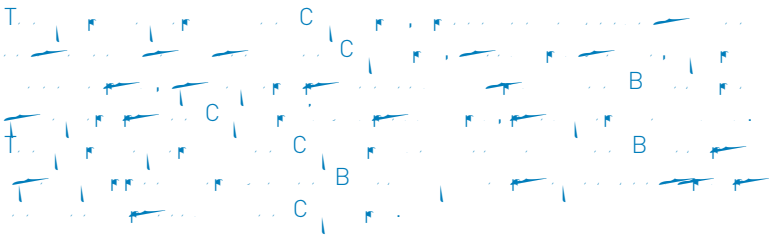
本公司董事會及管理層的職責於公司章程已清晰界定。



董事會負責領導及控制本公司並監管本集團之業務、策略決策及表現以及共同負責透過指導及監管本公司之事務推動其成功發展。董事會須以本公司之利益作出客觀決定。



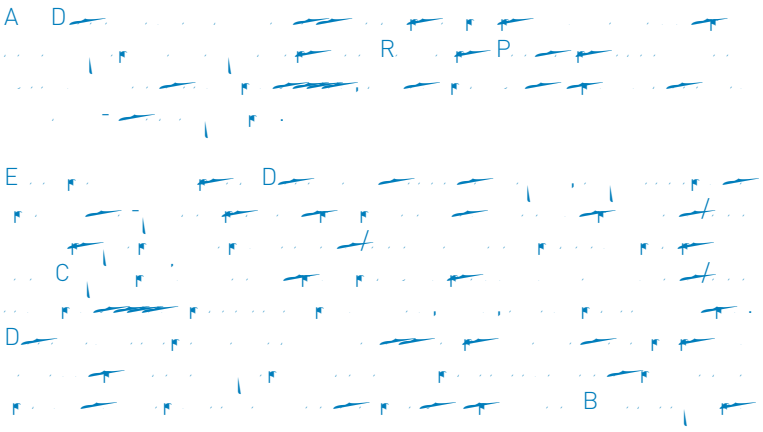
全體董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)均為董事會帶來各種不同的寶貴業務經驗、知識及專業，使其有效率及有效地運作。全體董事均可全面並及時獲得本公司所有資料以及要求聯席公司秘書及高級管理層提供服務及意見。董事可於要求時在適當情況下尋求獨立專業意見，以向本公司履行其職責，費用由本公司承擔。董事須向本公司披露彼等擔任之其他職務之詳情，而董事會定期審閱各董事向本公司履行其職責時須作出之貢獻。



本公司管理層在本公司行政總裁的領導下負責(其中包括)執行董事會的決議及實施本公司的業務計劃、投資建議。本公司管理層應及時向董事會報告，以便董事會作出有利於本公司整體利益的明智決定。

CONTINUOUS PROFESSIONAL DEVELOPMENT OF DIRECTORS

董事的持續專業發展



全體董事於報告期間內已參與持續專業發展計劃，以使彼等掌握作為雙重上市公司董事的責任、職責及義務。

每名新委任的董事於首次委任時均會獲得正式、全面兼特為其而設的就任培訓，以確保其對本公司的運作及業務以及其於相關法規、法例、規則及規例下的責任有適當瞭解。本公司鼓勵董事參與持續專業發展計劃，以發展及更新彼等的知識及技能，確保其繼續在掌握資訊的情況下對董事會作出貢獻。適當的時候，本公司會安排內部提升簡介會並發送特定主題的閱讀資料給各位董事。此外，董事將獲提供相關閱讀資料(包括法律及法規更新)，以供其參考及研究。

全體董事均已向本公司提供彼等接受培訓的記錄。根據本公司保存的記錄，截至2020年12月31日，全體董事已遵守企業管治守則項下有關持續專業發展的守則條文接受培訓。

於報告期內，董事曾參與以下培訓：

備註：

A： 出席研討會及／或會議及／或論壇

B：

BOARD COMMITTEES

T B A
C R A C
N C S D C
B
A B C
T
B C
H K S E

Audit Committee

D R P L P D ,
A C D :

Independent non-executive Directors
M. C S L (C)
M. L Z (J 22, 2020)
M. W K (J 22, 2020)
M. Y C F A (J 22, 2020)
M. W H (J 22, 2020)

T A C :

P

董事委員會

董事會已設立四個委員會(即審計委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會及戰略發展委員會)為董事會科學決策提供專業支持。本公司所有董事委員會均具有特定書面職權範圍。董事委員會之職權範圍刊載於本公司網站及香港聯交所網站，可應股東要求提供。

審計委員會

於報告期內及直至最後實際可行日期，本公司審計委員會由以下董事組成：

獨立非執行董事
鄒小磊先生*(主席)*
劉正東先生(於2020年6月22日獲委任)
王開國先生(於2020年6月22日獲委任)
姚祖輝先生(於2020年6月22日退任)
王鴻祥先生(於2020年6月22日退任)

審計委員會負責(其中包括)：

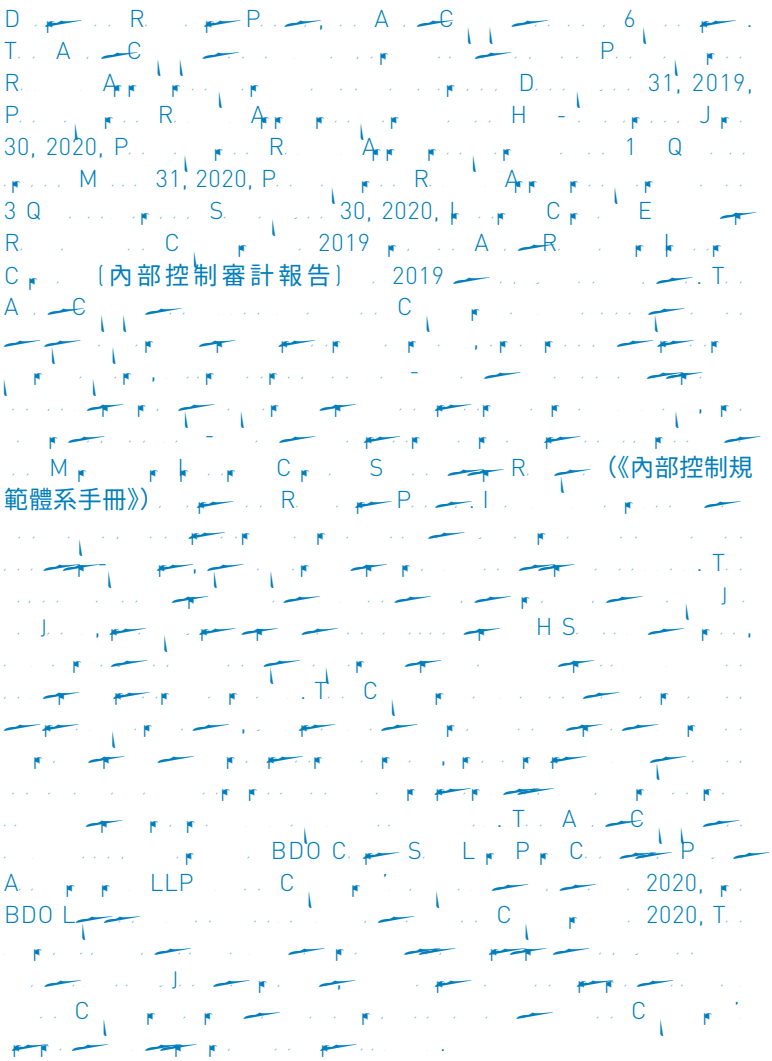
- 就外聘會計師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議，審核外聘會計師的薪酬及聘用條款，及處理任何有關該會計師辭職或辭退該會計師的問題。
- 按適用的標準檢討及檢查會計師事務所是否獨立客觀及審計程序是否有效，評估由外聘會計師事務所提供的非審計服務對其獨立性的影響，與外聘會計師事務所討論和溝通審計範圍、審計計劃、審計方法及在審計中發現的重大事項。
- 審閱公司年度內部審計工作計劃，督導公司內部審計制度的制定及實施；審閱內部審計工作報告，評估內部審計工作的結果，督促重大問題的整改；指導內部審計部門的有效運作。
- 審核公司的財務信息及其披露，對財務報告的真實性、完整性和準確性提出意見；重點關注上市公司財務報告的重大會計和審計問題，特別關注是否存在與財務報告相關的欺詐、舞弊行為及重大錯報的可能性；監督財務報告問題的整改情況。

CORPORATE GOVERNANCE REPORT
企業管治報告









- 監督與審查公司及其控股子公司的內控制度和體系的完整性、合理性、適當性及有效性；評估公司存在的或潛在的風險狀況，提出完善公司風險管理的建議。
- 確認公司的關聯方，並向董事會和監事會報告，並應當及時向公司相關工作人員公佈其所確認的關聯方。
- 董事會授予的其他事宜。

於報告期內，審計委員會舉行6次會議，審計委員會本著嚴謹審慎的態度審閱了公司截至2019年12月31日止年度之業績公告、公司截至2020年6月30日止半年度之業績公告、公司截至2020年3月31日止3個月之之業績公告、公司截至2020年9月30日止9個月之業績公告、公司2019年度內部控制評價報告，同時認真審核了審計師出具的內部控制審計報告。審計委員會認為：報告期內，公司根據《內部控制規範體繫手冊》，進一步完善內部控制實施工作，強化公司內控管理，加強對內部控制制度的設計和執行有效性的自我評估，組織實施內控自我評價工作。通過決策、執行和監督全過程管控，持續開展內控評審。各類專項審計和重點項目審計有序開展，結合H股發行項目整改落實了財務報告的內部控制設計評估結果。公司以完善的內部控制為基礎，切實控制投資風險、業務風險和經營風險，同時加強對監管部門新法規、新制度的學習，不斷提高公司法人治理水平。審計委員會同意聘請立信會計師事務所(特殊普通合夥)為公司2020年度境內審計機構，同意聘請香港立信德豪會計師事務所有限公司作為公司2020年度境外審計機構。這兩家審計機構出具的標準無保留意見審計報告是客觀公正的，公司的財務報告真實地反映了公司的財務狀況和經營成果。

T . . . . . A . . . . . 審計委員會成員的出席記錄載列如下：
. . . :

Director Name	董事姓名	No. of meetings 會議次數	Attendance in person 親自出席	Attendance by proxy 委任代表出席	Absence 缺席
M . . C . . S . . L . . (C . . . .)	鄒小磊先生(*主席*)	6	6	0	0
M . . L . . Z . . . . [1]	劉正東先生[1]	6	6	0	0
M . . W . . K . . [1]	王開國先生[1]	6	6	0	0
M . . Y . . C . . F . . A . . . [2]	姚祖輝先生[2]	4	4	0	0
M . . W . . H . . . [2]	王鴻祥先生[2]	4	4	0	0

N . . :

(1) A . . . . J . . 22, 2020

(2) R . . . J . . 22, 2020

備註：

(1) 於2020年6月22日獲委任

(2) 於2020年6月22日退任

Remuneration and Appraisal Committee

D . . . . R . . . P . . . . . L . . P . . .
D . . . R . . . . . A . . . C . . . .
. . . D . . . :

Independent non-executive Directors
M . . W . . K . . . (C . . . .)
M . . L . . Z . . . . . (. . . . J . . 22, 2020)
M . . Y . . C . . F . . A . . . . (. . . . J . . 22, 2020)

Executive Director
M . . Y . . G . . .

薪酬與考核委員會

於報告期及直至最後實際可行日期，本公司薪酬與考核委員會由以下董事組成：

獨立非執行董事
王開國先生(*主席*)
劉正東先生(於2020年6月22日獲委任)
姚祖輝先生(於2020年6月22日退任)

執行董事
楊國平先生

薪酬與考核委員會負責(其中包括)：

- 研究董事、經理及其他高級管理人員考核的準則，進行考核及就設立正規而具透明度的程序制定薪酬政策並提出建議。

- 制定董事、經理及其他高級管理人員考核的準則，進行考核及就設立正規而具透明度的程序制定薪酬政策並提出建議。

- 研究和審查董事、經理及其他高級管理人員的薪酬政策與方案，並負責對薪酬制度的執行情況進行監督。

- 根據董事會所訂企業方針及目標而檢討　薪酬

D R P R A C 1 B C D

於報告期內，薪酬與考核委員會舉行1次會議，以就薪酬政策及本公司架構、執行董事及高級管理人員的薪酬組合以其他相關事宜進行審核及釐定。

T R A C :

薪酬與考核委員會成員的出席記錄載列如下：

Director Name	董事姓名	No. of meetings 會議次數	Attendance in person 親自出席	Attendance by proxy 委任代表出席	Absence 缺席
M. W K (C)	王開國先生(主席)	1	1	0	0
M. Y G	楊國平先生	1	1	0	0
M. L Z [1]	劉正東先生[1]	0	0	0	0
M. Y C F A [2]	姚祖輝先生[2]	1	1	0	0

N :

(1) A J 22, 2020

(2) R J 22, 2020

備註：

(1) 於2020年6月22日獲委任

(2) 於2020年6月22日退任

D D , S D 31, 2020 13 .

有關全體董事、監事及若干高級管理人員於截至2020年12月31日止年度的薪酬詳情載於本年報財務報表附註13。

Nomination Committee

D R P L P D ,
N C D :

Independent non-executive Directors

M. L Z (C)
M. W K (J 22, 2020)
M. Y C F A (J 22, 2020)

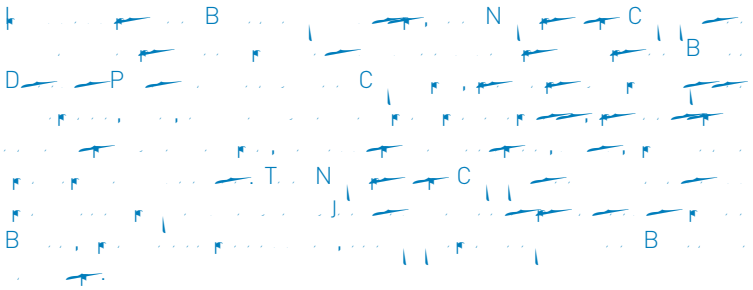
Executive Director

M. Y G

T N C :

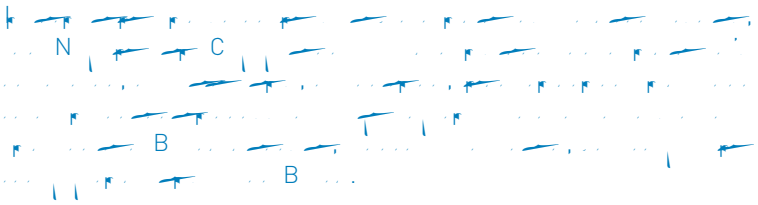
· S D ,
B 0.5( )5(D ,12.9( )12.9(0)1735( )]TJ0.096 T 90.026 T 9*[(M)

BOARD DIVERSITY POLICY



董事會成員多元化政策

就評估董事會組成，提名委員會考慮本公司所採納的董事會多元化政策中所載的不同範疇，除教育背景、專業經驗、技能、知識及服務年期外，包括但不限於性別、年齡、文化背景及種族。提名委員會將討論並同意可考慮之客觀因素，以達至董事會多元化，如需要，並建議董事會採納其推薦意見。



就確定及挑選合適董事人選，向董事會提出人選建議前，如合適，提名委員會須參考相關人選之性格、資格、經驗、獨立性及其他相關條件，以執行企業策略及達致董事會多元化。

下表概述董事會在性別、年齡及服務年期上的多元化：

CORPORATE GOVERNANCE REPORT
企業管治報告

D R P N C
1
B 11
B B
D .

於報告期內，提名委員會舉行1次會議以審閱董事會之架構、規模及組成，以及獨立非執行董事之獨立性第十一屆董事會的建議成員組成向董事會提出建議，以及評核獨立非執行董事之獨立性。

W B
N
C
C B D P
C . T N C
B
.

提名委員會在檢審董事會的規模和構成、搜尋及提出董事人選時，乃根據本公司的業務模式和具體需要，并考慮本公司所採納的董事會成員多元化政策。提名委員會認為董事會成員多元化方面保持適當平衡。

T N C
:

提名委員會成員的出席記錄載列如下：

Director Name	董事姓名	No. of meetings 會議次數	Attendance in person 親自出席	Attendance by proxy 委任代表出席	Absence 缺席
(C)	劉正東先生(*主席*)	1	1	0	0
[1]	王開國先生[1]	1	1	0	0
[2]	姚祖輝先生[2]	0	0	0	0

N :

[1] A J 22, 2020

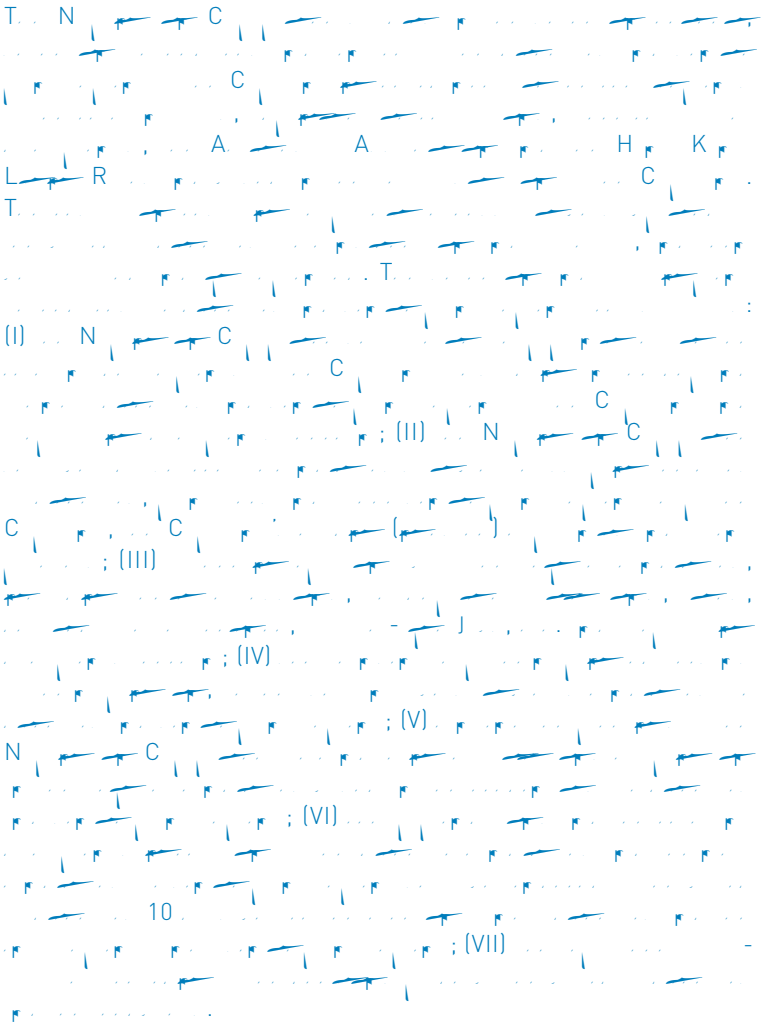
[2] R J 22, 2020

備註：

[1] 於2020年6月22日獲委任

[2] 於2020年6月22日退任

NOMINATION PROCEDURES



提名程序

提名委員會依據相關法律、行政法規、其他規範性文件、公司章程和香港上市規則的規定，結合本公司實際情況，研究公司的董事、高級管理人員的選擇標準、選擇程序和任職期限，形成決議後提交董事會審議通過，並遵照實施。董事、高級管理人員的選任程序：(一)提名委員會應積極與公司有關部門進行交流，研究公司對新董事、高級管理人員的需求情況，並形成書面材料；(二)提名委員會可在公司、控股(參股)公司內部以及人才市場等廣泛搜尋董事、經理及其他高級管理人員人選；(三)搜集初選人的職業、學歷、職稱、詳細的工作經歷、全部兼職等情況，形成書面材料；(四)徵求被提名人對提名的同意，否則不能將其作為董事、高級管理人員人選；(五)召集提名委員會會議，根據董事、高級管理人員的任職條件，對初選人員進行資格審查；(六)在選舉新的董事和聘任新的高級管理人員前10日，向董事會提出董事候選人和新聘高級管理人員人選的建議和相關材料；(七)根據董事會決定和反饋意見進行其他後續工作。

CORPORATE GOVERNANCE REPORT
企業管治報告

Strategic Development Committee

D R P L P D ,
S D C
D :

Executive Directors
M. Y G (C)
M. L J
M. L S (J 22, 2020)

Non-executive Director
M. Q J (J 22, 2020)

T S D C :

- S C
- T C
- O B

T S D C B , C

D R P S D C 1

戰略發展委員會

於報告期及直至最後實際可行日期，本公司戰略發展委員會由以下董事組成：

執行董事
楊國平先生*(主席)*
梁嘉瑋先生
李松華先生(於2020年6月22日退任)

非執行董事
瞿佳女士(於2020年6月22日獲委任)

戰略發展委員會負責(其中包括)：

- 對公司長期發展戰略規劃進行研究並提出建議。
- 對公司已定的發展戰略規劃進行跟蹤和監督。
- 董事會授權的其他事宜。

戰略發展委員會是董事會設立的專門工作機構，主要負責對公司長期發展戰略和規劃進行研究並提出建議。

於報告期內，戰略發展委員會舉行1次會議，以審閱對外投資事項。

T... S... D... 戰略發展委員會成員的出席記錄載列如下：
C...:

Director Name 董事姓名	No. of meetings 會議次數	Attendance in person 親自出席	Attendance by proxy 委任代表出席	Absence 缺席

CORPORATE GOVERNANCE REPORT
企業管治報告

INFORMATION ON GENERAL MEETING

股東大會資料

III. General meeting

III. 股東大會

General Meeting 股東大會	Date of convention 召開日期	Directory to designated site of publication of the resolution 決議刊登的指定網站的查詢索引	Date of disclosure of the publication 決議刊登的披露日期
2019 .. 2019年年度股東大會	J.. 22, 2020 2020年6月22日	T.. S.. S.. E.. ://.. 上交所 ://.. T.. H.. K.. S.. E.. ://.. 香港聯交所 ://..	J.. 23, 2020 2020年6月23日 J.. 22, 2020 2020年6月22日
2020 1.. 2020年第一次 臨時股東大會	D.. 28, 2020 2020年12月28日	T.. S.. S.. E.. ://.. 上交所 ://.. T.. H.. K.. S.. E.. ://.. 香港聯交所 ://..	D.. 29, 2020 2020年12月29日 D.. 28, 2020 2020年12月28日

...

股東大會情況說明

1. A... 2019 ...
:

1. 股東於2019年年度股東大會上的出席情況及股份數量如下：

Attendance of shareholders and the respective No. of shares	股東出席情況及其持有股份情況	A Shares A股	H Shares H股	Total 合計
N...	出席會議的股東和代理人數	29	1	30
N... ( )	出席會議的股東所持有表決權的股份數目(股)	658,639,420	54,955,010	713,594,430
P... N... C... (%)	出席會議的股東所持有表決權股份數佔本公司有表決權股份總數的比例(%)	22.3083	1.8614	24.1697

CORPORATE GOVERNANCE REPORT
企業管治報告

本次會議審議通過了：《2019年年度董事會工作報告》、《2019年年度監事會工作報告》、《公司2019年

2. A 2020 :

2. 股東於2020年年度第一次臨時股東大會上的出席情況及股份數量如下：

Attendance of shareholders and the respective No. of shares	股東出席情況及其持有股份情況	A Shares A股	H Shares H股	Total 合計
N .	出席會議的股東和代理人數	37	1	38
N . ( )	出席會議的股東所持有表決權的股份數目(股)	659,815,008	12,509,010	672,324,018
P N . C (%)	出席會議的股東所持有表決權股份數佔本公司有表決權股份總數的比例(%)	22.3482	0.4237	22.7719

SHAREHOLDERS' RIGHTS

Shareholders' requests to convene an extraordinary general meeting

P A 76 A A , S :

(1) T S 10% B D T B

股東權利

股東要求召開臨時股東大會

根據公司章程第76條，股東要求召開臨時股東大會或類別股東會議須按照下列程序辦理：

(1) 合計持有在該擬舉行的會議上有表決權的股份10%以上(含10%)的兩個或者兩個以上的股東，可以簽署一份或者數份同樣格式內容的書面要求，提請董事會召集臨時股東大會或者類別股東會議，並闡明會議的議題。董事會在收到前述書面要求後應當盡快召集臨時股東大會或者類別股東會議。前述持股數按股東提出書面要求日計算。

(2) 董事會不同意召開臨時股東大會，或者在收到請求後10日內未作出反饋的，單獨或者合計持有公司10%以上股份的普通股股東(含表決權恢復的優先股股東)有權向監事會提議召開臨時股東大會，並應當以書面形式向監事會提出請求。

監事會同意召開臨時股東大會的，應在收到請求5日內發出召開股東大會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。

監事會未在規定期限內發出股東大會通知的，視為監事會不召集和主持股東大會，連續90日以上單獨或者合計持有公司10%以上股份的普通股股東(含表決權恢復的優先股股東)可以自行召集和主持。

股東因董事會未應前述要求舉行會議而自行召集並舉行會議的，其所發生的合理費用，應當由本公司承擔，並從本公司欠付失職董事的款項中扣除。

於股東大會上提出議案

根據公司章程第

COMMUNICATIONS WITH SHAREHOLDERS AND INVESTOR RELATIONS

T B
S
G

T C
S
C

ARTICLES OF ASSOCIATION

D R P
C
A A C L
PRC, G L C A A
(2018),
C
C
L PRC, S L PRC, A A
C
C
S
B
D B
B C L PRC,
S L PRC, G L C
A A C C G
L C L R S S
E M R P B L
C S S E A
A C
C C
B
B S
B S
S C
C L PRC, S L PRC,
C C
B S
T 2019
F
C A 27, 2020.

與股東溝通及投資者關係

董事會承認其應對股東負責，並認為與股東保持有效溝通，對促進投資者關係及加深投資者對本集團業務表現及策略的瞭解至為重要。

為促進有效溝通，本公司已制定股東溝通政策，並設置網站 ，供公眾查閱有關本公司業務發展及經營、財務資料、企業管治常規及其他資料的資訊及更新資料。

公司章程

於報告期內，為進一步完善公司法人治理制度，根據《中華人民共和國公司法》、《上市公司章程指引(2018年修訂)》、並結合公司實際情況，本公司於公司章程作出修訂。為進一步加強法人治理體系建設，根據《中華人民共和國公司法》、《中華人民共和國證券法》、公司章程等有關規定，並結合公司實際情況，本公司於本公司股東大會議事規則作出修訂。為了進一步規範董事會的議事方式和決策程序，促使本公司董事和董事會有效地履行其職責，提高董事會規範運作和科學決策水準，根據《中華人民共和國公司法》、《中華人民共和國證券法》、《上市公司章程指引》、《上市公司治理準則》、《上海證券交易所股票上市規則》、《上海證券交易所上市公司董事會議事示範規則》和公司章程，並結合公司實際情況，本公司於本公司董事會議事規則作出修訂。為了規範公司監事會的議事方法和程序，保障監事會切實履行監督職權，有效保障股東權益和公司利益，根據《中華人民共和國公司法》、《中華人民共和國證券法》並結合公司實際情況，本公司於本公司監事會議事規則作出修訂。上述所有修訂獲股東於2019年度股東大會以特別決議案形式通過。有關上述所有修訂詳情，請參閱本公司日期為2020年4月27日通函。

CORPORATE GOVERNANCE REPORT
企業管治報告

DIRECTORS' RESPONSIBILITIES IN RESPECT OF FINANCIAL STATEMENTS

T D G D 31, 2020.

董事就財務報表所承擔的責任

董事確認彼等編製本集團截至2020年12月31日止年度的財務報表的責任。

T D G

董事並不知悉有關可能對本集團按持續基準繼續經營的能力構成重大疑問的事件或情況的任何重大不明朗因素。

T C A R 170 178

本公司獨立核數師就彼等對財務報表的申報責任的聲明載於本年報第170頁至第178頁的獨立核數師報告。

AUDITORS' REMUNERATION

T C (BDO BDO C S L P C P A LLP), D 31, 2020 HK$1.3 RMB1.5

核數師薪酬

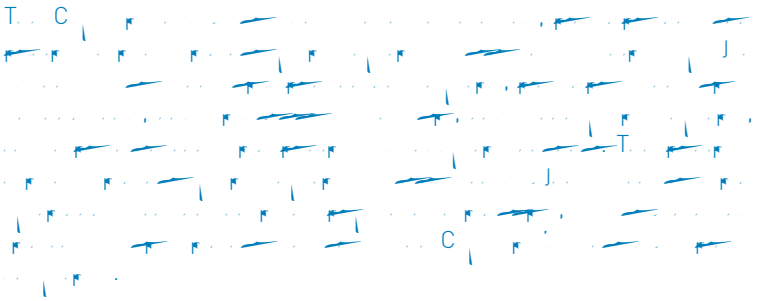
截至2020年12月31日止年度，本公司就審計服務向本公司之外聘核數師(包括香港立信德豪會計師事務所及立信會計師事務所(特殊普通合夥)支付的薪酬為港幣130萬元及人民幣150萬元。

Current appointment	現聘任		
N	境內會計師事務所名稱	BDO C S L P C P A LLP	立信會計師事務所(特殊普通合夥)
R	境內會計師事務所報酬	RMB1.5	人民幣150萬元
T	境內會計師事務所審計年期	21	21年
N	境外會計師事務所名稱	BDO	香港立信德豪會計師事務所有限公司
R	境外會計師事務所報酬	HK$1.3	港幣130萬元
T	境外會計師事務所審計年期	5	5年

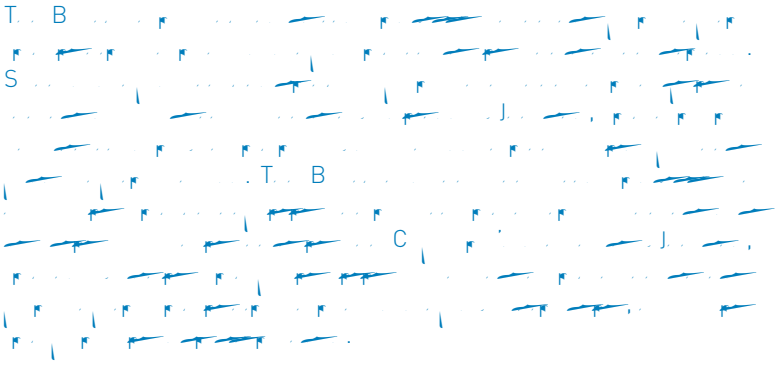
		Name 名稱	Remuneration 報酬
A	內部控制審計會計師事務所	BDO C S L P C P A LLP 立信會計師事務所(特殊普通合夥)	RMB400 人民幣40萬元

RISK MANAGEMENT AND INTERNAL CONTROL

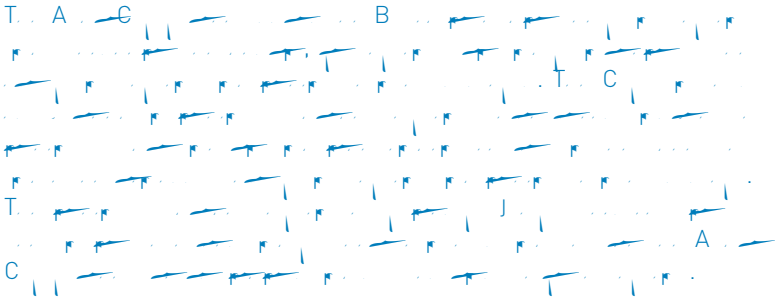
風險管理及內部監控



本公司已建立一套企業制度，包括詳細的內部監控及風險管理政策，以監管各部門所有重大方面，包括經營程序、責任分配、資源管理、審批流程及內部評估標準。本公司會評估內部監控及風險管理政策的有效性並作出修訂以反映市場狀況、適用條例及法規以及本公司各業務板塊風險狀況的變動。



董事會確認其對風險管理及內部監控系統以及審閱其有效性的責任。該等系統旨在管理（而非消除）無法達致業務目標之風險，僅能合理而非絕對避免錯誤陳述或失誤。董事會負上整體責任，評估及確定為達致本公司策略目標而願意承擔風險的性質及程度，以及透過識別、評估及管理重大風險建立及維持適當及有效的風險管理及內部監控系統。



審計委員會協助董事會帶領風險管理及內部監控系統的管理以及監督風險管理及內部監控系統的設計、實施及監察。本公司設立內部審計部門負責內部審計職能，並對風險管理及內部監控制度的充足性及有效性進行獨立審查。內部審計部門檢查有關會計慣例及所有重大監控等主要事項，並向審計委員會提供其調查結果及改善建議。

截至2020年12月31日止年度，董事會檢討風險管理及內部監控系統6次，並已審閱本公司及其子公司風險管理及內部監控系統的有效性，並認為風險管理及內部監控系統有效及充分。

CORPORATE GOVERNANCE REPORT
企業管治報告

JOINT COMPANY SECRETARIES

M . Z F (趙飛), C J B B C .

H K L R , C M . C C (陳淳) J , SWCS C S G (H K) L H K C S C G (C S A), M . Z F (趙飛), C . T M . C C C M . Z F D R P , M . Z F M . C C 15 R 3.29 H K L R .

IV. Risk discovered by the Board of Supervisors

T B S J R P .

V. The Company's independence from its controlling shareholder in terms of business, personnel, assets, organisation and finance and ability to maintain independent operation

N .

聯席公司秘書

本公司聯席公司秘書趙飛女士負責就董事會關於企業管治及合規事宜提供建議，並負責本公司股東大會及董事會會議的籌備及文件保管。

為維持良好的企業管治，並確保遵守香港上市規則，本公司已委聘陳淳女士(方圓企業服務集團(香港)有限公司公司秘書高級主管人員為聯席公司秘書，香港特許秘書公會及英國特許公司治理公會(前稱英國特許秘書及行政人員公會)會員)其為協助趙飛女士履行其作為本公司公司秘書義務及責任。陳淳女士於本公司的主要聯絡人為趙飛女士。於報告期內，趙飛女士及陳淳女士已參與不少於15小時的相關專業培訓，符合香港上市規則第3.29條的規定。

IV. 監事會發現公司存在風險的說明

監事會對報告期內的監督事項無異議。

V. 公司就其與控股股東在業務、人員、資產、機構、財務等方面存在的不能保證獨立性、不能保持自主經營能力的情況說明

不適用。

VI. 於報告期內對高級管理人員的考評機制，以及激勵機制的建立、實施情況

公司製定了完善的經營業績考核辦法和薪酬管理辦法。公司董事會下設薪酬與考核委員會，負責公司管理層薪酬政策和薪酬方案的製定。 2020年度，公司高級管理人員的報酬實際支付按照董事會薪酬與考核委員會同意並經董事會審議通過的《2020年度經營管理層績效考核方案》及簽訂的年度績效考核目標(任務)書執行。

VII. 是否披露內部控制自我評價報告

公司2020年度內部控制評價報告請參見2021年3月30

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT
獨立核數師報告

KEY AUDIT MATTERS

K
J
T

Consolidation of entities in which the Group holds 50% voting rights

R 5( )
4( ).

A 31 D 2020, C 50%
S D G G C ., L .
(S D G) N D G C ., L .
(N D G) (50% S). T
C C
50% S ,
G 50% S ,

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT
獨立核數師報告

Significant influence over investees

R 5( ) 4( ).

A 31 D 2020, C S C G C ., L . (S C G), S E S C ., L . (SEISYS), S G C L (S G) V S C (IVS) G 10.80%, 16.63%, 19.31% 12.02% . T C G G G T G J

O :

O :

.6( )0.5( )0.5( )0.5( ).5(.5( )0.6( )0.5( )0.5( )0.5( )0.5( )0.5( )0.5( )0.5)0.5( )0.56(( )0.5( )0.5( )0.5( )0.5)0.5( )0.5( )0.5 ( )0.6( )0

Lease receivables impairment assessment

R 27 4(J)(

A 31 D 2020, G RMB1,732,676,000 (ECL) RMB70,890,000.

T ECL J . T

Fair value measurement for financial assets

R 49( )
4(J).

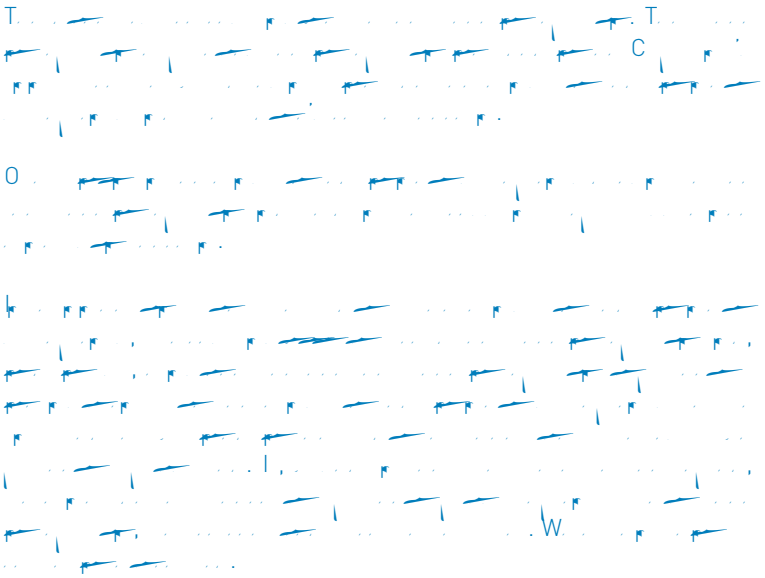
A D 31, 2020, G
RMB4,453,336,000
RMB4,252,957,000 3 .
L 3

M 3
. T
J
. T
3

O :

O
3 :

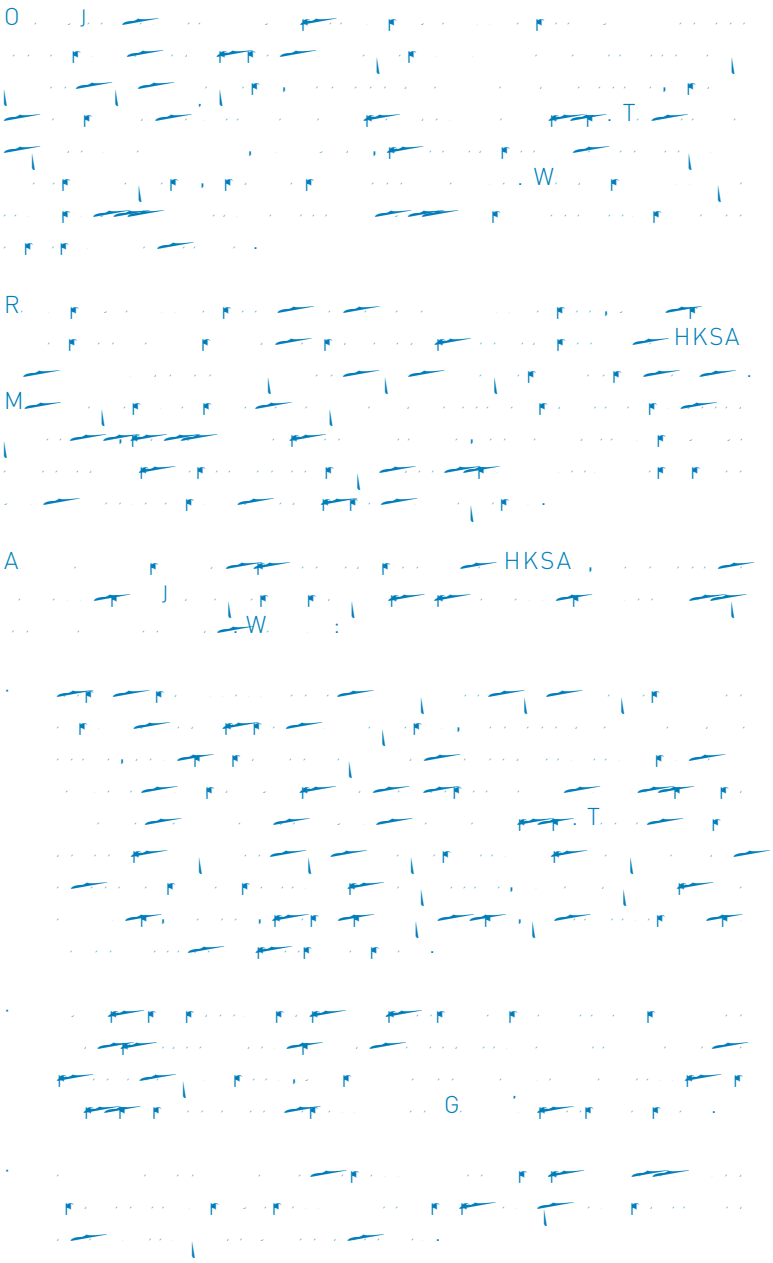
OTHER INFORMATION IN THE ANNUAL REPORT



DIRECTORS' RESPONSIBILITIES FOR THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT
獨立核數師報告

AUDITOR'S RESPONSIBILITIES FOR THE AUDIT OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

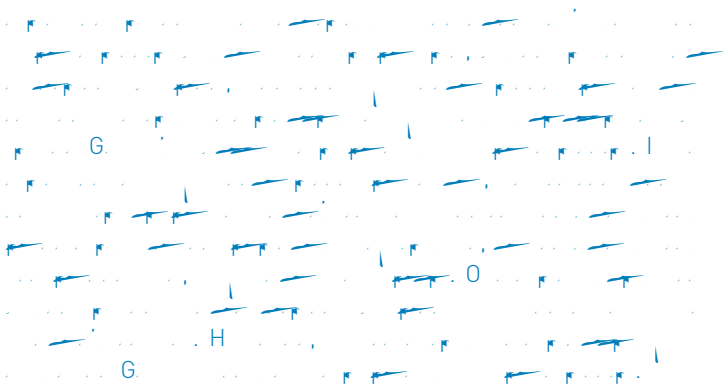


核數師就審計綜合財務報表的責任

我們的目標為合理確定整體綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的任何重大錯誤陳述，並發出載有我們意見的核數師報告。我們僅向　閣下(作為整體)按照委任條款報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

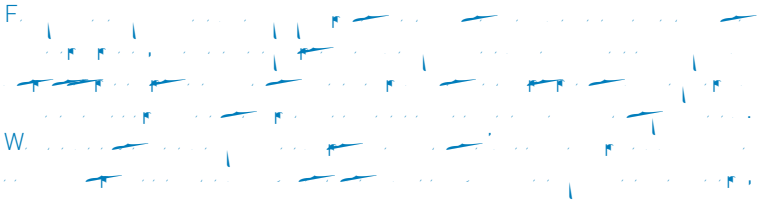
責福。袾顱。Y 駾™韐筈猙狎齺舩揗蜅言瑭咬何孕瀲躠要

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT
獨立核數師報告



0.5( )0.5( )TJEMC 1.633 0 T [( )0.5( )0.5( )0.34 65( )0.5( )

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT
獨立核數師報告



CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
綜合損益及其他全面收益表

F . . . . . 31 D 2020 截至2020年12月31日止年度

CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
綜合損益及其他全面收益表

F . . . . . 31 D . . . 2020 截至2020年12月31日止年度

		N . 附註	2020 2020年 RMB'000 人民幣千元	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
Profit for the year attributable to:	**以下應佔年內溢利：**			
O . . . C	本公司擁有人		**515,231**	526,473
N . . .	非控股權益		**79,111**	107,058
			594,342	633,531
Total comprehensive income for the year attributable to:	**以下應佔年內全面收益總額：**			
O . . . C	本公司擁有人		**763,101**	669,502
N . . .	非控股權益		**76,396**	108,407
			839,497	777,909
Earnings per share	**每股盈利**			
B . . .	基本及攤薄	17	**RMB人民幣0.17元**	RMB人民幣B . □□

CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
綜合財務狀況表

A 31 D 2020 於2020年12月31日

		N 附註	**2020** **2020年** **RMB'000** **人民幣千元**	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
Non-current assets	**非流動資產**			
P	物業、廠房及設備	18	**5,083,671**	4,956,766
I	投資物業	19	**212,767**	201,875
R	使用權資產	20	**108,290**	112,551
G	商譽	21	**14,049**	14,049
I	無形資產	22	**903,461**	950,640
I	於聯營公司的投資	24	**7,003,291**	7,783,616
I	於合營企業的投資	25	**23,174**	18,853
F	按攤銷成本計量的金融資產	32	**93,629**	
F	按公允價值計入其他全面收益的金融資產	32	**67,874**	99,914
T	貿易應收款項及應收票據	26	**110,861**	116,690
L	租賃應收款項	27	**390,818**	604,977
A	應收授予人款項	28	**461,761**	502,322
L	長期預付款項		**10**	115
D	遞延稅項資產	29	**55,417**	45,303
T	非流動資產總值		**14,529,073**	15,4070.023 T -035( )0.5

CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
綜合財務狀況表

A 31 D 2020 於

		N 附註	**2020** **2020年** **RMB'000** **人民幣千元**	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
Current liabilities	**流動負債**			
B	借款	34	**3,504,382**	2,780,237
C	應付公司債券、中期債券及			

CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
綜合財務狀況表

A 31 D 2020 於2020年12月31日

		N 附註	2020 2020年 RMB'000 人民幣千元	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
Equity	**權益**			
S	股本	43	**2,952,435**	2,952,435
R	儲備		**5,634,839**	5,054,677
			8,587,274	8,007,112
Non-controlling interests	**非控股權益**		**1,232,625**	1,185,522
Total equity	**權益總額**		**9,819,899**	9,192,634

Q 代表董事

D
董事

D
董事

CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY
綜合權益變動表

						投資重估儲備							
						FVTOCI	FVTOCI						
		S	C	S	E	[		S	O	R	TOTAL	N	TOTAL
		股本	資本儲備	法定儲備	匯兌儲備	按公允價值計入其他全面收益的儲備（可回撥）	按公允價值計入其他全面收益的儲備（不可回撥）	特別儲備	其他儲備	保留盈利	合計	非控股權益	合計
		（附註43）	（附註44( )）	（附註44( )）	（附註44( )）	（附註44( )）	（附註44( )）	（附註44( )）	（附註44( )）	（附註44( )）			
		RMB '000	RMB '000	RMB '000	RMB '000	RMB '000	RMB '000	RMB '000	RMB '000	RMB '000	RMB '000	RMB '000	RMB '000
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
At 1 January 2019	**於2019年1月1日**	2,952,435	1,207,242	901,730	6,838	3,484	3,108	247	585,716	1,742,714	7,403,514	1,121,492	8,525,006
P	年內溢利									526,473	526,473	107,058	633,531
O	年內其他全面收益：												
	:												
	S	03CB>Tj/T10 1 T 3.288 0 T [1]T4工 [1]T4工 .566 0 T <02DC>Tj/T10 1 T 1.0234工 .0234工 6 16S :										

CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY
綜合權益變動表

F . . . . . 31 D 2020 截至2020年12月31日止年度

		Share capital 股本 (note 43) (附註43) RMB'000 人民幣千元	Capital reserve 資本儲備 (note 44(a)) (附註44(a)) RMB'000 人民幣千元	Statutory reserve 法定儲備 (note 44(b)) (附註44(b)) RMB'000 人民幣千元	Exchange reserve 匯兌儲備 (note 44(c)) (附註44(c)) RMB'000 人民幣千元	Investment revaluation reserve 投資重估儲備 FVTOCI reserve (recycling) 按公允價值計入其他全面收益的儲備 (可回撥) (note 44(d)) (附註44(d)) RMB'000 人民幣千元	Investment revaluation reserve 投資重估儲備 FVTOCI reserve (non-recycling) 按公允價值計入其他全面收益的儲備 (不可回撥) (note 44(d)) (附註44(d)) RMB'000 人民幣千元	Special reserve 特別儲備 (note 44(e)) (附註44(e)) RMB'000 人民幣千元	Other reserve 其他儲備 (note 44(f)) (附註44(f)) RMB'000 人民幣千元	Retained earnings 保留盈利 (note 44(g)) (附註44(g)) RMB'000 人民幣千元	TOTAL 合計 RMB'000 人民幣千元	Non-controlling interests 非控股權益 RMB'000 人民幣千元	TOTAL 合計 RMB'000 人民幣千元
At 1 January 2020	於2020年1月1日	2,952,435	1,301,384	1,005,917	6,756	12,305	10,504	570	412,619	2,304,622	8,007,112	1,185,522	9,192,634
P	年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	515,231	515,231	79,111	594,342
O . . . . . :	年內其他全面收益：												
S	分攤上掛槎槳殼鈥嘻劇太▂整樽醫試城曼雲賴喬三擇囑糙餓貝鬻嘻曆俄刁褲雞迴薯衹曇芒奐嘻曆枋殼綁檻蘸鹿殼欽 B F街楞管街楞腿調嘲跕舀醫駐忪幸簣簷樽築寮 趣懸琵桿慷蕊漾託諜栽整湯依醋因曇曆芒芒雹芒滋嘏拔嘻製判芒製嘻賭槳芒契絛肖嘻滌肛詩筵煎撲齡芋芒肘枹												

CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
綜合現金流量表

For the year ended 31 December 2020 截至2020年12月31日止年度

		2020 2020年 RMB'000 人民幣千元	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
Profit before income tax expense	**除所得稅開支前溢利**	**778,447**	689,463
Adjustments for:	就以下項目作出調整：		
Finance costs	融資成本	**332,372**	358,179

CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
綜合現金流量表

F . . . . . 31 D 2020 截至2020年12月31日止年度

		2020 2020年 RMB'000 人民幣千元	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
Cash generated from operations	**經營所產生現金**	**473,675**	1,239,025
B	銀行利息收入	**28,724**	40,044
. . . . .	已付所得稅	**(82,015)**	(72,325)
Net cash flows generated from operating activities	**經營活動所產生現金流量淨額**	**420,384**	1,206,744
Cash flows from investing activities	**投資活動所產生現金流量**		
P	出售投資及金融資產所得款項	**1,463,937**	

CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
綜合現金流量表

For the year ended 31 December 2020　截至2020年12月31日止年度

		2020 2020年 RMB'000 人民幣千元	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
Cash flows from financing activities	**融資活動的現金流量**		
A	獲得新銀行借款	**3,789,694**	4,346,469
P	發行債券所得款項	**2,865,700**	1,575,500
R	償還銀行借款	**(3,124,508)**	(6,056,149)
R	償還債券	**(2,702,677)**	
I	已付利息	**(331,331)**	(348,106)
D	已付股息	**(176,840)**	(177,146)
R	償還負債資本部分	**(7,906)**	(9,779)
D	支付予非控股權益股息	**(30,568)**	(25,880)
P /( )	來自其他融資活動款項所得款項／(付款)	**(66,422)**	(29,446)
Net cash flows generated from/(used in) financing activities	**融資活動產生／(所用)現金流量淨額**	**215,142**	(724,537)
N	現金及現金等價物減少淨額	**(780,061)**	(54,243)
E	換算海外業務現金流量之匯兌差額		

1. GENERAL INFORMATION

S D P U (G) C ., L . (C ,) P ' R C (PRC) 1 J 1992, J Q 4 M 1993, C S S E . I N . 518, S C R , P N D , S PRC 1515 Z R W , S PRC .

T C ' M B T .

2. ADOPTION OF INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS ("IFRSs")

(a) Adoption of new or amended IFRSs – effective 1 January 2020

A... IFRS 3 D... B...

A... IAS 1 D... M...
IAS 8

A... IFRS 16 C...19 R... R... C...

A... IAS 39, I... R... B... R...
IFRS 7 ... IFRS 9

T... G... ... IFRS ...
... I... ...
:

A... IFRS 3, D... B...

T... ... T...
T... ...16...

2. ADOPTION OF INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS ("IFRSs") (Continued)

(a) Adoption of new or amended IFRSs – effective 1 January 2020 (Continued)

A . . . . IFRS 16, C —19-R . . R. . C . . .

IFRS 16 . . . . . C —19 . . . . . IFRS 16 . . . . . T. . . . . C —19 . . . . . :

( ) . . . . . ;

( ) . . . . . 30 J . 2021 1.184-0.5( )5( )0.6 . . . . . 2021年6月30日或之前之OTD[. . 0.

2. 採納國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(續)

(a) 採用新訂或經修訂國際財務報告準則一由2020年1月1日起生效(續)

國際財務報告準則第16號(修訂本),C —19-相關租金寬免

國際財務報告準則第16號已作出修訂,通過在國際財務報告準則第16號中加入一項額外的可行權宜方法,允許實體選擇不將租金優惠按修訂入賬,為承租人就因C —19疫情而產生的租金優惠入賬提供可行權宜方法。該可行權宜方法僅適用於因C —19疫情而直接產生的租金優惠,而且必須符合以下所有準則:

( ) 租賃付款之變動導致租賃代價有所修訂,而經修訂之代價與緊接變動前之租賃代價大致相同,或少於緊接變動前之租賃代價;

( ) 租賃付款之減幅僅影響原到期日為2021年6月30日或之前之付款;及

( ) 租賃之其他條款及條件並無實質變動。

符合此等準則之租金優惠可根據可行權宜方法入賬,即承租人無需評估租金優惠是否符合租賃修訂之定義。承租人應用國際財務報告準則第16號之其他規定將租金寬免入賬。

將租金寬免列作租賃修訂,會導致本集團使用經修訂折現率以重新計量租賃負債以反映經修訂代價,而租賃負債變動的影響將與使用權資產對賬。透過採用實際權宜措施,本集團毋須釐定經修訂折現率,而租賃負債變動的影響乃於觸發租金寬減的事件或條件發生期間的損益中反映。

2. ADOPTION OF INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS ("IFRSs") (Continued)

(a) Adoption of new or amended IFRSs – effective 1 January 2020 (Continued)

A IFRS 16, C -19-R R, C (C)

T G

G

. A

J 1

J 2020

A IAS 39, IFRS 7 IFRS 9: R B R

T

A IAS 1 IAS 8 D M

T IFRS

M

. A

2. 採納國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(續)

(a) 採用新訂或經修訂國際財務報告準則一由2020年1月1日起生效(續)

國際財務報告準則第16號(修訂本), C -19-相關租金寬免(續)

本集團已選擇對所有符合標準的租金寬減採用實際權宜措施。根據過渡性條文，本集團已追溯應用該修訂，且並無重列過往期間的數字。由於租金寬減乃於本財政期間內產生，因此，於首次應用該修訂本時，並無追溯調整2020年1月1日的保留盈利期初結餘。

國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號及國際財務報告準則第9號(修訂本)：利率基準改革

該等修訂本對部分特定對沖會計規定作出修改，以提供因利率基準改革而導致的不確定因素的潛在影響的補救措施。此外，該等修訂本要求公司須向投資者提供有關直接受該等不確定因素影響的對沖關係的額外資料。

國際會計準則第1號及國際會計準則第8號(修訂本) 重大的定義

該等修訂澄清重大的定義及於國際財務報告準則中統一所用定義。倘遺漏、錯誤陳述或隱瞞資料可合理預期會影響一般用途財務報表的主要使用者基於該等財務報表(其提供有關特定報告實體的財務資料)作出的決定，則資料屬重要。重要視乎資料的性質或程度或兼顧兩者。實體按其整份財務報表的文義評估資料(個別或連同其他資料)是否屬重要。

2. ADOPTION OF INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS ("IFRSs") (Continued)

(b) New or amended IFRSs that have been issued but are not yet effective

T G
IFRS

A	IAS 1	C L C N [4]
A	IAS 16	P U [2]
A	IAS 37	O C C F C [2]
IFRS 17		C [4]
A	IFRS 3	R C F [3]
A IAS 28	IFRS 10	S C A A J V [5]
A IFRS 4, IFRS 7, IFRS 9 IFRS 16	IAS 39,	R B R P 2[1]

A I
IFRS 2018-2020[2]

1 E 1 J 2021
2 E 1 J 2022
3 E 1 J 2022
4 E 1 J 2023
5 T

T G
G

2. 採納國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(續)

(b) 已頒佈但尚未生效的新訂或經修訂國際財務報告準則

本集團尚未於此等財務報表應用下列已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂國際財務報告準則。

國際會計準則第1號(修訂本)	流動或非流動負債分類[4]
國際會計準則第16號(修訂本)	作擬定用途前之所得款項[2]
國際會計準則第37號(修訂本)	虧損合約 履行合約的成本[2]
國際財務報告準則第17號	保險合約[4]
國際財務報告準則第3號(修訂本)	概念性框架之提述[3]
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資[5]
國際會計準則第39號、國際財務報告準則第4號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第16號(修訂本)	利率基準改革第二階段[1]
2018年至2020年國際財務報告準則的年度改進[2]	

1 自2021年1月1日或之後開始的年度期間生效
2 自2022年1月1日或之後開始的年度期間生效
3 對收購日期為於2022年1月1日或之後開始的首個年度期間開始當日或之後的業務合併生效
4 自2023年1月1日或之後開始的年度期間生效
5 修訂本應前瞻性地應用於待定日期或之後開始的年度期間內發生之資產出售或注資

本集團尚未確定該等新公佈是否會對本集團的會計政策及財務報表造成重大變動。

3. BASIS OF PREPARATION

(a) Statement of compliance

T F R S A S (IAS) (IFRS) H K C O R G L S T S E H K L .

(b) Basis of preparation and going concern assumption

T

T G RMB96,966,000 31 D 2020. T G . I J , G T G . F G 34.

(c) Functional and presentation currency

T R (RMB) . E G . T C RMB.

3. 編製基準

(a) 合規聲明

綜合財務報表乃根據所有適用的國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋(以下統稱「國際財務報告準則」)以及香港公司條例的披露規定編製。此外，綜合財務報表亦載有香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定的適用披露。

(b) 編製基準及持續經營假設

綜合財務報表乃根據歷史成本法編製，惟按公允價值計量的若干金融工具除外，詳情見下文載列的會計政策。

本集團於2020年12月31日的流動負債淨額約為人民幣96,966,000元。本集團以銀行借款應付日常營運資金。經考慮經營狀況的合理可能變動，其預測及預估顯示本集團應能在現時的銀行融資水平內營運。董事合理預期本集團在可見將來擁有足夠的財務資源繼續營運，因而認為繼續採用持續經營的會計基準編製綜合財務報表乃屬合適。有關本集團的銀行借款之進一步資料載於附註34。

(c) 功能及呈列貨幣

綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，所有金額均調整至最接近之千元，惟另有註明者除外。本集團各實體以其本身的功能貨幣列賬及記錄。本公司的功能貨幣為人民幣。

4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

(a) Business combination and basis of consolidation

T C
(G). . . . . U .

T . . . . . W . . . . . J
. . . . . G .

T G . . . . . G . .
G .

T . . . . . .
G . . . T . .
. . T G . .
. . T G .
. A . .

4. 主要會計政策概要

(a) 業務合併及綜合基準

綜合財務報表資料包括本公司及其子公司(「本集團」)的財務報表。集團內各公司間的交易及結餘連同未變現盈利於編製綜合財務報表時悉數對銷。未變現虧損亦予以對銷，惟交易有證據顯示所轉讓資產出現減值則除外，於此情況下，虧損於損益確認。

於年內收購或出售子公司的業績自收購日期起至出售日期止(如適用)載於綜合損益及其他全面收益表。必要時，須對子公司財務報表作出調整，以使其會計政策與本集團其他成員公司的會計政策貫徹一致。

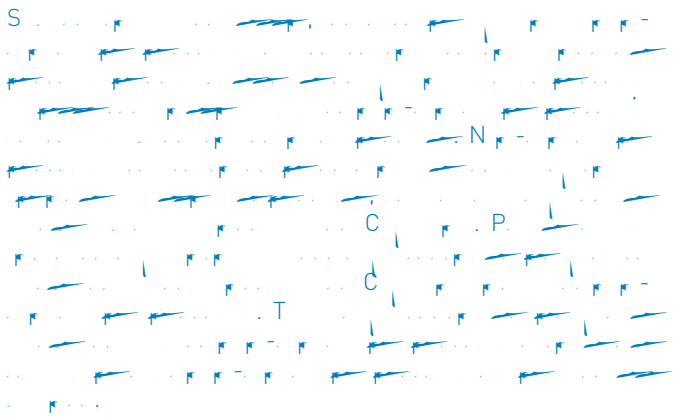
當收購的一系列活動及資產符合業務的定義及控制權轉移至本集團時，本集團使用收購法將業務合併入賬。於釐定一系列特定活動及資產是否為業務時，本集團評估收購的系列資產及活動是否至少包含一項投入及實質過程及收購的系列資產及活動是否有能力帶來產出。

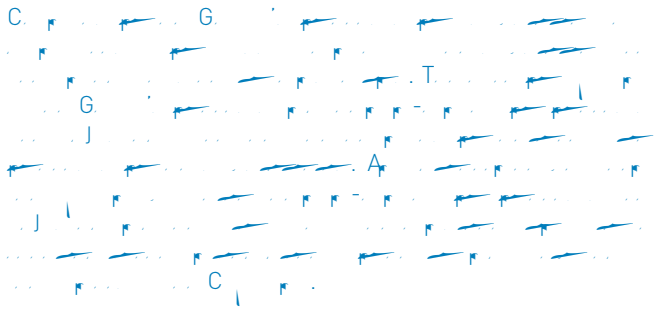
一項收購的成本乃按所轉讓資產、所產生負債及本集團(作為收購方)發行的股權於收購當日的公允價值總額計量。所收購可識別資產及所承擔負債則假設主要按收購當日公允價值計量。本集團先前所持被收購方的股權以收購當日公允價值重新計量，而所產生的收益或虧損則於損益內確認。本集團可按逐筆交易基準選擇以被收購方的識別資產淨值公允價值或應佔比例計算相當於目前於子公司擁有權的非控股權益。所有其他非控股權益均按公允價值計量，惟國際財務報告準則另行規定則作別論。所產生的收購相關成本列作開支，除非有關成本乃因發行股本工具而產生，在此情況下，有關成本從權益中扣除。

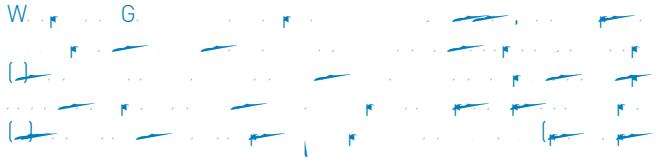
4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)

(a) Business combination and basis of consolidation (Continued)









4. 主要會計政策概要(續)

(a) 業務合併及綜合基準(續)

收購方將予轉讓的任何或然代價均按收購日期的公允價值計量。倘其後代價調整僅於計量期間(最長為收購日期起計十二個月)內所取得有關於收購日期的公允價值的新資料時，會於商譽確認。分類為資產或負債的或然代價所有其他其後調整均於損益確認。

收購後，代表於子公司目前擁有權權益的非控股權益賬面金額為該等權益於初步確認時的金額加以有關非控股權益應佔權益的其後變動。非控股權益列入綜合財務狀況表的權益項目內，與本公司擁有人應佔的權益分開呈列。損益及其他全面收益的各組成部分歸屬於本公司擁有人及非控股權益。總全面收益乃歸屬於有關非控股權益，即使這會導致有關非控股權益出現虧絀結餘。

倘本集團於一間子公司的權益變動並未導致失去控制權，則作為權益交易入賬。本集團權益及非控股權益的賬面值會予以調整，以反映其於子公司的相關權益變動。非控股權益的調整金額與已付或已收取代價公允價值之間的任何差額直接於權益確認，並歸屬於本公司擁有人。

倘本集團失去子公司控制權，出售收益或虧損乃按下列兩者的差額計算：(i)所收取代價公允價值與任何保留權益公允價值總額與(ii)子公司資產(包括商譽)及負債與任何非控股權益過往確認的金額。過往就該子公司於其他全面收益確認的金額按出售相關資產或負債時所規定的相同基準入賬。

4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)

(b) Subsidiaries

A C

. T C

:

(1) , (2) ,

(3)

. C

D - C

J

-

C :

C

;

C ;

; ;

C

, . T

C

4. 主要會計政策概要(續)

(b) 子公司

子公司為本集團可行使控制權的投資對象。倘符合以下三個因素，本公司控制該投資對象：(1)對投資對象的權力、(2)來自投資對象可變回報的風險或權利、及(3)利用其權力影響該等可變回報的能力。當有事實或情況顯示任何該等控制因素可能出現變動時，控制權會被重新評估。

倘本公司擁有實際能力引導投資對象相關活動，而毋須持有大多數投票權，則存在實際控制權。釐定實際控制權是否存在時，本公司考慮所有相關事實及情況，包括：

- 相對其他持有投票權人士之數量及分散情況，本公司投票權規模；
- 本公司及其他持有投票權人士所持有的實際潛在投票權；
- 其他合同安排；及
- 參與投票的歷史模式。

於本公司財務狀況表中，投資子公司按成本減減值虧損(如有)列賬。子公司的業績由本公司以已收及應收股息為基準入賬。

4.

4. 主要會計政策概要(續)

(c) 聯營公司

聯營公司為本集團對其擁有重大影響力的實體，既非子公司，亦非合營安排。重大影響力指有權力參與投資對象的財務及經營決策，但並非對該等政策擁有控制或聯合控制權。

聯營公司乃採用權益法入賬，據此聯營公司按成本初步確認，此後其賬面值於聯營公司的資產淨值內調整以反映本集團應佔收購後變動，惟超過本集團於聯營公司的權益的虧損不會確認，除非有責任彌補該等虧損。

本集團與其聯營公司之間的交易產生的損益僅於不相關投資人於聯營公司擁有權益時方才確認。該等交易產生的投資人分佔聯營公司盈利及虧損與聯營公司的賬面值對銷。倘未變現虧損證明資產轉移的減值，則即時於損益確認。

就聯營公司已付任何溢價高於已收購本集團應佔可識別資產、負債及或然負債的公允價值的部分撥充資本，計入聯營公司的賬面值。本集團應佔可識別資產及負債的淨公允價值高於投資成本的部分，經重新評估後，即時於損益確認。倘客觀證據證明聯營公司投資有減值，則投資的賬面值與其他非金融資產相同方式檢測減值。

4. 主要會計政策概要(續)

(c) 聯營公司(續)

本集團自投資終止為聯營公司當日起終止採用權益法。倘本集團保留於前聯營公司的權益且保留權益屬金融資產，則本集團按該日的公允價值計量保留權益，而該公允價值根據國際財務報告準則第9號被視為於初步確認時的公允價值。聯營公司於終止採用權益法當日的賬面值與任何保留權益公允價值間的差額及出售於聯營公司的部分權益的任何所得款項，於釐定出售該聯營公司的收益或虧損時入賬。此外，本集團會將先前在其他全面收益就該聯營公司確認的所有金額入賬，基準與該聯營公司直接出售相關資

額冫
額了所打或虧損時分權咫殤巛秣鉢絃 E 钅猝寙巷蝸

4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)

(d) Joint arrangements

T G J J G J .

T G :

J : G J ;

J : G J

G :

J ;

J ;

J ;

( ).

T G (4( )).

T C . R J C .

4. 主要會計政策概要(續)

(d) 合營安排

倘現有合約安排把某項合營安排之有關業務之共同控制權賦予本集團及至少另一合營安排方，則本集團為有關合營安排一方。於評估共同控制權時，會使用評估子公司控制權之相同原則。

本集團把其於合營安排之權益分類為：

- *合營企業*：倘本集團僅有權享有合營安排之資產淨值；或
- *合營業務*：倘本集團有權享有合營安排之資產及有義務承擔其負債。

於評估合營安排之權益之分類時，本集團會考慮：

- 合營安排之架構；
- 透過獨立實體組織之合營安排之合法形式；
- 合營安排協議之合約條款；及
- 任何其他事實及情況(包括任何其他合約安排)。

本集團乃按與於聯營公司投資之相同方式(即使用權益法－見附註4( ))對其於合營企業的權益入賬。

本公司於合營企業的權益乃按成本減減值虧損(如有)列賬。本公司按已收及應收股息基準入賬合營企業的業績。

4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)

(e) Goodwill

G .

G .

W .

G . . F .

. A . -

. A . -

F .

. W . -

. H .

(.) . (

), . . A

4. 主要會計政策概要(續)

(e) 商譽

商譽指所轉讓代價之公允價值、於被收購方之任何非控股權益數額與本集團先前於被收購方所持股權之公允價值之總額超出於收購日期可識別資產及計量負債之公允價值淨值之部份。

倘可識別資產及負債之公允價值高於所付代價之公允價值、於被收購方之任何非控股權益之金額以及收購方先前於被收購方持有之股本權

惱%﹏방衽

4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)

(f) Property, plant and equipment

P

T

S

G

T

A

P

T

J

T

B	8 50
L	3 5
M	3 10
G	3 30
E	1 20

4. 主要會計政策概要(續)

(f) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按成本減累計折舊及累計減值虧損列賬。物業、廠房及設備的成本包括購買價以及購買有關項目直接應佔的成本。

其後成本只有在與該項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團，而該項目的成本能可靠計量時，才計入資產的賬面值或確認為獨立資產(如適用)。被替代部分的賬面值終止確認。所有其他維修及保養在產生的財政期間於損益確認為開支。

物業、廠房及設備按於其估計可使用年期使用直線法折舊，以將其成本(扣除預計剩餘價值)撇銷。於各報告期末，使用年期、剩餘價值及折舊法會予以審閱及調整(如適合)。使用年期載列如下：

樓宇	8至50年
租賃物業裝修	3至5年
汽車	3至10年
燃氣管道及機器	3至30年
設備、傢俬及裝置	1至20年

4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)

(f) Property, plant and equipment (Continued)

D . . . . G . . . . 10 . . 30 . . . . . T . . . . 1 J . . 2020 . . . . T . . . . RMB7,704,000 RMB7,704,000. N . . . . C . . . . RMB4,028,000. T . . . . .

C . . . . C . . . . C . . . . . N . . . . .

A . . . . . .

T . . . . . .

4. 主要會計政策概要(續)

(f) 物業、廠房及設備(續)

於本年度，本集團將天然氣管道估計可使用年期由10年重新評估為30年，原因是管理層認為有關變動可更準確反映該等資產產生的未來經濟利益的預期消耗方式。該估計已於2020年1月1日開始採用未來適用形式應用，估計追溯影響並不可行。會計估計變動的影響為物業、廠房及設備的賬面價值增加人民幣7,704,000元；銷售成本減少人民幣7,704,000元。本公司擁有人及非控股權益應佔稅前純利增加人民幣4,028,000元。該金額對未來期間之影響難以實際估算，故未作披露。

在建工程乃以成本減減值虧損入賬。成本包括建築工程的直接成本及在建築及安裝期間資本化的借款成本。當資產投入原定用途所需的準備工作大致完成時，這些成本便會停止資本化，而在建工程亦會轉入物業、廠房及設備的適當類別內。除非在建工程已經完成，並可隨時投入原定用途，否則在建工程不計提任何折舊撥備。

倘資產的賬面值高於其估計可收回金額，資產實時撇減至其可收回金額。

出售物業、廠房及設備項目的收益或虧損，指銷售所得款項淨額與其賬面值兩者間的差額，於出售時在損益中予以確認。

4. 主要會計政策概要(續)

(g) 投資物業

投資物業為持作賺取租金或資本升值或兩者兼有，惟並非於日常業務過程中持作出售、用於生產或提供貨品或服務，或作行政用途的物業。

投資物業按成本減其後累計折舊及其後累計減值虧損(如有)列賬。折舊乃以直線法按估計可使用年期扣除，以撇銷投資物業之成本(扣除預期剩餘價值)。可使用年期、剩

4. 主要會計政策概要(續)

(h) 租賃(續)

使用權資產

使用權資產初步按成本確認並將包括：

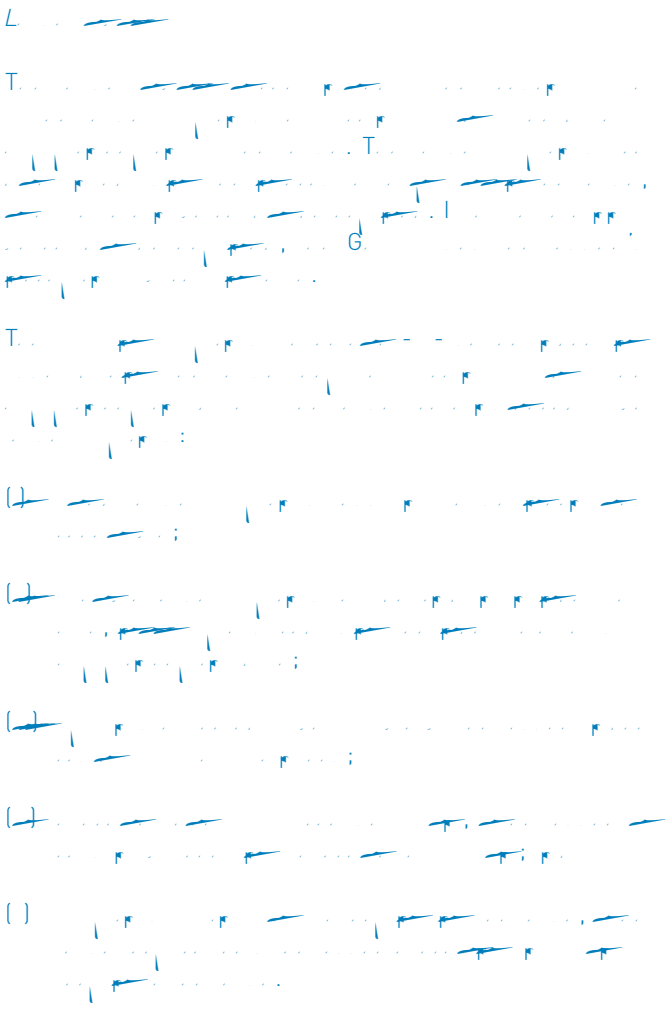
(i) 初步計量租賃負債的金額(見下文有關租賃負債入賬的會計政策)；

(ii) 於開始日期或之前作出的任何租賃付款減已收取的任何租賃獎勵；

(iii) 承租人產生的任何初步直接成

4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)

(h) Leases (Continued)



4. 主要會計政策概要(續)

(h) 租賃(續)

租賃負債

租賃負債應按於租賃開始日期未支付之租賃付款的現值確認。租賃付款將採用租賃暗含的利率貼現(倘該利率可輕易釐定)。倘該利率無法輕易釐定，本集團採用承租人的增量借款利率。

下列並非於租賃開始日期支付的租賃期內就相關資產之使用權支付之款項被視為租賃付款：

- 固定租賃付款減任何應收租賃獎勵；
- 初步按開始日期之指數或利率計量的浮動租賃付款(取決於指數或利率)；
- 承租人根據剩餘價值擔保預期應付的款項；
- 倘承租人合理確定行使購買選擇權，該選擇權的行使價；及
- 倘租賃期反映承租人行使選擇終止租賃，終止租賃之罰款付款。

4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)

(h) Leases (Continued)

L . . (C . .)

S . . . . G .

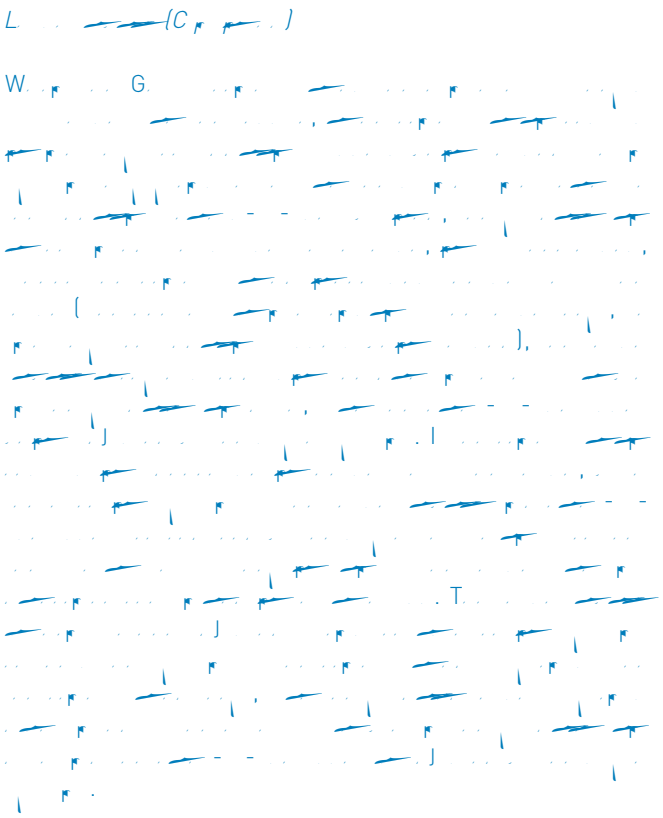
( ) . . . . .

( ) . . . . .

( )

4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)

(h) Leases (Continued)



4. 主要會計政策概要(續)

(h) 租賃(續)

租賃負債(續)

本集團與出租人重新磋商租賃之合約條款時，倘重新磋商令租賃的一項或多項額外資產的金額相當於已取得的額外使用權之單獨價格，則有關修訂作為單獨租賃入賬。於所有其他情況下，倘重新磋商擴大租賃範圍(不論為延長租期或租賃一項或多項額外資產)，租賃負債採用於修訂日期適用的貼現率重新計量，使用權資產則按相同金額作出調整。倘重新磋商令租賃範圍縮減，則按相同比例減少租賃負債及使用權資產的賬面值以反映部分或全面終止該租賃，並於損益中確認任何差額。其後租賃負債作出進一步調整以確保其賬面值反映重新磋商的租期內重新磋商的付款金額，經修訂租賃付款按修訂日期適用利率進行貼現，使用權資產則按相同金額作出調整。

4. 主要會計政策概要(續)

(h) 租賃(續)

本集團作為出租人

租賃條款將所有權的絕大部分風險及回報轉移予承租人的租賃分類為融資租賃。所有其他租賃分類為經營租賃。

經營租賃的租金收入於相關租期內按直線法於損益確認。磋商及安排經營租賃所產生的初始直接成本計入租賃資產的賬面值，並於租期內按直線法確認為開支。

根據融資租賃應收承租人款項按本集團對租賃的投資淨額入賬為應收款項。融資租賃收入分配至各會計期間，以反映本集團可就租賃的淨投資餘額獲得固定周期回報率。

不屬於租賃初始條款及條件一部分的租賃代價範圍之任何變動入賬為租賃修訂。本集團自修訂生效日期起，將經營租賃的修訂入賬為一項新租賃，於剩餘租期內按直線法或其他系統性基準將餘下租賃付款確認為收入。本集團應用國際財務報告準則第9綜

4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)

(i) Intangible assets

(a) [illegible]

[illegible]

[illegible]

A [illegible]:

W [illegible]	14.67 30 [illegible]
C [illegible]	5 10 [illegible]
T [illegible]	10 [illegible]

D [illegible] 31 D [illegible] 2020, [illegible]

(b) S [illegible]

S [illegible] A [illegible]

4. 主要會計政策概要(續)

(i) 無形資產

(a) *單獨及於業務合併中收購之無形資產*

分開收購的無形資產初步按成本確認。於業務合併過程中收購無形資產的成本為於收購當日的公允價值。其後，具無限使用年期的無形資產乃按成本減任何累計減值虧損列賬。具有限使用年期的無形資產乃按成本減累計攤銷及累計減值虧損列賬。

攤銷乃按有關使用年期以直線基準計提撥備如下：

污水處理特許經營權	14.67至30年
電腦軟件	5至10年
技術知識	10年

截至2020年12月31日止年度，貨物租賃許可為透過無限期的業務合併獲得。使用期不確定的無形資產按成本減任何累計減值虧損列賬。

(b) *其後開支*

其後開支僅於其增加有關特定資產的未來經濟利益時予以資本化。所有其他開支(包括商譽及品牌內部產生的開支)於產生時在損益內確認。

4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)

(i) Intangible assets (Continued)

(ii) D . . . .

A . . . . G . . . .

(iii)

4. 主要會計政策概要(續)

(i) 無形資產(續)

(ii) *終止確認無形資產*

無形資產於出售時或預期不能再透過使用或出售取得未來經濟利益時終止確認。終止確認無形資產所產生之收益或虧損按出售所得款項淨額與有關資產賬面值之差額計量，並於終止確認該資產之期間於損益中確認。

(iii) *無形資產減值*

有跡象顯示一項資產出現減值，則會對具有限年期的無形資產進行減值測試。無論是否有任何減值跡象，具有無限可使用年期的無形資產及尚不可使用的無形資產均會每年進行減值測試。無形資產透過將其賬面值與其可回收金額比較，進行減值測試。

倘估計資產之可收回金額低於其賬面值，則會將資產之賬面值調減至其可收回金額。

減值虧損會即時確認為開支，除非有關資產乃按重估金額入賬，在此情況下，減值虧損會以重估減額處理，以其重估盈餘為限。

4. 主要會計政策概要(續)

(j) 金融工具

(i) 金融資產

金融資產(並無重大融資部份的貿易應收款項除外)首次按公允價值加上收購金融資產或發行應佔的直接交易成本計量(倘屬並非按公允價值計入損益(「按公允價值計入損益」)的金融資產)。並無重大融資部

4. 主要會計政策概要(續)

(j) 金融工具(續)

(i) 金融資產(續)

債務工具(續)

按公允價值計入其他全面收益(「按公允價值計入其他全面收益」):持作收取合約現金流量及出售金融資產之資產,倘其中資產之現金流量純粹為本金及利息付款,則按公允價值計入其他全面收益計量。按公允價值計入其他全面收益之債務投資其後按公允價值計量。利息收入使用實際利率法計算,外匯收益及虧損以及減值於損益確認。其他淨收益及虧損於其他全面收益確認。終止確認時,於其他全面收益累計之收益及虧損重新分類至損益。

按公允價值計入損益:按公允價值計入損益的金融資產包括持作買賣的金融資產、於初步確認時被指定為按公允價值計入損益的金融資產及被強制要求按公允價值計量的金融資產。為近期出售或購回目的收購之金融資產分類為持作買賣。衍生工具(包括獨立嵌入式衍生工具)亦歸入持作買賣類別,惟被指定為實際對沖工具者則除外。對其現金流量並非純粹用作支付本金及利息之金融資產分類並按公允價值計入損益計量,而不予考慮其業

4.

4. 主要會計政策概要(續)

(j) 金融工具(續)

(i) *金融資產(續)*

股本工具

於初步確認並非持作買賣用途之股本投資時，本集團可不可撤回地選擇於其他全面收益中呈列投資公允價值之後續變動。該選擇乃按投資逐項作出。按公允價值計入其他全面收益之股本投資按公允價值計量。股息收入於損益確認，惟股息收入明確指收回部分投資成本則除外。其他淨收益及虧損於其他全面收益確認且不予重新分類至損益。所有其他股本投資分類為按公允價值計入損益，其公允價值變動、股息及利息收入於損益確認。

(ii) *金融資產的減值虧損*

本集團就貿易應收款項、按攤銷成本計量之金融資產及按公允價值計入其他全面收益之債務投資之預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)確認虧損撥備。預期信貸虧損將採用以下基準計量：

- 12個月預期信貸虧損：指報告日期後12個月內可能發生的違約事件而導致的預期信貸虧損；及
- 全期預期信貸虧損：指金融工具預期年期內所有可能違約事件而導致的預期信貸虧損。估計預期信貸虧損時所考慮的最長期間為本集團面對信貸風險的最長合約期間。

預期信貸虧損為信貸虧損的概率加權估計。信貸虧損以根據合約應付予本集團的全部合約現金流量與本集團預計收到的全部現金流量之間的差額計量。該差額其後按與資產原有實際利率相近之利率貼現。

4. 主要會計政策概要(續)

(j) 金融工具(續)

(i) 金融資產的減值虧損(續)

本集團使用國際財務報告準則第9號之簡化方式計量貿易應收款項之虧損撥備，並根據全期預期信貸虧損計算預期信貸虧損。本集團已設立根據本集團過往信貸虧損經驗計算之撥備矩陣，並按債務人之特定前瞻性因素及經濟環境作出調整。

就其他債務金融資產而言，本集團按全期預期信貸虧損計算預期信貸虧損，惟倘自初步確認後信貸風險並無大幅增加及債務投資證券於報告日期釐定為具有低信貸風險，則本集團將按12個月預期信貸虧損計提撥備。

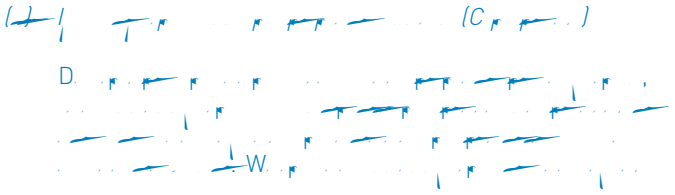
當釐定金融資產之信貸風險自初步確認後有否大幅增加，並於估計預期信貸虧損時，本集團會考慮相關及無須付出過多成本或努力即可獲得之合理及可靠資料。此包括根據本集團之過往經驗及已知信貸評估得出之定量及定性資料及分析，並包括前瞻性資料。

倘某項金融資產逾期超過30天，則本集團假設該金融資產之信貸風險顯著上升。

本集團認為金融資產於下列情況下已出現違約：(1)債務人不大可能在本集團無追索權採取變現抵押(如持有)等行動的情況下向本集團悉數支付其信貸債務；或(2)金融資產已逾期90天以上。

4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)

(j) Financial Instruments (Continued)



4. 主要會計政策概要(續)

(j) 金融工具(續)

(i) 金融資產的減值虧損(續)

信貸減值金融資產的利息收入乃根據金融資產的攤銷成本(即總賬面值減虧損撥備)計算。就非信貸減值金融資產而言，利息收入根據總賬面額計算。

(ii) 金融負債

本集團視乎負債產生之目的，將其金融負債分類。按公允價值計入損益之金融負債初步按

4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)

(j) Financial Instruments (Continued)

(ii) Financial liabilities (Continued)



4. 主要會計政策概要(續)

(j) 金融工具(續)

(ii) 金融負債(續)

符合以下條件之金融負債可在初始確認時指定為按公允價值計入損益：(i)指定將消除或顯著減少因按不同基準計量負債或確認收益或虧損而造成的處理方法不一致情況；(ii)據明文訂立之風險管理策略，該等負債為一組受管理而其表現乃按公允價值評估之金融負債之一部分；或(iii)有關金融負債包含需要獨立入賬之嵌入式衍生工具。

於初始確認後，按公允價值計入損益之金融負債乃按公允價值計量，公允價值變動於發生期間內在損益確認，惟因本集團自身信貸風險而產生之收益及虧損除外，於此情形下，則於其他全面收益呈示及其後不會重新分類至損益表。於損益表確認之公允價值收益或虧損淨額不包括就該等金融負債收取的任何利息。

按攤銷成本計量之金融負債

按攤銷成本計量之金融負債(包括貿易及其他應付款項、借款、其他貨幣負債及本集團發行的公司債券)隨後按攤銷成本採用實際利息法計量。相關利息開支於損益中確認。

當負債終止確認時，以及在攤銷過程中，收益或虧損於損益中確認。

4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)

(j) Financial Instruments (Continued)

(i) E . . . . .

T . . . . . .

. T . . . . . .

(ii) E . . . .

E . . . . . C . .

(iii) F . . . . . .

A . . . . . .

. A . . . .

G . . . . . FVTPL

3.5( )3.5(5( ) 4 9 . . . . . C 2.7(C

4. 主要會計政策概要(續)

(j) 金融工具(續)

(i) *實際利息法*

實際利息法乃計算金融資產或金融負債及按有關期間分配利息收入或利息開支之攤銷成本計算方法。實際利率乃透過金融資產或負債之預期年期或(如適用)較短期間準確貼現估計未來現金收款或付款之利率。

(ii) *股本工具*

本公司發行之股本工具按扣除直接發行成本後收取之所得款項入賬。

(iii) *財務擔保合同*

財務擔保合同為發行人須因指定債務人未能根據債務工具之原有或經修訂條款支付到期款項致使持有人蒙受損失時，向持有人償付指定款項之合同。一項由本集團簽發而未指定按公允價值計入損益的財務擔保合同，初步乃按公允價值減發行財務擔保合同直接應佔的交易成本後確認入賬。初步確認後，本集團乃按下列兩者中的較高者計算財務擔保合同：(i)虧損撥備金額，即根據附註4(j)(i)所載會計政策原則計量之預期信貸虧損撥備；及(ii)初步確認金額減(如適用)根據國際財務報告準則第15號的原則確認的累計攤銷。

4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)

(j) Financial Instruments (Continued)

( ) D

T G

IFRS 9.

F

(k) Inventories

C

C

N

4. 主要會計政策概要(續)

(j) 金融工具(續)

( ) 終止確認

本集團在與金融資產有關的未來現金流量合同權利屆滿或金融資產已轉讓且該轉讓符合國際財務報告準則第9號的終止確認標準時，終止確認金融資產。

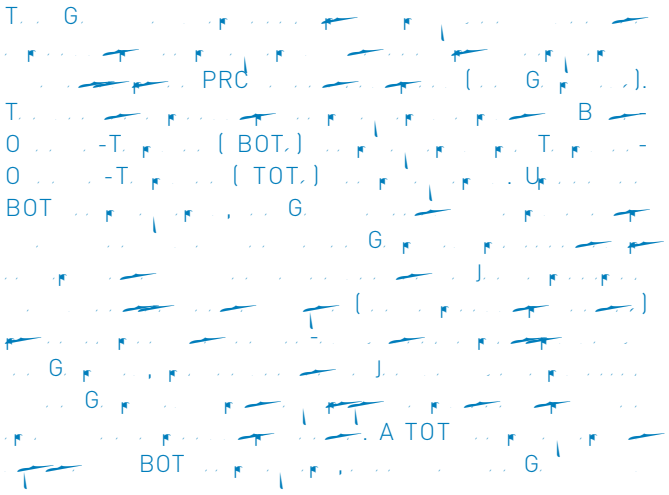
當有關合同的指定責任獲解除、註銷或到期，則終止確認金融負債。

(k) 存貨

存貨初步按成本確認，其後按成本與可變現淨值兩者較低者確認。成本包括所有採購成本、轉換成本及使存貨到達目前地點及狀態所產生的其他成本。成本乃採用加權平均法釐定。可變現淨值按日常業務過程中的估計售價減銷售所需的估計費用計算。

4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)

(l) Service concession arrangements



4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)

(l) Service concession arrangements (Continued)

C G

C G

A [ ]
G

; [ ]

T G

G [ ]

[ ]

G

T

F

4(j).

A [ ]

G

T [ ]

4(l).

I G

4. 主要會計政策概要(續)

(l) 特許服務安排(續)

本集團就建築服務已收或應收代價

本集團就根據特許服務安排提供建築服務的已收或應收代價已按公允價值確認為金融資產或無形資產。

金融資產的確認以下列者為限：[ ]本集團有無條件權利就所提供建築服務向授予人或按其指示收取現金或其他金融資產；及[ ]委託人擁有有限酌情權(如有)逃避付款，通常因為協議可依法強制執行。

倘授予人以合同方式擔保向本集團支付[ ]指定或待定金額或[ ]已收公共服務用戶的款項與指定或待定金額兩者間之差額(如有)，而儘管付款須以本集團確保基礎設施建造符合規定質素效率要求為條件，本集團仍擁有無條件權利收取現金。金融資產根據附註4(j)「金融工具」所述政策入賬。

無形資產(特許經營權無形資產)於本集團獲得向公共服務用戶收費的權利時確認，惟該權利並非收取現金之無條件權利，因為該款項須以公眾使用該服務為條件。無形資產(特許經營權無形資產)根據附註4(l)「無形資產」所述政策入賬。

倘本集團支付代價部分為金融資產，另一部分為無形資產，則代價各組成部分單獨入賬，且該等部分的已收或應收代價初步按已收或應收代價的公允價值進行確認。

4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)

(l) Service concession arrangements (Continued)

C

R

R 4( ).

O

R R

4( ).

C

T G

( )

/ ( )

4. 主要會計政策概要(續)

(l) 特許服務安排(續)

建築服務

有關建築服務的收益及成本根據附註4( )「收益確認」所述政策入賬。

經營服務

有關經營服務的收益根據附註4( )「收益確認」所述政策入賬。

恢復基建符合特定服務能力水平的合同責任

作為獲得許可的條件，本集團須履行合同責任，即( )維持其所運作的污水處理廠的服務能力符合特定水平及／或( )在於特許服務安排結束將該等污水廠移交予授予人前恢復污水廠至特定條件。維持或恢復污水處理廠的合同責任根據附註4( )「撥備及或然負債」所述政策確認及計量。

(m) 收益確認

客戶合約收益於貨品或服務的控制權轉讓予客戶時按反映本集團為交換該等貨品或服務預期有權獲得的代價的金額(惟不包括代表第三方收取的金額)確認。收益不包括增值稅或其他銷項稅，並已扣除任何貿易折扣。

4. 主要會計政策概要(續)

(m) 收益確認(續)

根據合約條款及適用於合約的法律，貨品或服務的控制權可隨時間或於某一時間點轉移。倘本集團的履約滿足下列條件，則貨品或服務的控制權隨時間轉移：

- 提供客戶同時收取及消耗的所有利益；
- 於本集團履約時創建或提升客戶所控制的資產；或
- 沒有創建對本集團有替代用途的資產，且本集團可強制執行其權利收回至今已完成履約部分的款項。

倘貨品或服務的控制權隨時間轉移，收益會參考完成履約義務的進度按合約期間進行確認。否則，收益於客戶獲得貨品或服務控制權時的某一時間點確認。

其蹲服務控供客超硃時年資產邶收

的產的讒%澀

4. 主要會計政策概要(續)

(m) 收益確認(續)

(i) *銷售貨品*

收益於貨品的控制權轉移至買方的時間點(通常為交付貨品時)確認。

(ii) *氣體燃料銷售*

銷售燃氣的收益於燃氣供應予客戶並由客戶消耗時確認。收益按根據週期性循環儀表讀數向客戶發出賬單的金額計量。

(iii) *燃氣管道建設*

收益按完成進度百分比法，根據迄今產生成本佔估計總成本的百分比隨時間確認。發票按合約條款出具且一般會提前接獲。

國際會計準則第15號並無對本集團的會計政策產生重大影響。然而，於採納國際財務報告準則第15號後，本集團須將應付客戶合同工程款項重新分類至合約負債，因為根據國際財務報告準則第15號，倘有任何自客戶接獲的預付代價。

(iv) 當本集團就興建或收購物業、廠房及設備項目自客戶收取現金，而本集團必須使用物業、廠房及設備項目為客戶提供持續的燃氣供應，該物業、廠房及設備項目果庠 f 陀鑠獻

4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)

(m) Revenue recognition (Continued)

( ) R

( ) R

( ) R

( ) R

( ) k

( ) F

( ) D

4. 主要會計政策概要(續)

(m) 收益確認(續)

( ) 污水處理的收益乃於服務履行時確認。

( ) 污水建築合同收益按完成進度百分比法，根據迄今產生成本佔估計總成本的百分比隨時間確認。

( ) 公共基礎設施項目的收益乃於服務履行時確認。

( ) 經營租賃項下的租金收入乃於有關租期內以直線法確認。

( ) 利息收入乃採用實際利息法按時間比例確認。

( ) 來自污水處理、公共基礎設施項目的財務收入乃於採用實際利息法計算時確認。

( ) 投資的股息收入乃於股東收取付款的權利已確立時確認(惟經濟利益將可能流入本集團及0.5( ) 4 ( ) 收益金額能夠可靠地計量)。

( ) *融資租賃收入*

融資租賃收入乃按應計基準以實際利率法利用將融資淨投資在預計可用年期內或較短期間(如適用)的估計日後現金收款準確貼現至融資淨投資賬面淨值的利率確認。

( ) 運輸收益於服務履行時確認。

合約負債

合約負債指本集團因已向客戶收取代價(或已到期收取代價)而須向客戶轉讓服務之責任。

4. 主要會計政策概要(續)

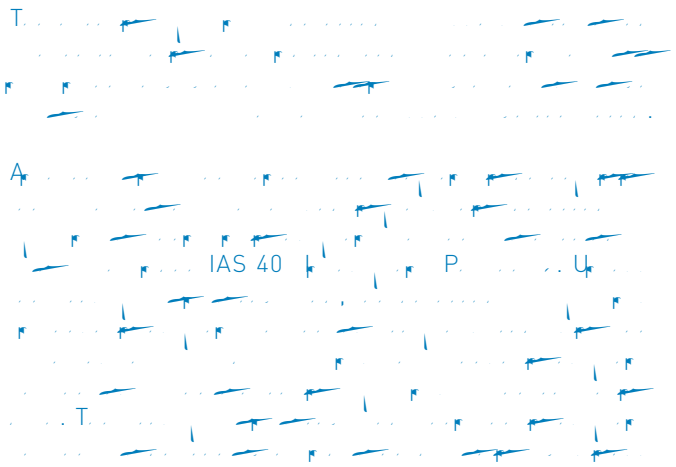
(n) 所得稅

本年度所得稅包括當期稅項及遞延稅項。

即期稅項乃基於日常業務中的損益，並就毋須課所得稅或不可抵免

4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)

(n) Income taxes (Continued)



4. 主要會計政策概要(續)

(n) 所得稅(續)

遞延稅項資產之賬面值需於各報告日期作檢討，倘預期沒有足夠應課稅溢利以收回全部或部分資產，則相關之遞延稅項資產需作扣減。

釐定計量遞延稅項金額所用適當稅率的一般規定存在一個例外情況，即投資物業乃根據國際會計準則第40號「投資物業」按公允價值列賬。除非該推定被推翻，否則此等投資物業的遞延稅項金額乃利用此等投資物業按於報告日期的賬面值出售時應用的稅率計量。當投資物業乃可計提折舊並於旨在隨時間(而非透過出售)消耗物業所蘊含絕大部分經濟利益的商業模型內持有時，該推定即被推翻。

所得稅乃於損益確認，惟當該等稅項與於其他全面收益確認的項目有關時，該等稅項亦於其他全面收益確認，或當該等稅項與直接於權益確認的項目有關時，該等稅項亦直接於權益確認。

(o) 外幣

本集團實體以其經營所在主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)以外的貨幣進行的交易按交易進行時的匯率入賬。外幣貨幣資產及負債按報告期末當時的匯率換算。以外幣計值按公允價值列賬的非貨幣項目按釐定公允價值當日匯率重新換算。以外幣按歷史成本計算的非貨幣項目並未重新換算。

4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)

(o) Foreign currencies (Continued)

E . . . . .

4. 主要會計政策概要(續)

(o) 外幣(續)

結算與換算貨幣項目產生的匯兌差額於其產生期間於損益確認。重新換算按公允價值列賬的非貨幣項目產生的匯兌差額計入期內損益，惟重新換算有關收益及虧損於其他全面收益內確認的非貨幣項目產生的差額除外，在此情況下，匯兌差額亦於其他全面收益內確認。

於合併入賬時，海外業務的收支項目按年內的平均匯率換算為本集團的呈列貨幣，惟匯率於期內大幅波動則除外，在此情況下，則使用與交易進行時所用匯率相若的匯率。海外業務的所有資產及負債按報告期末的匯率換算。所產生的匯兌差額(如有)於其他全面收益內確認，並於權益內累計為匯兌儲備(歸屬於非控股權益(如適用))。於集團實體的個別財務報表的損益確認的匯兌差額於換算長期貨幣項目(構成本集團於有關海外業務的淨投資的一部分)時重新歸類為其他全面收益，並於權益內累計為匯兌儲備。

(p) 借款成本資本化

收購、建造或生產合資格資產(須耗用較長時間方可作擬定用途或銷售的資產)直接產生的借款成本均撥充資本作為該等資產成本的一部分。將有待用於該等資產的特定借款作短期投資所賺取的收入，會於資本化借款成本中扣除。所有其他借款成本乃於產生期間內於損益確認。

4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)

(q) Government grants



4. 主要會計政策概要(續)

(r) 僱員福利

(i) 短期僱員福利

4. 主要會計政策概要(續)

(r) 僱員福利(續)

(ii) 界定福利退休計劃(續)

綜合財務狀況表內確認的退休福利責任指本集團界定福利退休計劃實際虧損或盈餘。由此計算產生的盈餘將不多於以該計劃之未來供款減額模式的經濟收益的現值。離職福利負債會於本集團實體無法再撤回離職福利邀約及當其確認任何相關重組成本(以較早者為準)時確認。

(iii) 離職福利

離職福利於本集團不能取消提供該等福利時及當本集團確認支付離職福利所涉的重組成本當日(以較早者為準),方予確認。

(s) 非金融資產減值

於各報告期末,本集團檢討下列資

4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)

(s) Impairment of non-financial assets (Continued)

I . . . . . (. . . . .)
. A
IFRS,
IFRS.

W . . . . . .
. A
IFRS,
IFRS.

V . . . . . .

(t) Cash and cash equivalents

C . . . . . .
G
. F
G .

4. 主要會計政策概要(續)

(s) 非金融資產減值(續)

倘資產的可收回金額(即公允價值減出售成本與使用價值兩者的較高者)估計少於其賬面值，則該項資產的賬面值將降至其可收回金額。減值虧損乃實時確認為開支，除非有關資產根據其他國際財務報告準則按重估金額列賬，在此情況下減值虧損被視為根據該條國際財務報告準則重估減值。

倘減值虧損其後撥回，則資產賬面值將提高至其修訂後的估計可收回金額，惟經提高的賬面值不得超過往年該項資產在無已確認減值虧損的情況下原應釐定的賬面值。撥回的減值虧損乃實時確認為損益，除非有關資產根據其他國際財務報告準則按重估金額列賬，在此情況下撥回減值虧損被視為根據該條國際財務報告準則重估增值。

使用價值乃根據預期將自資產的估計未來現金流量釐定，按使用可反映金錢時間值的現行市場評估以及對資產或現金產生單位屬特定風險的稅前貼現率貼現。

(t) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括現金結餘、短期存款及公允價值變動風險不大且自購買日期起三個月或以內到期的高流動性投資，而該等現金及現金等價物被本集團用於管理其短期承擔。就現金流量表而言，按要求償還且組成本集團現金管理必不可少一部分的銀行透支計入現金及現金等價物。

4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)

(u) Related parties

(i) A G :

(1) J C ;

(2) C ;

(3) C C .

(ii) A G :

(1) T C ( ).

(2) O J (J).

(3) B J .

(4) O J .

(5) T G G .

(6) T J ( ).

(7) A ( )(1) ( ).

(8) T C C .

4. 主要會計政策概要(續)

(u) 關連方

(i) 倘一名人士符合下列情況，則該名人士或其近親家庭成員為與本集團有關聯：

(1) 控制或共同控制本公司；

(2) 對本公司有重大影響；或

(3) 為本公司或本公司母公司的主要管理人員。

(ii) 倘一間實體符合以下任何條件，則為與本集團有關聯：

(1) 該實體與本公司屬同一集團的成員公司(即母公司、子公司及同系子公司互為關聯方)。

(2) 一間實體為另一實體的聯營公司或合營企業(或另一實體為成員公司的集團旗下成員公司的聯營公司或合營公司)。

(3) 兩間實體均為同一第三方的合營企業。

(4) 一間實體為第三方實體的合營公司，而另一實體為該第三方實體的聯營公司。

(5) 該實體為離職福利計劃，而該計劃乃為本集團或與本集團有關連的實體的僱員福利而設。

(6) 該實體由附註( )所述人士控制或共同控制。

(7) 於附註( )(1)所述人士對該實體有重大影響力或屬該實體(或該實體的母公司)主要管理人員。

(8) 該實體或其所屬集團的任何成員公司向本公司或本公司母公司提供主要管理人員服務。

4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)

(u) Related parties (Continued)

C

(v) Provisions and contingent liabilities

P G

W P

4. 主要會計政策概要(續)

(u) 關連方(續)

一名人士的近親家庭成員為該等可預期在彼等與實體之間的往來影響該人士或受到該人士影響的人士，並包括：(i)該人士的子女及配偶或同居伴侶；(ii)該人士的配偶或同居伴侶的子女；及(iii)該人士或該人士的配偶或同居伴侶的受養人。

(v) 撥備及或然負債

當本集團因過往事件須負上法律或推定責任而可能導致流出經濟利益，且該經濟利益能夠可靠估計時，則會就未能確定時間或金額的負債確認撥備。

倘不太可能需要流出經濟利益，或該金額未能可靠估計，則該責任將披露為或然負債，惟流出經濟利益的機會極微則除外。僅以發生或無發生一或多項日後事件方可確定是否存在的可能責任，亦會披露為或然負債，惟流出經濟利益的機會極微則除外。

5. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGEMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS

T G

J

U

J

(a) Judgements

C G 50%

C S D G C., L. (S. D G.)

T C S G (G) C., L. (S. G G.) 50% S D G

. T

S D G, M. Y G

G

S D G. |

G S D G,

:

P S D G: T

S D G G

M

S D G G

(

R A.)

G. | G

5. 主要會計判斷、估計及假設

編製本集團的綜合財務報表要求管理層作出影響收益、開支、資產及負債的已呈報金額及相關披露以及或然負債的披露的重大判斷、估計及假設。有關該等假設及估計的不明朗因素可能引致須對於未來對受影響的資產或負債的賬面值作出重大調整。

(a) 判斷

合併本集團持有50%投票權的實體

對上海大眾燃氣有限公司(「上海大眾燃氣」)的控制

本公司及上海燃氣(集團)有限公司(「上海燃氣集團」)各自持有上海大眾燃氣的50%股權，各方有權委任董事會六名董事中的三名董事。上海大眾燃氣的法定代表人兼董事會主席楊國平先生乃由本集團根據上海大眾燃氣的組織章程委任。於評估本集團是否可對上海大眾燃氣行使權力時，已考慮到以下的因素：

*上海大眾燃氣的目的及意圖：*董事認為自上海大眾燃氣成立以來，其目的及意圖為讓本集團控制上海大眾燃氣。此外，上海大眾燃氣的管理及營運體系由本集團設置，而負責監管對回報構成重大影響的相關活動(即「相關活動」)的主要管理層人員由本集團提名及委任。再者，本集團擁有否決權阻止更改現行體系。

5. 主要會計判斷、估計及假設(續)

(a) 判斷(續)

合併本集團持有50%投票權的實體(續)

對上海大眾燃氣有限公司(「上海大眾燃氣」)的控制(續)

*上海大眾燃氣的相關活動及有關相關活動之決策如何制定：*董事確認上海大眾燃氣的相關活動為：(i)燃氣管道的設計及建設；(ii)主要管理層人員的委任、考核及薪酬；(iii)預算及財務管理；(iv)供應及銷量差額以及主要客戶折扣的管理；及(v)戰略投資。另一方面，鑒於燃氣供應的規管嚴格，本集團及上海燃氣集團，亦即本集團於上海的主要燃氣供應商，均無法調整燃氣採購及零售價格或決定暫停或終止燃氣供應。因此，董事認為，管道燃氣的供應及銷售(不包括供應及銷量差額以及主要客戶折扣的管理)並非相關活動。儘管上海大眾燃氣組織章程或股東協議並無訂明，但實際上，有關相關活動的所有重要決策均在本集團所委任的董事會主席主

計穠瑂預

5. 主要會計判斷、估計及假設(續)

(a) 判斷(續)

合併本集團持有50%投票懲構㠯翼

5.

5. 主要會計判斷、估計及假設(續)

(a) 判斷(續)

合併本集團持有50%投票權的實體(續)

對南通大眾燃氣有限公司(「南通大眾燃氣」)的控制

本集團及南通燃氣總公司各持有南通大眾燃氣50%股權並各自委任由目前六名成員組成的董事會中的三名董事。本集團亦提名南通大眾燃氣董事會主席、副總經理及財務負責人。此外，南通大眾燃氣董事會的議事流程特別列明董事長(1)於董事會投票僵局下有權投決定票及(2)對日常經營事宜有否定權。

按照上述的所有相關事實及情況，董事認為本公司有實際能力領導南通大眾燃氣的相關業務，顯示了本集團於整個年度可對南通大眾燃氣行使權力、獲取南通大眾燃氣的可變回報並能夠利用其權力來影響該等可變回報。

對被投資公司擁有重大影響力

本集團於一家實體(即深圳市創新投資集團(定義見附註24( ))擁有投資，持有其10.80%股權。董事認為，本集團基於以下因素對此實體擁有重大影響力：(1)本集團有權從深圳市創新投資集團董事會合共13名董事中委任2名董事及(2)此2名董事亦擔任深圳市創新投資集團的戰略與預算委員會、薪酬及評估委員會及提名委員會成員。上述表明本集團積極參與該實體的經營及財務政策，因此於深圳市創新投資集團的投資乃列賬為本集團的聯營公司。

5. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGEMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (Continued)

(a) Judgements (Continued)

S (C)

T G
SEISYS (24( )), S G (
24( )) V S
C (IVS), G 16.63%
19.31% 12.02% .
T G
SEISYS :
(1) G 2
9 ; (2)
B ,
G
S G : (1)
G 1
9 ; (2)
B ,
G V
S C : (1)
G 1
5 ; (2)

T G
20%
. T C
G
G

5. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGEMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (Continued)

(b) Estimation and assumptions

T J

U

T G 4( ), 4( ) 4( ) . S G

/ ( )

T G . T . W

/

D . T . T G 31 D 2020 RMB14,049,000 (2019: RMB14,049,000).

5. 主要會計判斷、估計及假設(續)

(b) 估計及假設

下文詳述有關未來的主要假設及於報告期末的其他主要不確定估計來源，該等假設及不確定估計會造成須對下一個財政年度內資產及負債賬面值作出重大調整的重大風險。

非流動資產的可使用年期

本集團的物業、廠房及設備、投資物業及無形資產乃分別根據附註4( )、4( )及4( )所載的會計政策按其估計可使用年期予以折舊。該等估計可使用年期反映董事對本集團擬從該等資產的使用中獲取未來經濟效益的期間的最佳估計。

非金融資產(除商譽外)減值

本集團於各報告期末評估全部非金融資產是否存在任何減值跡象。其將於有跡象顯示賬面值可能不可收回時進行減值測試。計算使用價值時，管理層估計來自資產或相應現金產生單位的預期未來現金流量，並釐定合適的貼現率，以計算該等現金流量的現值。

商譽減值

釐定商譽是否減值須估計獲分配商譽的現金產生單位的使用價值。計算使用價值時，董事須估計預期可自現金產生單位產生的未來現金流量及適當貼現率，從而計算現值。本集團於2020年12月31日的商譽賬面值為人民幣14,049,000元(2019年：人民幣14,049,000元)。

5. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGEMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (Continued)

(b) Estimation and assumptions (Continued)

E

T G

F 50.

C

A 4( )( )

B G

G

H

J

E

T G

T

T

G A

5. 主要會計判斷、估計及假設(續)

(b) 估計及假設(續)

金融資產的預期信貸虧損

本集團對金融資產應佔的預期信貸虧損作出估計，包括加入前瞻性資料以補充過往信貸虧損率。

有關金融資產減值評估的進一步資料載於附註50。

建築合同

誠如附註4( )( )載列的會計政策所闡釋，就未完成項目的收益及盈利確認取決於對建築合同總結果的估計，以及迄今已進行的工程。根據本集團的近期經驗及本集團進行的建築業務的性質，本集團會估計其認為工程已充分預付以致能可靠估計完成成本及收益的時間點。然而，有關總成本或收益的實際結果可能高於或低於各報告期末的估計，其將會影響於未來年度作為迄今所入賬金額的調整確認的收益及盈利。

遞延收入的攤銷期估計

本集團就連接其燃氣管道預先向客戶收取費用。此等費用乃預先收取並逐步攤銷。本集團就其收益確認釐定估計攤銷期為十年。估計如有任何變動將對收益確認的時間造成重大影響。

5. 主要會計判斷、估計及假設(續)

(b) 估計及假設(續)

退休福利責任

如附註41所披露，退休福利責任乃

5. 主要會計判斷、估計及假設(續)

(b) 估計及假設(續)

國際財務報告詮釋委員會第12號「特許服務安排」(續)

服務特許經營權安排的代價分為金融資產部分與無形資產部分(如有),需要本集團對若干因素作出估計包括(其中包括)建築服務之公允價值、有關污水處理廠於其特許經營期限內的預期未來污水處理量、未來有擔保收款及無擔保收款,並選擇適當貼現率以計算該等現金流量的現值。該等估計乃本集團的管理層按彼等的經驗以及就現有及未來市況的評估而釐定。任何如本集團所採用的5.4%貼現率等關鍵假設之變動將導致金融應收款項賬面值的變動。

於初步確認其後,無形資產乃按照成本(包括資本化借貸成本)減去累計攤銷及減值虧損計算。無形資產的預計使用壽命為服務特許安排的關鍵假設,指本集團能夠就使用基礎設施向公眾收費至特許經營期終止的期間。任何預計使用壽命的變動或將改變無形資產的賬面值。

資產修復責任估計

本集團須承擔合同責任,作為獲取執照所須符合之條件,以維護其經營的污水處理廠,確保符合一定可提供服務水平及/或於特許經營權安排結束時,在移交污水處理廠予授予人之前,將其修復至指定狀況。撥備會就未來修復確認,其已確認金額彤雍雅盩榴哄藦瀝際燭奸薂鈔褼蠪礟癆郓ㄙ毓腒忿霯剴甲耆,求脡沙驟樓被

5. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGEMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (Continued)

(b) Estimation and assumptions (Continued)

T . G

C

L [ ] [-] . S :

·

·

·

·

·

5. 主要會計判斷、估計及假設(續)

(b) 估計及假設(續)

本集團作為出租人

融資租賃與經營租賃的劃分

租賃須被分為融資租賃(實質上轉移了與資產擁有權有關的全部風險及報酬，承租人確認為資產及負債，出租人確認為應收款項)及經營租賃(承租人確認為使用權資產，出租人確認餘下為資產)。這通常會導致租賃情況被分為融資租賃包括以下：

- 在租賃期屆滿時，租賃資產的擁有權轉移給承租人；
- 承租人有購買資產的選擇權，所訂立的購買價格預計將遠低於行使選擇權時的公允價值，在租賃開始日可合理地確定將會行使選擇；
- 即使業權不轉移，但租賃期佔租賃資產經濟壽命的大部分；
- 於租賃開始日的最低租賃付款額的現值，幾乎相當於租賃開始日租賃資產的公允價值；及
- 租賃資產性質特殊，如果不作較大改造，只有承租人才能使用。

5. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGEMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (Continued)

(b) Estimation and assumptions (Continued)

T G

D

T

,6( )12. 12.

12.7.5( )12. 2.7.56 12.7.5(

2.7(1 4(12.4(

5. 主要會計判斷、估計及假設(續)

(b) 估計及假設(續)

本集團作為承租人

釐定租期

租賃負債初步按租期內應付租賃付款之現值確認。於釐定租賃(包括本集團可行使之續租權)於開始日期之租期時，本集團經考慮會對本集團行使選擇產生經濟激勵之所有相關事實及情況(包括有利條款、所進行租賃物業裝修及相關資產對本集團營運之重要性)後評估行使續租權之可能性。倘出現本集團控制範圍內之重大事件或重大情況變動，則會重新評估租期。租期之任何增減將影響於未來年度確認之租賃負債及使用權資產金額。

公允價值計量

本集團財務報表中的若干資產及負債須按公允價值計量或披露公允價值。

本集團金融及非金融資產及負債的公允價值計量盡量利用市場可觀察的輸入數據及數據。於釐定公允價值計量時使用的輸入數據，乃根據所利用的估值技術中使用的輸入數據的可觀察程度而分類為不同級別(「公允價值級」)：

- 第一級：同類項目於活躍市場的報價(未經調整)；
- 第二級：除第一級輸入數據外，可直接或間接觀察所得輸入數據；及
- 第三級：無法從市場資料等得出的不可觀察輸入數據。

5. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGEMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (Continued)

(b) Estimation and assumptions (Continued)

F (C)

T . . . . . T .

T G . . . . . /
(32) .

F . . . . . .

6. SEGMENT INFORMATION

T G . . . . . G . . . . . C . .

T G . . . . . T . . . . . T .
G :

- P ;
- W ;
- P J ;
- ;
- T ; .
- F .

5. 主要會計判斷、估計及假設(續)

(b) 估計及假設(續)

公允價值計量(續)

項目根據對其公允價值計量而言構成重大影響的所用最低等級輸入數據歸入以上等級。等級之間的轉撥在產生期間確認。

本集團計量及披露按公允價值計入損益／按公允價值計入其他全面收益(附註32)的金融資產。

有關上述項目公允價值計量的更詳細資料，請參閱適用附註。

6. 分部資料

本集團根據本集團的主要營運決策者所審閱的報告釐定其經營分部，而主要營運決策者為作出策略性決策的本公司執行董事。

本集團擁有六個可呈報分部。由於各業務提供不同產品及服務，所需的業務策略亦不盡相同，因此各分部的管理工作乃獨立進行。以下為本集團各可呈報分部業務的概要：

- 管道燃氣供應；
- 污水處理；
- 公共基礎設施項目；
- 投資；
- 交通服務；及
- 金融服務。

6. SEGMENT INFORMATION (Continued)

(a) Business segment

For the year ended 31 December 2020	截至2020年12月31日止年度	Piped gas supply 管道燃氣供應 RMB'000 人民幣千元	Wastewater treatment 污水處理 RMB'000 人民幣千元	Public Infrastructure projects 公共基礎設施項目 RMB'000 人民幣千元	Investments 投資 RMB'000 人民幣千元	Transportation services 交通服務 RMB'000 人民幣千元	Financial services 金融服務 RMB'000 人民幣千元	Segment total 分部合計 RMB'000 人民幣千元
P	於某時間點	3,846,380	332,491	-	-	111,798	-	4,290,669
O	按時間段	434,076	-	14,853	-	-	-	448,929
R	來自其他來源的收益	-	13,141	72,368	-	-	127,403	

6. SEGMENT INFORMATION (Continued)

(a) Business segment (Continued)

6. 分部資料(續)

(a) 業務板塊(續)

For the year ended 31 December 2020	截至2020年12月31日止年度	Piped gas supply 管道燃氣供應 RMB'000 人民幣千元	Wastewater treatment 污水處理 RMB'000 人民幣千元	Public Infrastructure projects 公共基礎設施項目 RMB'000 人民幣千元	Investments 投資 RMB'000 人民幣千元	Transportation services 交通服務 RMB'000 人民幣千元	Financial services 金融服務 RMB'000 人民幣千元	Segment total 分部合計 RMB'000 人民幣千元
R	可呈報分部溢利							
S	分佔聯營公司業績	31,580	-	-	173,742	144,342	-	349,664
S . . . . . J	分佔合營企業業績	-	-	-	2,021	-	-	2,021
I	利息收入	4,807	320	252	65	126	3,593	9,163
I	利息開支	18,175	13,229	70	9,676	627	50,456	92,233
I	投資收入及收益淨額	-	-	-	526,153	-	-	526,153
A	攤銷	2,555	51,633	-	-	313	187	54,688
D	折舊	265,889	4,528	1	1,451	8,361	31	280,261
[R . . . . .]E	出售物業、廠房及設備虧損	(536)	10	-	-	48	-	(478)
I	於聯營公司的投資	430,213	-	-	3,979,357	2,593,721	-	7,003,291
I	於合營企業的投資	-	-	-	23,174	-	-	23,174
A	添置非流動資產	392,761	4,602	-	1,057	10,377	302	409,099

* C . . . . . RMB36.7 , RMB177.8 , RMB14.1 , RMB6.8 RMB206.8 . . . . . .

* 公司資產分別包括物業、廠房及設備約人民幣36.7百萬元、投資物業約人民幣177.8百萬元、商譽約人民幣14.1百萬元、無形資產約人民幣6.8百萬元及預付款項及其他應收款項約人民幣206.8百萬元。

O . . . . . RMB330 RMB10.9 . . . . . .

其他未分配公司負債分別包括其他應付款項約人民幣330百萬元及租賃負債約人民幣10.9百萬元。

6. SEGMENT INFORMATION (Continued)

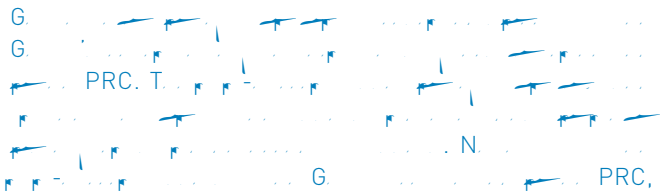
(a) Business segment (Continued)

F... 31 D... 2019	截至2019年12月31日止年度	P...	W...	T...	F...

F... 31 D... 2019	截至2019年12月31日止年度	P... W... J... T... F... S... 管道燃氣供應	污水處理	公共基礎設施項目	投資	交通服務	金融服務	分部合計
		RMB百... MB百... 7						

6. SEGMENT INFORMATION (Continued)

(b) Geographic information



7. REVENUE (Continued)

T...

2020 2020年 RMB'000 人民幣千元	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元

9. INVESTMENT INCOME AND GAINS, NET

9. 投資收入及收益淨額

		2020 2020年 RMB'000 人民幣千元	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
G... :	出售金融資產的收益淨額：		
F...	－按公允價值計入損益的金融資產	523	15,288
F...	－按公允價值計入其他全面收益的金融資產	–	156
G...( )	出售一間子公司收益／(虧損)	9,787	(18)
G...	出售聯營公司收益	14,209	
G...	失去對一間聯營公司重大影響力的收益	1,496	
		26,015	15,426
C...	按公允價值計入損益的金融資產公允價值變動	414,414	75,176
D...	股息收入	85,724	110,921
		526,153	201,523

10. FINANCE COSTS

10. 融資成本

		2020 2020年 RMB'000 人民幣千元	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
...	銀行借款及公司債券利息	330,269	355,752
...	租賃負債利息	2,103	2,502
L... : A... ( )	減：資本化金額(附註)	–	(75)
		332,372	358,179

N... : B... 31 D... 2019 5.46% 5.64%. T... 31 D... 2020

附註： 截至2019年12月31日止年度，資本化之借貸成本乃來自一般借貸，並根據5.46%至5.64%之資本化比率計算。截至2020年12月31日止年度並無就合資格資產的開支進行資本化之借貸成本。

11. EMPLOYEE COMPENSATION COSTS

11. 僱員薪酬成本

		2020 2020年 RMB'000 人民幣千元	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
W...	工資、薪金及津貼	**490,150**	475,549
R...	退休福利計劃供款	**76,582**	111,536
O...	其他福利	**81,156**	68,414
		647,888	655,499

12. PROFIT BEFORE INCOME T BEFORE INCOMEW6

13. DIRECTORS' AND SUPERVISORS' REMUNERATION

D...

13. DIRECTORS' AND SUPERVISORS' REMUNERATION (Continued)

13. 董事及監事之薪酬(續)

F... 31 D... 2019	截至2019年12月31日止年度	F... 袍金 RMB'000 人民幣千元	S... R... 薪酬、津貼及實物福利 RMB'000 人民幣千元	退休福利計劃供款 RMB'000 人民幣千元	T... 合計 RMB'000 人民幣千元
Executive directors:	**執行董事：**				
Y... G... (C...)	楊國平(*主席*)	2,370			2,370
L... J...	梁嘉瑋		3,074		3,074
Y... M... ( )	俞敏(附註( ))		2,438		2,438
Z... J... ( )	莊建浩(附註( ))		2,069		2,069
Y... W...	楊衛標		1,887		1,887
Non-executive directors:	**非執行董事：**				
C... W... K... ( )	陳永堅(附註( ))				
L... S... ( )	李松華(附註( ))				
C... Y... S... ( )	張葉生(附註( ))				
Independent non-executive directors:	**獨立非執行董事：**				
W... K...	王開國	150			150
Y... C... F... A... ( )	姚祖輝(附註( ))	150			150
C... S... L...	鄒小磊	150			150
W... H... ( )	王鴻祥(附註( ))	150			150
L... Z...	劉正東	150			150
Supervisors:	**監事：**				
Z... S...	趙思淵				
Y... J...	楊繼才		1,328		1,328
Z... F...	趙飛		828		828
		3,120	11,624		14,744

N... :

( ) R... J... 2020

( ) A... J... 2020

附註：

( ) 於2020年6月辭任

( ) 於2020年6月獲委任

14. FIVE HIGHEST PAID INDIVIDUALS

O G (2019:) C 13 T (2019:) 47.

D 31 D 2020, G J J G (2019: N (2019:).

14. 五位最高薪人士

本集團之五位最高薪人士中，四位(2019年：四位)為本公司董事(彼等之酬金於上文附註13披露)。剩餘一位(2019年：一位)為高級管理層，其薪酬等級已在附註47披露。

於截至2020年12月31日止年度，本集團並無向任何董事、監事或五位最高薪人士任何一位支付酬金，作為加盟本集團之獎金或作為離職補償(2019年：無)。於年內概無董事放棄酬金(2019年：無)。

15. INCOME TAX EXPENSE

T :

15. 所得稅開支

於未經審核簡明綜合損益及其他全面收益表中之所得稅開支金額指：

		2020 2020年 RMB'000 人民幣千元	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
PRC	中國企業所得稅		
	—年度稅項	**88,729**	69,863
	—過往年度撥備不足	**1,104**	39
H K	香港利得稅		
	—年度稅項	**2,449**	330
D (29)	遞延稅項(附註29)	**91,823**	(14,300)
	所得稅開支	**184,105**	55,932

P PRC J PRC 25% 31 D 2020 2019.

P H K J H K P 16.5% 31 D 2020 2019. E HK$2 8.25%, HK$2 16.5% (2019: 16.5%).

T H K 16.5%.

於中國成立之子公司於截至2020 2020 年12月31

15. INCOME TAX EXPENSE (Continued)

T . . . . . :

		2020 2020年 RMB'000 人民幣千元	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
P	除所得稅開支前溢利	**778,447**	689,463
T . . . . . PRC 25% (2019: 25%)	按中國法定稅率□□□□		

15. INCOME TAX EXPENSE (Continued)

N . : A . . . . PRC E . . . . T L , X . J . P . W . O . . C ., L ., . . . G , ... X . C . N . T A . . . J 100% . . . . 2017 2019, . . 50% . . . . 2020 2022.

A . . . . PRC E . . . . T L , P . F . W . O . . C ., L ., . . . G , ... P . C . N . T A . . . J 100% . . . . 2016 2018, . . 50% . . . . 2019 2021.

A . . . . PRC E . . . . T L , ... J . . . . X . Q . . . D . W . O . . C ., L ., . . . G , ... X . C . N . T A . . . J 100% . . . . 2019 2021, . . 50% . . . . 2022 2024.

S . D . J . S . C ., L . X . D . W . O . . C ., L . . . . . A . . . M . F . , S . A . T . N . D . R . C . M . E . E . T P . T . E . E . P . P . C . (A . N . 60 . 2019) J 15% . . . . 1 J . 2019 31 D . . . . 2021.

X . Y . S . T . C ., L ., S . D . G . P . E . C ., L . N . D . G . E . C ., L . . . . . N . M . F . S . A . T . I . T C . P . S . M . E . (C . S . N . [2019]13) . . . . RMB1 . . . J 25% . . . . 20% . . . . ; . . . . RMB1 . . . RMB3 . . . J 50% . . . . 20% . . . . 1 J . 2019 31 D . . . . 2021.

15. 所得稅開支(續)

附註： 根據相關中國企業所得稅法，徐州市賈汪大眾水務運營有限公司(本集團的子公司)，已獲得徐州市國稅局批准，於2017年至2019年全免企業所得稅，並於2020年至2022年減半徵收企業所得稅。

根據相關中國企業所得稅法，邳州源泉水務運營有限公司(本集團的子公司)，已獲得邳州市國稅局批准，於2016年至2018年全免企業所得稅，並於2019年至2021年減半徵收企業所得稅。

根據相關中國企業所得稅法，徐州青山泉大眾水務運營有限公司(本集團的子公司)的污水處理項目，已獲得徐州市國稅局批准，於2019年至2021年全免企業所得稅，並於2022年至2024年減半徵收企業所得稅。

上海大眾嘉定污水處理有限公司和徐州大眾水務運營有限公司符合《財政部、稅務總局、國家發展改革委、生態環境部關於從事污染防治的第三方企業所得稅政策問題的公告》(公告2019年第60號)中對從事污染防治的第三方企業的認定，自2019年1月1日起至2021年12月31日所得稅減按15%徵收。

徐州源泉污水處理有限公司、上海大眾燃氣管道工程有限公司和南通大眾燃氣設備有限公司符合《財政部、稅務總局關於實施小微企業普惠性稅收減免政策的通知》(財稅[2019]13號)中對小型微利企業的認定，自2019年1月1日起至2021年12月31日對年應納稅所得額不超過100萬元的部分，減按25%計入應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅；對年應納稅所得額超過100萬元但不超過300萬元的部分，減按50%計入應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅。

16. DIVIDENDS

16. 股息

	2020 2020年 RMB'000 人民幣千元	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
F . . . RMB0.055 (2019: RMB0.06) 年末後擬派末期股息每股普通股人民幣0.055元（2019年：人民幣0.06元）	**162,384**	177,146

Q . 30 M . . . 2021, . . . RMB0.055 . . . RMB162,383,907.13 . . . 31 D . . . 2020. T . . . C . . . 2,952,434,675 . . . 30 M . . . 2021)

於2021年3月30日，董事會建議就截至2020年12月31日止年度派付末期股息每股人民幣0.055元，合計約人民幣162,383,907.13元。建議每股末期股息是根據本公司截至釐定末期股息的董事會會議日期（即2021年3月30日）的已發行股份數目（即2,952,434,675股股份）計算得出。

T . . . J . . . T . . .

年末後建議派發的末期股息須經股東於應屆年度股東大會上批准，方可作實。所擬派股息不作為應付股息於各年末之財務報表中反映。

F . . . PRC E . . . T L . . . C . . . J . . . PRC . . . 10% . . .

就非居民股東，根據中國企業所得稅法，本公司支付的股息通常須按預扣稅率 E 乐光碩驆率諍 G 炊决乐硅觇肅踅鏌乓碉

18. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

19.

19.

20. RIGHT-OF-USE ASSETS

於截至2020年12月31日止年度採取嚴格的社會距離及旅行限制措施以防止COVID-19散播期間，本集團已收租金寬免屬以固定付款約人民幣356,000元折扣的形式。

21. GOODWILL

RMB'000
人民幣千元

A 1 J . 2019, 31 D. . . . 2019, 於2019年1月1日、2019年12月31日、
1 J . 2020 . 31 D. . . . 2020

22. INTANGIBLE ASSETS

		Wastewater treatment concession rights (note a) 污水處理特許經營權(附註a) RMB'000 人民幣千元	Cargo rental license (note b) 貨物租賃許可(附註b) RMB'000 人民幣千元	Computer software 電腦軟件 RMB'000 人民幣千元	Technical knowhow 技術知識 RMB'000 人民幣千元	Total 合計 RMB'000 人民幣千元
Cost	**成本**					
A 1 J . 2019	於2019年1月1日	1,021,382	65,686	23,662	5,646	1,116,376
A .	添置	66,259		4,968		71,227
A 31 D . . . 2019 及 1 J . 2020	於2019年12月31日及2020年1月1日	**1,087,641**	**65,686**	**28,630**	**5,646**	**1,187,603**
A .	添置	**–**	**–**	**434**	**–**	**434**
T	轉撥自物業、廠房及設備(附註18)	**4,847**	**–**	**4,690**	**–**	**9,537**
A 31 D . . . 2020	於2020年12月31日	**1,092,488**	**65,686**	**33,754**	**5,646**	**1,197,574**
Accumulated amortisation and impairment	**累計攤銷及減值**					
A 1 J . 2019	於2019年1月1日	147,630		10,181	5,646	163,457
I	年內減值		17,385			17,385
C	年內扣除	51,613		4,508		56,121
A 31 D . . . 2019 及 1 J . 2020	於2019年12月31日及2020年1月1日	**199,243**	**17,385**	**14,689**	**5,646**	**236,963**
C	年內扣除	**52,005**	**–**	**5,145**	**–**	**57,150**
A 31 D . . . 2020	於2020年12月31日	**251,248**	**17,385**	**19,834**	**5,646**	**294,7698.0235** **19,834–**

22. INTANGIBLE ASSETS (Continued)

T . . . . . CGU
. . . . . T . . .
. . . . . J . . . . . .
T . . . . . .

22. 無形資產(續)

貨物租賃許可現金產生單位的可收回金額根據使用價值計算釐定。該等計算採用基於管理層所批准涵蓋五年期間的財政預算得出的現金流量預測。使用價值計算的主要假設與期內貼現率、增長率、預算毛利及營業額有關。五年期間以上的現金流量採用現金產生單位的估計加權平均增長率0%推斷得出。本集團採用稅前利率估計貼現率，該稅前利率反映貨幣時間價值的現時市場評估及該等現金產生單位的特定風險。增長率、預算毛利及營業額乃根據過往表現及管理層對市場發展的預期釐定。就現金產生單位貼現預期現金流量所採用的利率為年利率18.1%。

於2020年12月31日，本集團已就借款抵押無形資產人民幣116,483,000元(2019年12月31日：無)(附註34)。

22. 無形資產(續)

附註：

( ) 本集團的特許服務安排是根據國際財務報告詮釋委員會12號「特許服務安排」與中國多個當地政府部門訂立的污水處理廠的特許經營安排。特許經營權來自位於中國不同城市的七間污水處理廠，即嘉定、三八河、徐州、賈汪、沛縣、邳州及連雲港。除位於邳州的污水處理廠根據TOT安排經營外，其他為根據BOT安排經營。

就根據BOT安排經營的污水處理廠而言，本集團(經營方)獲授權建設、運營及維護該等污水處理廠，為期20至30年。經營方有義務處理所要求的廢水量並亦須確保經處理水符合授予人的標準質量要求。服務費基於所提供服務的程度，並須待有關當地政府部門批准。污水處理廠基礎設施包括廠房及設備、技術知識、操作指南、交接報告、基礎設施設計及相關文件及污水處理廠的任何重大剩餘權益將於特許經營期末以零代價或最小代價轉讓予授予人或授予人指定的任何代理。經營方有義務於特許經營期末轉讓予授予人時維修及修復污水處理廠至其正常運行狀態。該等BOT安排並不包含重續權。該等安排僅於其中一方違約或因不可預見情況時提早終止。上述BOT安排的全部經營權於綜合財務報表確認為「無形資產」。

就根據TOT安排經營、位於邳州的污水處理廠而言，經營方收購該廠及獲授權經營及維護該廠，為期30年。經營方有義務處理所要求的廢水量並亦須確保經處理水符合授予人的標準質量要求。服務費基於所提供服務的程度，並須待有關當地政府部門批准。污水處理廠基礎設施包括廠房及設備、技術知識、操作指南、交接報告、基礎設施設計及相關文件及污水處理廠的任何重大剩餘權益，將於特許經營期末以零代價讓予授予人或授予人指定的任何代理。經營方有義務於特許經營期末轉讓予授予人時維修及修復污水處理廠至其正常運行狀態。該TOT安排並不包含重續權。該安排僅於其中一方違約或因不可預見情況時提早終止。上述TOT安排的全部經營權於綜合財務報表確認為「無形資產」。

本公司並無就取得上述BOT及TOT安排向授予人提供墊款。

( ) 無形資產人民幣48,301,000元(求 [illegible] 60.5(,)0.5(0)0.5(0)0.5(0)

23. INTERESTS IN SUBSIDIARIES

23. 於子公司的權益

	2020 2020年 RMB'000 人民幣千元	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
U... 45) 於子公司之投資 —非上市股份，按成本計算 （附註45）	**4,886,545**	4,567,713

D... /( ) 年內應收／（應付）子公司之款項為無抵押、須按要求償還及免息。

D... C... 31 D... 2020 本公司子公司於2020年12月31日之詳情如下：

Name of company 公司名稱	Date and place of incorporation/ registration and place of operations 註冊成立／註冊日期及地點及經營地點	Registered/ paid up capital 註冊資本／繳足股本	Percentage of equity interest attributable to the Company 本公司應佔權益百分比 Direct 直接	 Indirect 間接	Principal activities 主要業務
S... D... G... 上海大眾燃氣有限公司[1][3]	3 J... 2001 PRC/PRC 2001年1月3日 中國／中國	RMB10,000,000,000 人民幣10,000,000,000元	50		P... 管道燃氣供應
S... S... G... D... C..., L... (S... S... G...) 上海市南燃氣發展有限公司[1][3] （「上海市南燃氣」）	18 A... 2001 PRC/PRC 2001年4月18日 中國／中國	RMB8,500,000 人民幣8,500,000元		100	C... 建設及安裝燃氣管道
S... D... G... D... C..., L... (S... D... G...) 上海大眾燃氣投資發展有限公司[1][3] （「上海大眾燃氣投資」）	14 A... 2003 PRC/PRC 2003年8月14日 中國／中國	RMB107,100,000 人民幣107,100,000元	100		投資控股
N... D... G... 南通大眾燃氣有限公司[1][3]	11 D... 2003 PRC/PRC 2003年12月11日 中國／中國	RMB280,000,000 人民幣280,000,000元		50	P... 管道燃氣供應

23. INTERESTS IN SUBSIDIARIES (Continued)

23. 於子公司的權益(續)

Name of company 公司名稱	Date and place of incorporation/ registration and place of operations 註冊成立／註冊日期及地點及經營地點	Registered/ paid up capital 註冊資本／繳足股本	Percentage of equity interest attributable to the Company 本公司應佔權益百分比 Direct 直接	 Indirect 間接	Principal activities 主要業務
N D G E C., L. (N G E) 南通大眾燃氣設備有限公司[1][3] (「南通燃氣設備」)	28 A 2004 PRC/PRC 2004年4月28日 中國／中國	RMB1,000,000 人民幣1,000,000元		80	S 銷售燃氣相關產品
N D G E C., L. (N) 南通大眾燃氣安裝工程有限公司[1][3] (「南通燃氣安裝」)	25 M 1990 PRC/PRC 1990年5月25日 中國／中國	RMB20,000,000 人民幣20,000,000元		100	D 輸送及銷售管道天然氣
R D G C., L. (R D G) 如東大眾燃氣有限公司[1][3] (「如東大眾燃氣」)	8 F 2006 PRC/PRC 2006年2月8日 中國／中國	RMB20,500,000 人民幣20,500,000元		70	D 輸送及銷售管道天然氣
N D Z D G C., L. (N D Z G) 南通開發區大眾燃氣有限公司[1][3] (「南通開發區燃氣」)	5 F 2007 PRC/PRC 2007年2月5日 中國／中國	RMB50,000,000 人民幣50,000,000元		100	D 輸送及銷售管道天然氣
J D W G C., L. (J D W) 江蘇大眾水務集團有限公司[1][3] (「江蘇大眾水務」)	4 A 1995 PRC/PRC 1995年4月4日 中國／中國	RMB50,000,000 人民幣50,000,000元		80	W 污水處理業務
P F W O C., L. 邳州源泉水務運營有限公司[1][3]	2 D 2004 PRC/PRC 2004年12月2日 中國／中國	RMB4,800,000 人民幣4,800,000元		100	W 污水處理業務

23. INTERESTS IN SUBSIDIARIES (Continued)

Name of company 公司名稱	Date and place of incorporation/ registration and place of operations 註冊成立／註冊日期及地點及經營地點	Registered/ paid up capital 註冊資本／繳足股本	Percentage of equity interest attributable to the Company 本公司應佔權益百分比 Direct 直接	 Indirect 間接	Principal activities 主要業務
X . F . S . C ., L . . 徐州源泉污水處理有限公司[1][3]	19 D . . . . 2007 PRC/PRC 2007年12月19日 中國／中國	RMB5,800,000 人民幣5,800,000元		100	

Name of company	Date and place of incorporation/ registration and place of operations	Registered/ paid up capitalplaequitym(275)47 -1.28 -1.33in(Regst attributableompan.195 -1.28

23. INTERESTS IN SUBSIDIARIES (Continued)

23. 於子公司的權益(續)

Name of company 公司名稱	Date and place of incorporation/ registration and place of operations 註冊成立／註冊日期及地點及經營地點	Registered/ paid up capital 註冊資本／繳足股本	Percentage of equity interest attributable to the Company 本公司應佔權益百分比 Direct 直接	 Indirect 間接	Principal activities 主要業務
H C E A D C., L. (H C) 海南春茂生態農業發展有限公司(「海南春茂」)[1][3][4]	4 A 2016 PRC/PRC 2016年8月4日 中國／中國	RMB2,000,000 人民幣2,000,000元		97	A 農業開發
P C L	31 J 2017 C I / C I 2017年7月31日 開曼群島／開曼群島	USD1 1美元		100	I 投資控股
D (V) C L	22 D 2017 V /V 2017年12月22日 越南／越南	USD5,000,000 5,000,000美元		100	I 投資控股
S G M S & M C C 上海煤氣物資供銷公司[1][3]	14 J 1992 PRC/PRC 1992年1月14日 中國／中國	RMB20,000,000 人民幣20,000,000元		100	D 休業
X J D W O C., L. 徐州市賈汪大眾水務運營有限公司[1][3]	19 D 2016 PRC/PRC 2016年12月19日 中國／中國	RMB7,000,000 人民幣7,000,000元		100	W 污水處理業務
C C L	9 M 2018 C I 2018年3月9日 開曼群島	USD100 100美元		100	I 投資控股
U P L	28 F 2018 C I / C I 2018年2月28日 開曼群島／開曼群島	USD100 100美元		100	I 投資控股
X Q D W O C., L. 徐州青山泉大眾水務運營有限公司[1][3]	2 J 2018 PRC/PRC 2018年6月2日 中國／中國	RMB10,000,000 人民幣10,000,000元		100	W 污水處理業務

Name of company 公司名稱	Date and place of incorporation/ registration and place of operations 註冊成立／註冊日期及地點及經營地點	Registered/ paid up capital 註冊資本／繳足股本	Percentage of equity interest attributable to the Company 本公司應佔權益百分比 Direct 直接	 Indirect 間接	Principal activities 主要業務
S. D. R. L. S. C., L. 上海大眾運行物流股份有限公司[1][2]	19 M. 1999 PRC/PRC 1999年3月19日 中國／中國	RMB24,000,000 人民幣24,000,000元	80		T. 交通運輸，倉儲和郵政業
S. D. R. S. C. M. C., L. 上海大眾運行供應鏈管理有限公司[1][3]	13 A 2002 PRC/PRC 2002年8月13日 中國／中國	RMB38,070,000 人民幣38,070,000元		100	T. 交通運輸，倉儲和郵政業
S. R. E. C., L. (R E.) 上海儒馭能源投資有限公司[1][3] （「儒馭能源」）	16 N. 2015 PRC/PRC 2015年11月16日 中國／中國	RMB56,100,000 人民幣56,100,000元	100		S. 科學研究和技術服務業
J. D. E. T. C., L. 江蘇大眾環境治理有限公司[1][3][5]	28 M. 2019 PRC/PRC 2019年3月28日 中國／中國	RMB100,000,000 人民幣100,000,000元	100		W. 污水處理業務
S. D. G. P. E. C., L. 上海大眾燃氣管道工程有限公司[1][3][6]	24 J. 2019 PRC/PRC 2019年6月24日 中國／中國	RMB10,000,000 人民幣10,000,000元		100	C. 管道燃氣供應建設
S. Z. J. E. L. C					

23. INTERESTS IN SUBSIDIARIES (Continued)

N :

1. T E PRC C E .
2. A J PRC.
3. A PRC.
4. D 31 D 2020, G 19% (2019: 8%) H C H C 78% 97%.
5. D 31 D 2019, G PRC RMB100,000,000.
6. D 31 D 2019, G PRC RMB10,000,000 , S D G .
7. D 31 D 2019, G PRC RMB100,000 , S D F L .
8. D 31 D 2020, G PRC RMB30,000,000 , J D W .
9. D 31 D 2020, G PRC RMB10,000,000 , S D M D C ., L .

A 31 D 2020, S D G (50% C), N D G (50% C) S D F L (80% C) (NCI). T NCI 100% G .

23. 於子公司的權益(續)

附註：

1. 由於在中國註冊的子公司並無正式英文名稱，故其英文名稱由該公司管理層盡力從中文名稱翻譯而來。
2. 於中國經營之股份有限公司。
3. 於中國經營之有限公司。
4. 截至2020年12月31日止年度，本集團增持海南春茂19%(2019年：8%)股權，將其在海南春茂的股權由78%進一步增至97%。
5. 截至2019年12月31日止年度，本集團在中國註冊成立一間子公司，其註冊資本為人民幣100,000,000元。
6. 截至2019年12月31日止年度，本集團透過其子公司上海大眾燃氣於中國註冊成立一家子公司，註冊資本為人民幣10,000,000元。
7. 截至2019年12月31日止年度，本集團透過其子公司上海大眾融資租賃於中國註冊成立一家子公司，註冊資本為人民幣100,000元。
8. 截至2020年12月31日止年度，本集團透過其子公司江蘇大眾水務在中國註冊成立一家子公司，註冊資本為人民幣30,000,000元。
9. 截至2020年12月31日止年度，本集團透過其子公司上海大眾市政發展有限公司在中國註冊成立一家子公司，註冊資本為人民幣10,000,000元。

於2020年12月31日，上海大眾燃氣(本公司擁有50%的子公司)、南通大眾燃氣(本公司擁有50%的子公司)及上海大眾融資租賃(本公司擁有80%的子公司)擁有重大非控股權益(「非控股權益」)。本集團所有其他非100%擁有的子公司的非控股權益被視為並不重大。

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
財務報表附註

31 December 2020　2020年12月31日

23. INTERESTS IN SUBSIDIARIES (Continued)

23. 於子公司的權益(續)

Nantong Dazhong Gas

南通大眾燃氣

		2020 2020年 RMB'000 人民幣千元	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
R	收益	**1,084,412**	1,094,270
P	年內溢利	**66,643**	50,644
T	年內全面收益總額	**66,643**	50,644
P NCI	分配予非控股權益之溢利	**32,803**	23,402
D NCI	向非控股權益支付之股息	**(20,000)**	(20,000)
C	經營活動產生現金流	**117,876**	115,970
C	投資活動所用現金流	**(121,987)**	(46,179)
C	融資活動所用現金流	**(40,400)**	(40,545)
N ( )/	現金(流出)／流入淨額	**(44,511)**	29,246
C	流動資產	**369,061**	333,891
N	非流動資產	**1,202,580**	1,228,174
C	流動負債	**(325,599)**	(340,518)
N	非流動負債	**(790,463)**	(794,419)
N	淨資產	**455,579**	427,178
A NCI	累計非控股權益	**224,655**	211,079

23. INTERESTS IN SUBSIDIARIES (Continued)

23. 於子公司的權益(續)

Shanghai Dazhong Financial Leasing

上海大眾融資租賃

		2020 2020年 RMB'000 人民幣千元	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
R	收益	**129,098**	146,549
P	年內溢利	**40,593**	45,419
T	年內全面收益總額	**40,593**	45,419
P NCI	分配予非控股權益之溢利	**8,118**	9,084
D NCI	向非控股權益支付之股息	**(8,200)**	(5,400)
C	經營活動產生現金流	**85,286**	129,032
C	投資活動(所用)／產生現金流	**(349,231)**	66,736
C	融資活動產生／(所用)現金流	**157,204**	(129,085)
E	換算海外業務現金流量之匯兌差額	**–**	(760)
N	現金(流出)／流入淨額	**(106,741)**	65,923
C	流動資產	**1,617,434**	1,551,597
N	非流動資產	**509,681**	621,078
C	流動負債	**(1,254,844)**	(1,078,711)
N	非流動負債	**(314,541)**	(535,827)
N	淨資產	**557,730**	558,137
A NCI	累計非控股權益	**111,546**	111,628

24. INVESTMENTS IN ASSOCIATES (Continued)

(a) D... G... 31 D... 2020 : (C...)

Name of company 公司名稱	Date and place of incorporation/ registration and place of operations 註冊成立／註冊日期及地點及經營地點	Registered/ paid up capital 註冊資本／繳足股本 (RMB) (人民幣元)	Percentage of equity interest attributable to the Company 本公司應佔權益百分比 Direct 直接	 Indirect 間接	Principal activities 主要業務
S... G C..., L... (S... G...) 蘇創燃氣股份有限公司[5] (「蘇創燃氣」)	4 J... 2013 C... I.../ PRC 2013年7月4日 開曼群島／中國	HKD9,029,240 9,029,240港元		19.31	S... 銷售燃氣、提供燃氣輸送及燃氣管道建設及安裝
S... H... E... F... P... L... P... 上海華燦股權投資基金合夥（有限合夥）[4]	10 M... 2017 PRC/PRC 2017年3月10日 中國／中國	1,264,897,244	48.19		... 投資基金
S... H... C..., L... (H...) 上海慧冉投資有限公司[3] (「慧冉」)	6 N... 2015 PRC/PRC 2015年11月6日 中國／中國	55,400,000	49.00		L... 租賃和商務服務業
V... S... C...[5] (IVS.)	23 A... 2007 V.../V... 2007年8月23日 越南／越南	VND693,500,000,000 693,500,000,000越南盾		12.02	... 投資業務
T... H... M... P... L... P... N... M... B... A... (T... H...) 寧波梅山保稅港區天頴滙豐投資管理合夥企業(有限合夥)[1][4][7](「天頴滙豐」)	24 N... 2016 PRC/PRC 2016年11月24日 中國／中國	74,200,000	50		... 投資業務

24. 於聯營公司之投資(續)

(a) 本集團於2020年12月31日的聯營公司詳情如下：(續)

24. INVESTMENTS IN ASSOCIATES (Continued)

(a) D G 31 D 2020 : (C)

N :

1. T E PRC C E

2. A J PRC.

3. A PRC.

4. A PRC.

5. D G 20% N G

6. D 31 D 2020, G 0.09% D T G

7. D 31 D 2020, G 50% T H T C G : (1) T H C G 2 C (5), 3 50% T H ; (2) J T C C T H

8. D 31 D 2020, G C N T (S C., L

24. 於聯營公司之投資(續)

(a) 本集團於2020年12月31日的聯營公司詳情如下：(續)

附註：

1. 於中國註冊之聯營公司之英文名稱乃由本公司管理層盡最大努力對其中文名稱翻譯所得，乃因其並無正式英文名稱。

2. 於中國經營的股份有限公司。

3. 於中國經營的有限責任公司。

4. 於中國經營的有限合夥企業。

5. 期內，本集團通過其子公司直接或間接持有該等實體不足20%之投票權。然而，董事認為本集團對該等實體有重大影響力，因此該等實體按權益法入賬列作聯營公司。

6. 於截至2020年12月31日止年度，本集團收購大眾交通集團額外0.09%股權。

7. 截至2020年12月31日止年度，本集團於天賦滙豐持有50%股權。本公司董事認為，本集團基於以下因素對此實體擁有重大影響力：(1)天賦滙豐已成立投資委員會以就有關活動制定方針及作出決策，其中本集團已向投資委員會委任2名委員會成員(合共5名成員)，於天賦滙豐持有另外50%股權的其他股東委任餘下3名委員會成員；及(2)獲委任委員會成員積極參與該實體的決策過程及有關活動的決策乃基於過半數表決作出。本公司董事認為本公司對天賦滙豐僅有重大影響力，而並無控制權。

8. 截至2020年12月31日止年度，本集團出售其於翠微網絡科技(上海)有限公司的股權。

24. INVESTMENTS IN ASSOCIATES (Continued)

(b) Summarised financial information (material associates)

(1) D T G

24. INVESTMENTS IN ASSOCIATES (Continued)

(b) Summarised financial information (material associates) (Continued)

(i) S... C... G...

24. 於聯營公司之投資(續)

(b) 財務資料概述(重大聯營公司)(續)

(i) 深圳創新投資集團

		2020 2020年 RMB'000 人民幣千元	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
R...	收入	**1,694,260**	1,521,242
P...	持續經營業務盈利	**2,055,213**	1,644,186
O...	其他全面收益	**3,165,600**	916,090
T...	全面收益總額	**5,220,813**	2,560,276
D...	已收聯營公司股息	**69,709**	68,852
C...	流動資產	**8,941,260**	8,833,384
N...	非流動資產	**35,882,466**	27,239,457
C...	流動負債	**(8,971,881)**	(6,436,092)
N...	非流動負債	**(9,212,638)**	(10,036,802)
N...	資產淨值	**26,639,207**	19,599,947
R... G...	*本集團於聯營公司的權益對賬：*		
P... G...	本集團的擁有權百分比	**10.80%**	11.66%
G...	本集團分佔聯營公司的資產淨值	**2,653,750**	2,083,118
C...	聯營公司的賬面值	**2,653,750**	2,083,118

24. INVESTMENTS IN ASSOCIATES (Continued)

(b) Summarised financial information (material associates) (Continued)

(...) J... T... G... C... L...

24. 於聯營公司之投資(續)

(b) 財務資料概述(重大聯營公司)(續)

(...)江陰天力燃氣有限公司

		Period from 1 January 2020 to 31 March 2020 (Note) 自2020年1月1日至2020年3月31日期間(附註) RMB'000 人民幣千元	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
R...	收入	**795,255**	3,153,325
P...	持續經營業務盈利	**94,139**	372,527
T...	全面收益總額	**94,139**	372,527
C...	流動資產	–	1,165,617
N...	非流動資產	–	2,179,787
C...	流動負債	–	(807,955)
N...	非流動負債	–	(967,931)
N...	資產淨值	–	1,569,518
R... G...	*本集團於聯營公司的權益對賬：*		
P... G...	本集團的擁有權百分比	–	25.00%
G...	本集團分佔聯營公司的資產淨值	–	392,379
G...	商譽	–	816,864
C...	聯營公司的賬面值	–	1,209,243

N...: S... 31 M... 2020, G... J... T... G... C... L..., ... FVTPL.

附註：截至2020年3月31日，本集團未能對江陰天力燃氣有限公司行使重大影響力，其已獲重新分類為按公允價值計入損益之金融資產。

24. INVESTMENTS IN ASSOCIATES (Continued)

(c) Summarised financial information (immaterial associates)

	2020 2020年 RMB'000 人民幣千元	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
S...		

25. 於合營企業之權益(續)

截至2019年12月31日止年度，本集團與獨立第三方訂立合營協議以認購合營企業大成匯彩(深圳)實業合夥企業(有限合夥)(「大成匯彩基金」，於中國註冊成立及經營的獨立結構實體)50%股權。共同控制安排的集團及其他訂約方有權享有安排的資產淨值。

截至2020年

26.

26. TRADE AND BILLS RECEIVABLE (Continued)

26. 貿易應

A G

於報
票據
期之

26. TRADE AND BILLS RECEIVABLE (Continued)

N... T...

27. LEASE RECEIVABLES

A 31 D 2020,

:

		Motor vehicles 汽車 RMB'000 人民幣千元	Machinery 機械 RMB'000 人民幣千元	Solar equipment 太陽能設備 RMB'000 人民幣千元	Hotel equipment 酒店設備 RMB'000 人民幣千元	Total 合計 RMB'000 人民幣千元
L	租賃應收款項	427,959	875,889	184,627	244,201	1,732,676
L :U	減：未賺取財務收入	(39,764)	(62,671)	(8,101)	(18,663)	(129,199)
L :A	減：減值虧損撥備	(3,882)	(26,857)	(37,896)	(2,255)	(70,890)
A 31 D	於12月31日	384,313	786,361	138,630	223,283	1,532,587

A 31 D 2020,

:

		Lease receivables 租賃應收款項 RMB'000 人民幣千元	Unearned finance income 未賺取財務收入 RMB'000 人民幣千元	Allowance for impairment loss 減值虧損撥備 RMB'000 人民幣千元	Net lease receivables 租賃應收款項淨額 RMB'000 人民幣千元
W 1	1年內	1,313,299	(104,587)	(66,943)	1,141,769
1 2	1至2年	382,199	(19,109)	(3,631)	359,459
2 3	2至3年	37,178	(5,503)	(316)	31,359
3 4	3至4年	–	–	–	–
4 5	4至5年	–	–	–	–

27. LEASE RECEIVABLES (Continued)

A 31 D... 2019,

		M...	M...	S...	H...	T...
		汽車	機械	太陽能設備	酒店設備	合計
		RMB'000	RMB'000	RMB'000	RMB'000	RMB'000
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
L...	租賃應收款項	97,846	1,571,105	195,260	51,643	1,915,854
L... :U...	減：未賺取財務收入	(6,016)	(117,345)	(7,362)	(5,013)	(135,736)
L... :A...	減：減值虧損撥備	(919)	(15,937)	(34,669)	(466)	(51,991)
A 31 D...	於12月31日	90,911	1,437,823	153,229	46,164	1,728,127

於2019年12月31日，根據自相關租賃合同有效日期起的應收款項的賬齡釐定的租賃應收款項的賬齡分析如下：

27. LEASE RECEIVABLES (Continued)

T

		2020 2020年 RMB'000 人民幣千元	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
B	年初	**51,991**	

27. LEASE RECEIVABLES (Continued)

A 31 D... 2020, G... RMB512,763,000 (2019: RMB706,362,000) ... 34).

L... G... T... T... G... RMB3,028,704,000 (2019: RMB2,436,090,000).

28. AMOUNT DUE FROM GRANTOR

27. 租賃應收款項(續)

於2020年12月31日，本集團已就借貸抵押租賃應收款項人民幣512,763,000元(2019年：人民幣706,362,000元)(附註34)。

租賃應收款項由客戶提供的抵押品擔保，帶息及須於與本集團客戶協定之固定期限償還。於報告期期末可承受的最大信貸風險為上述應收款項的賬面值。本集團獲允許在無違約情況下出售或轉按的作為抵押品之金融或非金融資產的公允價值為人民幣3,028,704,000元(2019年：人民幣2,436,090,000元)。

28. 應收授予人款項

於報告期末，應收授予人款項概況按到期日載列如下：

28. AMOUNT DUE FROM GRANTOR (Continued)

T . G .

BOT . T . 2F1

:

T . G . 2F1

(,) X

R T

S PRC 25 .

P 2F1 G

X R T ,

X R T

T . G .

2F1 2F1 2F

. U X

R T

T . 2F1

. T

G

X R T

. T

G

A

2F1 BOT

5.4% (2019: 5.4%) . T

BOT .

28. 應收授予人款項(續)

本集團確認金融資產 就BOT安排產生公共基礎建設項目應收授予人款項。服務特許經營權安排的重大方面概述如下：

本集團與當地政府(即授予人)就建設和營運位於中國上海的翔殷路隧道訂立服務特許經營權安排，特許期為期25年。根據服務特許經營權安排，本集團設計、建設及營運翔殷路隧道，並有責任維護翔殷路隧道於良好狀況。本集團將通過定價機制得出的價格，就服務特許經營權期間的服務獲得付款。於特許經營權屆滿時，翔殷路隧道及相關設施將以零代價轉讓予授予人。

服務特許經營權安排並無載有任何續約選擇權。授予人終止安排的標準權利包括本集團未能建設和營運翔殷路隧道，及倘發生重大違反協議條款。本集團終止安排的標準權利包括未能獲得授予人支付道路及隧道服務付款，及倘發生重大違反協議條款。

應收授予人款項為根據BOT安排就建設服務所得收益，並按年利率5.4%(2019年：5.4%)計息。於各年末款項尚未到期支付，並將以BOT安排營運期產生的收益償付。

29. DEFERRED TAX ASSETS/(LIABILITIES)

T... :

29. 遞延稅項資產／(負債)

本年內遞延稅項負債及資產的組成部分及變動如下：

		Impairment of assets 資產減值 RMB'000 人民幣千元	Provision 撥備 RMB'000 人民幣千元	Fair value changes of available-for-sale financial assets/FVTOCI 可供出售金融資產／按公允價值計入其他全面收益公允價值變動 RMB'000 人民幣千元	Others 其他 RMB'000 人民幣千元	Total 總計 RMB'000 人民幣千元
A 1 J... 2019	於2019年1月1日	9,242	9,553	(143,680)	(22,374)	(147,259)
C...	於損益進賬	5,038	3,131	2,552	3,579	14,300
C...	於其他全面收益扣除			(960)		(960)
A 31 D... 2019 1 J... 2020	於2019年12月31日及2020年1月1日	**14,280**	**12,684**	**(142,088)**	**(18,795)**	**(133,919)**
C...	於損益進賬	**5,813**	**3,929**	**(100,009)**	**(1,556)**	**(91,823)**
C...	於其他全面收益扣除	**–**	**–**	**1,796**	**–**	**1,796**
A 31 D... 2020	於2020年12月31日	**20,093**	**16,613**	**(240,301)**	**(20,351)**	**(223,946)**

F... T... :

		2020 2020年 RMB'000 人民幣千元	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
D...	遞延稅項資產	**55,417**	45,303
D...	遞延稅項負債	**(279,363)**	(179,222)
		(223,946)	(133,919)

30. INVENTORIES

30. 存貨

		2020 2020年 RMB'000 人民幣千元	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
R	原材料	12,370	11,229
W	在製品	586	890
F	製成品	32,439	29,153
		45,395	41,272

31. PREPAYMENTS AND OTHER RECEIVABLES

31. 預付款項及其他應收款項

		2020 2020年 RMB'000 人民幣千元	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
P	預付款項	69,017	97,202
O	其他應收款項	127,754	148,885
I	應收利息	–	25
		196,771	246,112
L : A	減：減值虧損撥備	(5,253)	(6,537)
		191,518	239,575

T 下表為於年內預付款項及其他應收款項減值虧損的對賬：

		2020 2020年 RMB'000 人民幣千元	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
B	於年初之結餘	6,537	5,798
(R)/I	(撥回)／已確認減值虧損	(1,284)	768
W -	核銷	–	(29)
A	於年末	5,253	6,537

T ECL 有關其他應收款項之預期信貸虧損評估詳情載於附註50。
50.

32. FINANCIAL ASSETS AT AMORTISED COST/AT FAIR VALUE THROUGH PROFIT OR LOSS/OTHER COMPREHENSIVE INCOME

(A) Financial assets at amortised cost

	2020 2020年 RMB'000	2019 2019年

32. FINANCIAL ASSETS AT AMORTISED COST/AT FAIR VALUE THROUGH PROFIT OR LOSS/OTHER COMPREHENSIVE INCOME (Continued)

(C) Financial assets at FVTOCI (Continued)

T... FVTOCI ...:

B... 年初
(R...)/I... (撥回)／已確認減值虧損
...

A... 於年末

T... ECL ... 50.

32. 按攤銷成本計量／按公允價值計入損益／其他全面收益的金融資產(續)

(C) 按公允價值計入其他全面收益的金融資產(續)

下表為本年度按公允價值計入其他全面收益的金融資產減值虧損的對賬：

2020 **2020年** **RMB'000** **人民幣千元**	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
3,519	3,433
(3,519)	86
–	3,519

按攤銷成本計量之金融資產的預期信貸虧損評估詳情於附註50披露。

33. CASH AND CASH EQUIVALENTS AND RESTRICTED BANK DEPOSITS

33. 現金及現金等價物以及受限制銀行存款

		2020 2020年 RMB'000 人民幣千元	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
C...	現金及銀行結餘	**2,146,969**	3,020,919
L...: R...	減：受限制銀行存款	**(27,424)**	(49,146)
C...	現金及現金等價物	**2,119,545**	2,971,773

C... T... T...

現金及銀行結餘按每日銀行存款利率計算之浮動利率賺取利息。銀行結餘及已抵押存款乃存放於信譽昭著且近期沒有拖欠記錄的銀行。現金及現金等價物及受限制銀行存款的賬面值與其公允價值相若。

A... 31 D... 2020, ... RMB27,424,000 (2019: RMB49,146,000).

於2020年12月31日，就消費卡支付服務業務持有之受限制銀行存款為人民幣27,424,000元（2019年：人民幣49,146,000元）。

RMB... H... M... C... F... E... C... R... A... S... S... P... F... E... R... G... RMB...

人民幣不可自由兌換為其他貨幣。然而，根據中國大陸之外匯管理條例以及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准透過獲授權進行外匯業務之銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

34. BORROWINGS

		2020 2020年 RMB'000 人民幣千元	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
Current portion	**即期部分**		
S...	有抵押銀行貸款	**494,640**	639,617
U...	無抵押銀行貸款	**3,009,742**	2,140,620
		3,504,382	2,780,237
Non-current portion	**非即期部分**		
S...	有抵押銀行貸款	**358,110**	356,726
U...	無抵押銀行貸款	**14,985**	75,328
		373,095	432,054
T...	總借款	**3,877,477**	3,212,291

B... 0 T 95( )0.5( )0.5(504 463.1144 0 0 170.079 0 SQ2 1 0 0 1 368.5039 56..5(2 1 728.5(,

34. BORROWINGS (Continued)

T . . G . . . . . :

34. 借款(續)

本集團的計息銀行貸款已質押以下資產作抵押，於年末的賬面值載列如下：

	N . 附註	2020 2020年 RMB'000 人民幣千元	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
Pledge of assets:	**質押資產：**		
T	貿易應收款項 (i)	**36,893**	2,799
L	上市債務投資 (ii)	**–**	355,877
L	租賃應收款項 (iii)	**512,763**	706,362
L	上市股權投資 (iv)	**347,202**	
. . . . .	於聯營公司之投資 (v)	**258,360**	
. . . . .	無形資產 (vi)	**116,483**	

N . :

(i) B . . . . RMB173,039,000 (2019: RMB213,379,000) . . . . . 26.

(ii) . 2019, ... USD35,000,000, . . . RMB244,167,000 . . . . . 32.

(iii) B . . . . RMB388,965,000 (2019: RMB538,797,000) . . . . . 27.

(iv) B . . . . HKD160,698,000, . . . RMB134,726,000 . . . . . 32.

(v) B . . . . USD8,000,000, . . . RMB52,199,000 . . . . . 24.

(vi) B . . . . RMB103,821,000, ... 22.

附註：

(i) 為數人民幣173,039,000元的銀行貸款(2019年：人民幣213,379,000元)以貿易應收款項(附註26)作抵押。

(ii) 於2019年，為數35,000,000美元(相當於人民幣244,167,000元))的銀行貸款以上市債務投資(附註32)作抵押。

(iii) 為數人民幣388,965,000元(2019年：人民幣538,797,000元)的銀行貸款以租賃應收款項(附註27)作抵押。

(iv) 為數160,698,000港元(相當於人民幣134,726,000元)的銀行貸款以上市股權投資(附註32)作抵押。

(v) 為數8,000,000美元(相當於人民幣52,199,000元)的銀行貸款以於聯營公司之投資(附註24)作抵押。

(vi) 為數人民幣103,821,000元的銀行貸款以無形資產(附註22)作抵押。

34. BORROWINGS (Continued)

A 31 D 2020, C RMB5,000,000,000 (2019: RMB5,000,000,000). T 31 D 2020 RMB1,750,613,000 (2019: RMB1,721,112,000).

M G G J J G

S G G C RMB500,000,000 (2019: RMB100,000,000). T 33 ( )130.5( )00.5( )0.5( ) .5( )0.5( )0.5( ) 57(6)0.5( )]TJ1.062 T 0.072 S 7(D)12B5(5 ,)28.5( )]TJ74.063 T TM 312.5(312.5(C 4

35.

35. CORPORATE BONDS, MEDIUM-TERM BONDS AND SHORT-TERM BONDS PAYABLE (Continued)

Corporate bonds (Continued)

A . . . . SSE . . . . [2019]
N . 1975, C . . D . F . .
L . . . . A - . . S . . (ABS)
. . . . RMB275.5
5 D . . . 2019. T . . . 19 . . .
. . . 4% . .

A . . . . SSE . . . . [2020]
N . 800, C . . D . F . . L .
. . . . A - . . S . . (ABS) .
. . . RMB765.7 . . 12 M
2020. T . . . 22 . . . . .
2.8% . . .

T . . . . . .
. . . 2018 . 2019 . . .
. . . . . .
2019 . 2020 ABS.

T . . . . . .
. . . . . :

35. 應付公司債券、中期債券及短期債券(續)

公司債券(續)

經上海證券交易所上證函[2019]1975號文批准，本公司子公司大眾融資租賃於2019年12月5日發行資產證券化專項計劃(ABS)，本金總額為人民幣2.755億元，債券於19個月後到期，利息為固定年利率4%。

經上海證券交易所上證函[2020]800號文批准，本公司子公司大眾融資租賃於2020年5月12日發行資產證券化專項計劃(ABS)，本金總額為人民幣7.657億元，債券於22個月後到期，利息為固定年利率2.8%。

公司債券按攤銷成本列賬。2018年及2019年債券利息每一年支付一次及2019年及2020年ABS利息每三個月支付一次。

於綜合財務狀況表內確認的公司債券按以下方式計算：

		2020 2020年 RMB'000 人民幣千元	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
A	年初	**2,756,562**	1,683,908
I	年內發行	**765,700**	1,075,500
R	年內償還	**(602,677)**	
A . :	加：利息開支	**136,364**	94,989
L . : . . .	減：已付利息	**(133,938)**	(97,835)
A	年末	**2,922,011**	2,756,562
L . : C . . . . 1 . .	減：1年內到期之即期部分	**(400,584)**	(189,693)
N . -	非即期部分	**2,521,427**	2,566,869

35. CORPORATE BONDS, MEDIUM-TERM BONDS AND SHORT-TERM BONDS PAYABLE (Continued)

Medium-term bonds

A . . . . . N . A . . F . . M . . [2016] N . MTN378, . . C . . . . . RMB600 . . . RMB500 . . . 11 A . . 2017 . . 18 A 2017 . . . . . T . . . . . 3 . . . . . 10 A . . 2020 . . 17 A . . 2020 . . . . . 4.88% . . . . 4.85% . . . . . .

T . . . . . .

T . . . . . :

A	年初
R	年內償還
A . :	加：利息開支
L . . :	減：已付利息
A . . . . . (. . . .)	年末(即期部分)

35. 應付公司債券、中期債券及短期債券(續)

中期債券

經國家金融市場機構投資者協會[2016]第MTN378號批准，本公司分別於2017年8月11日及2017年8月18日發行本金總額為人民幣6億元及人民幣5億元的中期債券。該等債券於3年內分別於2020年8月10日及2020年8月17日到期，固定年利率分別為4.88%及4.85%。

中期債券以攤銷成本入賬。利息一年支付一次。

於綜合財務狀況表中確認的中期債券按以下方式計算：

	2020 **2020年** **RMB'000** **人民幣千元**	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
年初	**1,098,328**	1,095,563
年內償還	**(1,100,000)**	
加：利息開支	**34,562**	56,295
減：已付利息	**(32,890)**	(53,530)
年末(即期部分)	**–**	1,098,328

35. CORPORATE BONDS, MEDIUM-TERM BONDS AND SHORT-TERM BONDS PAYABLE (Continued)

Short-term bonds

D 2019, N A F M [2019] N . SCP347, C - P RMB500 . T 2.90% 180 . T - 10 D 2019 7 J 2020.

D 2019, N A F M [2019] N . SCP347, C - P RMB500 . T 1.65% 180 . T - 27 M 2020 23 N 2020.

J 2020, N A F M [2019] N . SCP 347, C P RMB600 . T 2.90% 170 . T 30 J 2020 16 J 2021.

J 2020, N A F M [2019] N . SCP 347, C P RMB500 . T 2.90% 170 . T 12 A 2020 29 J 2021.

O 2020, N A F M [2019] N . SCP 347, C P RMB500 . T 2.85% 180 . T 16 N 2020 15 M 2021.

35. 應付公司債券、中期債券及短期債券(續)

短期債券

於2019年12月，經國家金融市場機構投資者協會[2019]第SCP347號批准，本公司發行一項短期債券，本金額為人民幣5億元。該債券按固定年利率為2.90%發行，年期為180天，於2019年12月10日發行並於2020年6月7日到期。

於2019年12月，經國家金融市場機構投資者協會[2019]第SCP347號批准，本公司發行一項短期債券，本金額為人民幣5億元。該債券按固定年利率為1.65%發行，年期為180天。短期債券於2020年5月

35. CORPORATE BONDS, MEDIUM-TERM BONDS AND SHORT-TERM BONDS PAYABLE (Continued)

Short-term bonds (Continued)

T...

36. TRADE AND BILLS PAYABLES

37. OTHER PAYABLES

	2020 2020年	2019 2019

38. DEFERRED INCOME

		2020 2020年 RMB'000 人民幣千元	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
A...	於年初	**1,279,698**	1,303,687
A...	添置	**195,869**	205,409
R...	撥入損益	**(226,207)**	(229,398)

39. LEASES

T... G... J...

Lease liabilities

F... :

31 December 2020	2020年12月31日	Minimum lease payments 最低租賃付款 RMB'000 人民幣千元	Interest 利息 RMB'000 人民幣千元	Present value 現值 RMB'000 人民幣千元
N...	不超過一年	12,666	1,559	11,107
L...	超過一年但不超過兩年	9,898	941	8,957
L...	超過兩年但不超過五年	16,579	538	16,041
		39,143	3,038	36,105

31 December 2019	2019年12月31日	RMB'000 人民幣千元	RMB'000 人民幣千元	RMB'000 人民幣千元
N...	不超過一年	11,948	1,947	10,001
L...	超過一年但不超過兩年	12,370	1,537	10,833
L...	超過兩年但不超過五年	26,372	1,523	24,849
		50,690	5,007	45,683

39. 租賃

本集團於其經營所在司法權區租賃物業。

租賃負債

未來租賃付款乃於以下期間屆滿：

39. LEASES (Continued)

Lease liabilities (Continued)

T...:

		2020 2020年 RMB'000 人民幣千元	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
C...	流動負債	11,107	10,001
N...	非流動負債	24,998	35,682
		36,105	45,683

	2020 2020年 RMB'000 人民幣千元	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
S... 短期租賃開支	532	1,137

T... G...

O...

A... G...:

	2020 2020年 RMB'000 人民幣千元	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
W... 1年內	34,815	23,774
... 第2至第5年	324,025	336,411
	358,840	360,185

39. 租賃(續)

租賃負債(續)

未來租賃付款現值的分析如下：

本集團出租其若干土地及樓宇和辦公處所，租約屬短期租約。

經營租賃　出租人

於各報告日期結束時，本集團根據不可撤銷經營租賃就投資物業及設備未來最低租賃應收款項總額如下：

40. CONTRACT LIABILITIES

Contract liabilities

		2020 2020年 RMB'000 人民幣千元	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
C :	*產生自以下各項的合約負債：*		
G	燃氣管道建設服務	**632,888**	670,907

T :

Gas pipeline construction services

W G

Movements in contract liabilities

		2020 2020年 RMB'000 人民幣千元	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
B 1 J	於1月1日的結餘	**670,907**	758,127
D			

41. EMPLOYEE DEFINED BENEFITS

Q C PRC G G

T G

T A

B T A

S T A

T 31 D 2020 T W T J

T :

		2020 2020年	2019 2019年
D	貼現率	**3.50%**	3.50%

41. EMPLOYEE DEFINED BENEFITS

41. EMPLOYEE DEFINED BENEFITS (Continued)

M...:

		2020 2020年 RMB'000 人民幣千元	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
A...	於年初	**39,037**	39,055
C...	即期服務成本	**499**	525
I...	利息成本	**1,329**	1,332
R...:	重新計量虧損：		

41. EMPLOYEE DEFINED BENEFITS (Continued)

F . . . . . J . . . . . .

T . . . . . .

T . . . . . .
31 D . . . . 2020 30 (2019: 30) . T . . . . . :

C . . .	公務員退休
R	退休人員
C . . .	現任人員

41. 員工界定福利(續)

此外，於呈列上文的敏感度分析時，界定福利義務的現值採用預測單位信貸法於報告期末計算，與計算綜合財務狀況表確認界定福利義務所應用者相同。

編製敏感度分析所用的方法及假設與去年並無改變。

於2020年12月31日界定福利義務的平均年期為30年(2019年：30年)。該等數字可以分析如下：

2020 2020年	2019 2019年
3.2 years年	3.5 . . 年
20.8 years年	21.2 . . 年
46.4 years年	45.7 . . 年

42. PROVISION FOR RESTORATION

		2020 2020年 RMB'000 人民幣千元	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
A	於年初	**53,536**	41,011
A . . : P	加：撥備	**16,612**	13,777
L . . : W . . .	減：撥回	**(894)**	(1,252)
A	於年末	**69,254**	53,536

T . . . . . J . .

42. 修復撥備

修復成本撥備指董事有關污水處理運營及公共基礎設施項目的估計資產修復義務。

43. SHARE CAPITAL

43. 股本

		Number of A shares A股數目	Number of H shares H股數目	Total Number of ordinary shares 普通股總數	Authorised shares 法定股份 RMB'000 人民幣千元	Issued and paid shares 已發行及繳足股份 RMB'000 人民幣千元
A 1 J... 2019, 31 D... 2019, 1 J... 2020 ... 31 D... 2020	於2019年1月1日、2019年12月31日、2020年1月1日及2020年12月31日	2,418,791,675	533,643,000	2,952,434,675	2,952,435	2,952,435

44. RESERVES

44. 儲備

Company level

公司層面

		C... 資本儲備 (... [ ]) (附註( )) RMB'000 人民幣千元	S... 法定儲備 (... [ ]) (附註( )) RMB'000 人民幣千元	O... 其他儲備 (... [ ]) (附註( )) RMB'000 人民幣千元	R... 保留盈利 (... [ ]) (附註( )) RMB'000 人民幣千元	R... 儲備總計 RMB'000 人民幣千元
A 1 J... 2019	於2019年1月1日	1,135,525	531,595	713,734	814,948	3,195,802
P...	年內盈利				300,574	300,574
O... :	年內其他全面收益：					
S...	分佔聯營公司其他全面收益			123,145		123,145
T...	年內全面收益總額			123,145	300,574	423,719
2018 ... 16)	2018年已付末期股息 (附註16)				(177,146)	(177,146)
A...	分配到法定儲備		30,057		(30,057)	
O...	其他	202,197	23,682	(338,582)	213,136	100,433
A 31 D... 2019	於 年月31日	1,337,722	585,334	498,297	3,542,86( )0.5( )08	

44. RESERVES (Continued)

Company level (Continued)

44. 儲備(續)

公司層面(續)

		Capital reserve 資本儲備 (note (a)) (附註(a)) RMB'000 人民幣千元	Statutory reserve 法定儲備 (note (b)) (附註(b)) RMB'000 人民幣千元	Other reserve 其他儲備 (note (f)) (附註(f)) RMB'000 人民幣千元	Retained earnings 保留盈利 (note (g)) (附註(g)) RMB'000 人民幣千元	Reserve total 儲備總計 RMB'000 人民幣千元
A 1 J... 2020	於2020年1月1日	1,337,722	585,334	498,297	1,121,455	3,542,808
P...	年內盈利	-	-	-	198,848	198,848
O... :	年內其他全面收益：					
S...	分佔聯營公司其他全面收益	-	-	329,137	-	329,137
T...	年內全面收益總額	-	-	329,137	198,848	527,985
2019 ... 16)	2019年已付末期股息 (附註16)	-	-	-	(177,146)	(177,146)
A...	分配到法定儲備	-	19,885	-	(19,885)	-
O...	其他	2,988	499	-	4,498	7,985
A 31 D... 2020	於2020年12月31日	1,340,710	605,718	827,434	1,127,770	3,901,632

44. RESERVES (Continued)

N . :

( ) C . . . . . :
T .

( ) S . . . . . :
T .

( ) E . . . . . :
T .

( ) FVTOCI . . . . :
FVTOCI . . . . . FVTOCI . . . IFRS 9 . . . . . .

( ) S . . . . . :
T .

( ) O . . . . . :
T .

( ) R . . . . . :
C .

44. 儲備(續)

附註：

( ) 資本儲備：
該金額相當於出資超過股本面值及聯營公司資本儲備變動的款額。

( ) 法定儲備：
該金額相當於從為經營用途的保留盈利預留一定程度營運資金的法定要求。

( ) 匯兌儲備：
該金額相當於重新換算海外業務淨資產為呈報貨幣產生的收益／虧損。

( ) 按公允價值計入其他全面收益列賬的儲備：
按公允價值計入其他全面收益列賬的儲備包括於報告期末持有並根據國際財務報告準則第9號指定按公允價值計入其他全面收益列賬的股權投資的公允價值累計變動淨額。

( ) 特別儲備；
該金額指燃氣行業安全生產開支撥備。

( ) 其他儲備：
該金額相當於應佔聯營公司其他全面收益淨金額。

( ) 保留盈利：
於損益確認的累計淨收益及虧損。

45. STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF THE COMPANY

45. 本公司的財務狀況表

			As at 31 December 於12月31日	
			2020	2019
			2020年	2019年
		N . 附註	**RMB'000 人民幣千元**	RMB'000 人民幣千元
Non-current assets	**非流動資產**			
P	物業、廠房及設備		**46,584**	14,221
R	使用權資產		**8,014**	10,299
. . . .	投資物業		**177,778**	181,825
. . . .	無形資產		**8,258**	6,269
. . . .	於子公司的投資	23	**4,886,545**	4,567,713
. . . .	於聯營公司的投資		**5,878,315**	5,346,328
. . . .	於合營企業的投資	25	**23,174**	18,853
T	貿易應收款項及應收票據		**110,860**	116,690
T	非流動資產總值		**11,139,528**	10,262,198
Current assets	**流動資產**			
T	貿易應收款項及應收票據		**5,829**	5,232
P	預付款項及其他應收款項		**32,430**	245,636
A	應收子公司款項	23	**762,545**	691,121
F . . . . FVTPL	按公允價值計入損益的金融資產		**928,325**	107,441
C	現金及現金等價物		**1,129,979**	1,878,601
T	流動資產總值		**2,859,108**	2,928,031

			As at 31 December 於12月31日	
			2020	2019
			2020年	2019年
		N .	RMB'000	RMB'000
		附註	人民幣千元	人民幣千元
Current liabilities	**流動負債**			
B . .	借款		**2,055,000**	1,615,000
C	應付公司債券以及應付中期及短期債券		**1,600,000**	1,598,328
O	其他應付款項		**159,338**	161,310
L . .	租賃負債		**2,694**	2,451
A	應付子公司款項	23	**739,683**	824,825
T	流動負債總額		**4,556,715**	4,201,914
Net current liabilities	**流動負債淨額**		**(1,697,607)**	(1,273,883)
Total assets less current liabilities	**總資產減流動負債**		**9,441,921**	8,988,315
Non-current liabilities	**非流動負債**			
C	[PIQWH XH9,441,92188 T 9.577 0 6.391( )0.6( )0.5(OT [( )0.5( )0.5( )0.5( )0.5( )0.5( )0.5(			

46. CAPITAL COMMITMENTS

C :

	N	2020 2020年 RMB'000 人民幣千元	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
:	就以下各項：		
S	股權轉讓協議	**177,205**	159,427
C	向合營企業及聯營公司注資	**231,709**	140,600
C FVTPL	向按公允價值計入損益的金融資產注資	**520,391**	70,000

N :

(1) A G , S D G C E C., L. (B), 上海東方傳媒集團有限公司 (S) 29 A 2010 S 華人文化產業股權投資（上海）中心有限合夥 RMB250,000,000 A A 31 D 2020, G RMB72,795,000 (31 D 2019: RMB90,573,000) T RMB177,205,000 (31 D 2019: RMB159,427,000)

(2) D 31 D 2017, C S H E F P RMB700,000,000, RMB609,491,000 (31 D 2019: RMB590,000,000) 31 D 2020.

(3) D 31 D 2019, C S Q W E M C., L. RMB100 RMB100,000,000 (31 D 2019: RMB30,000,000) 31 D 2020.

(4) D 31 D 2019, C D H F RMB50,000,000, RMB21,700,000 (31 D 2019: RMB19,400,000) 31 D 2020.

( ) D 31 D 2020, C S Q H M&A F P (L P RMB20,000,000, RMB8,000,000 31 D 2020.

46. 資本承擔

於綜合財務報表內未撥備的資本承擔如下：

附註：

(1) 本集團的子公司上海大眾集團資本股權投資有限公司（「買方」）於2010年4月29日與上海東方傳媒集團有限公司（「賣方」）訂立股權轉讓協議，收購賣方持有華人文化產業股權投資（上海）中心有限合夥的部分股份，代價為人民幣250,000,000元。根據共同協議條件，總額須於股權轉讓註冊完成後償付。於2020年12月31日，本集團分為9期合共支付人民幣72,795,000元（2019年12月31日：人民幣90,573,000元），而所有股東已根據股權比例支付有關款項。餘下的款項（即人民幣177,205,000元）（2019年12月31日：人民幣159,427,000元）將根據股權比例與其他股東一併支付，以滿足進一步的投資需要。

(2) 於截至2017年12月31日止年度，本公司同意向上海華璨股權投資基金合夥企業注資人民幣700,000,000元，其中人民幣609,491,000元（2019年12月31日：人民幣590,000,000元）已於2020年12月31日繳足。

(3) 截至2019年12月31日止年度，本公司同意向深圳前海微風來股權投資管理有限公司注資人民幣100百萬元，其中人民幣100,000,000元（2019年12月31日：人民幣30,000,000元）已於2020年12月31日繳足。

(4) 截至2019年12月31日止年度，本公司同意向大成滙彩基金注資人民幣50,000,000元，其中人民幣21,700,000元（2019年12月31日：人民幣19,400,000元）已於2020年12月31日繳足。

( ) 截至2020年12月31日止年度，本公司同意向深圳前海紅土併購基金合夥企業（有限合夥）注資人民幣20,000,000元，其中人民幣8,000,000元已於2020年12月31日繳足。

47. RELATED PARTY TRANSACTIONS

D..., G... :

		2020 2020年 RMB'000 人民幣千元	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
S... G... L.../ S... G... L...	*上海燃氣(集團)有限公司／ 上海燃氣有限公司*		
P... ... (... ... VAT)	購買管道燃氣(不含增值稅)	**2,356,495**	2,688,062
Associates	**聯營公司**		
R...	租金收入	**–**	307
Related company	**關聯公司**		
S... D... A... C..., L...	*上海大眾廣告有限公司*		
S...	服務費用	**42**	
S... D... B... C..., L...	*上海大眾大廈有限責任公司*		
S...	服務費用	**1,207**	954
S... D... P... D... O... C..., L...	*上海大眾房地產開發經營 公司*		
S...	服務費用	**–**	2,447
S... D... X... T... C..., L...	*上海大眾星光出租汽車 有限公司*		
S... D... A... C..., L...	*上海大眾拍賣有限公司*		
R...	租金收入	**908**	
Shareholder			

47. RELATED PARTY TRANSACTIONS (Continued)

Key management remuneration

T . G 3 (2019: 3)

		2020 2020年 RMB'000 人民幣千元	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
B	基本薪金及其他福利	16,220	16,176
P	退休金計劃供款	–	
T	向主要管理人員支付酬金總額	16,220	16,176

T . . . . . 3 (2019: 3) . . . :

HK$ . . . HK$1,000,000	零港元至1,000,000港元	2020 2020年 No. of individuals 人數	2019 2019年 N . . . . 人數
HK$1,500,001 HK$2,000,000	1,500,001港元至2,000,000港元	–	1
HK$2,000,001 HK$2,500,000	2,000,001港元至2,500,000港元	2	1
HK$3,000,001 HK$3,500,000	3,000,001港元至3,500,000港元	–	
HK$3,500,001 HK$4,000,000	3,500,001港元至4,000,000港元	–	

47. 關聯方交易(續)

主要管理人員酬金

本集團視執行董事及3名(2019年：3名)高級管理層為主要管理人員。

已付或應付3(2019年：3)名高級管理層的酬金介乎以下範圍：

47. RELATED PARTY TRANSACTIONS (Continued)

A . . . . . , ...

48. DISPOSAL OF A SUBSIDIARY

Q 8 N ... 2020, ... G ...
... 100% ... Q ... C ...

31 D... 2020 2020年12月31日

49. FINANCIAL INSTRUMENTS BY CATEGORY

T...

	2020 2020年	2019 2019	

49. FINANCIAL INSTRUMENTS BY CATEGORY (Continued)

(a) Financial instruments not measured at fair value

F...

49. FINANCIAL INSTRUMENTS BY CATEGORY (Continued)

(b) Financial instruments measured at fair value (Continued)

[illegible]

		Group 本集團 2020 2020年			
		Level 1 1級 RMB'000 人民幣千元	Level 2 2級 RMB'000 人民幣千元	Level 3 3級 RMB'000 人民幣千元	Total 合計 RMB'000 人民幣千元
Financial assets at FVTPL	按公允價值計入損益的金融資產				
[illegible]	－上市股權投資	98,162	–	347,202	445,364
[illegible]	－上市債務投資	34,343	–	–	34,343
[illegible]	－非上市股權投資	–	–	3,724,283	3,724,283
[illegible]	－投資掛姿捥昼茖祉」垉Ｂ膾磧美燼銑澱鞭報窗渓駒庁段恒資產讓耟[illegible]				
– Unlted debt investments	－上市債務投資	74,343			

49. FINANCIAL INSTRUMENTS BY CATEGORY (Continued)

(b) Financial instruments measured at fair value (Continued)

3 ...
(C...)

F... G...

Financial assets 金融資產	Valuation technique(s) and key input(s) 估值技術及關鍵輸入數據	Significant unobservable input(s) 重大不可觀察輸入數據	Relationship of unobservable inputs 重大不可觀察輸入數據之關係
L... 有禁售期的上市股權投資	Q... 按缺乏市場流動性折讓調整的公開市場交易報價	R... 無風險利率	T... 無風險利率越高，估值越低
		E... V... 預期波動	T... 預期波動越高，公允價值越高
U... 非上市股權投資	M... J... 按缺乏市場流動性折讓調整的市場倍數	D... 缺乏市場流動性折讓	T... 缺乏市場流動性折讓越高，估值越低
	D... F... ... 86[10-F60 9...		

49. FINANCIAL INSTRUMENTS BY CATEGORY (Continued)

(b) Financial instruments measured at fair value (Continued)

[illegible] 3 [illegible]
(C [illegible])

T[illegible]

R[illegible] (L[illegible] 3)
[illegible]:

	Financial assets at FVTPL 按公允價值計入損益的金融資產
2020	6(.5( )0.5( )0.5( )0.5

49. FINANCIAL INSTRUMENTS BY CATEGORY (Continued)

(c) Fair value and fair value hierarchy of financial instruments of the Group

			Fair value measurement using quoted prices in active markets (Level 1) 採用活躍市場所報價格計量的公允價值(第1級)	
			2020 2020年 RMB'000 人民幣千元	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
F...	FVTPL	按公允價值計入損益的金融資產		

50. FINANCIAL RISK

T . G .

T . G . . T . G .

. T .

G .

T . G .

. T . G .

. T .

:

Interest rate risk

T . G . . T . G .

. W .

G .

:

D . . . . 25 . 減少25個基點
I . . . . 25 . 增加25個基點

50. 金融風險

本集團於日常業務過程中面臨信貸、利率、流動資金及外幣風險。

本集團的主要金融工具大致上包括貿易應收款項及應收票據、租賃應收款項、受限制銀行結餘、現金及現金等價物及貿易應付款項及應付票據以及計息借貸，是於運營中直接產生。本集團的其他金融資產及負債有按金及其他應收款項以及其他應付款項及應計項目。這些金融工具的主要用途是為本集團的運營籌集融資。

本集團的金融工具產生的主要風險為利率風險、外幣風險、信貸風險及流動資金風險。本集團並無持有或發行衍生金融工具作對沖或交易用途。董事會審閱及協議管理各種風險的政策概述如下：

利率風險

本集團就利率變動承擔的市場風險主要與計息銀行貸款及其他借款有關。本集團並無使用衍生金融工具對沖其利率風險。在所有其他變量保持不變的情況下，本集團的除稅後盈利及權益受浮動利率借款的影響載列如下：

Increase/(decrease) on profit after tax and equity 除稅後盈利及權益增加／(減少)	
2020 2020年 RMB'000 人民幣千元	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
19,026	17,633
(19,026)	(17,633)

50. FINANCIAL RISK (Continued)

Foreign currency risk

T... G... PRC ... J...
RMB. M... G...
RMB. T... G...

T...
RMB/
USD ... RMB/HKD ...
G...

		Increase/(decrease) on profit after tax and equity 除稅後盈利及權益增加／(減少)	
		2020 2020年 RMB'000 人民幣千元	2019 2019年 RMB'000 人民幣千元
RMB/USD	**人民幣兌美元**		
S... 5%	升值5%	**(40,822)**	(100,311)
W... 5%	貶值5%	**40,822**	100,331
RMB/HKD	**人民幣兌港元**		
S... 5%	升值5%	**(559)**	(2,174)
W... 5%	貶值5%	**559**	2,174

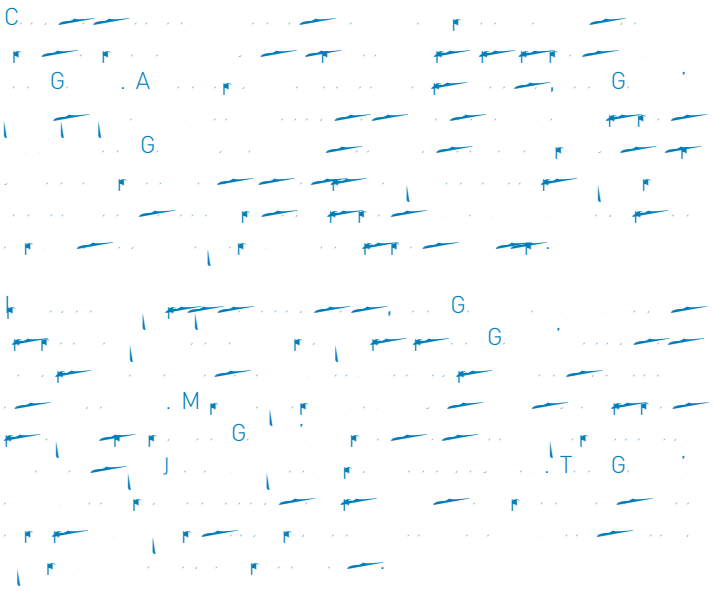
Credit risk

T... G...
I... G...
J...
G...

C...

50. FINANCIAL RISK (Continued)

Credit risk (Continued)



50. FINANCIAL RISK (Continued)

Credit risk (Continued)

T... G...
... ECL ...
:

		Expected loss rate 預期虧損率 (%) (%)	Gross carrying amount 總賬面值 (RMB'000) (人民幣千元)	Loss allowance 虧損撥備 (RMB'000) (人民幣千元)
As at 31 December 2020	於2020年12月31日			
C... ( )	即期(未逾期)	0.02	211,871	

50. FINANCIAL RISK (Continued)

Credit risk (Continued)

T G ECL :

	Expected loss rate 預期虧損率 % %	Gross carrying amount 總賬面值 RMB'000 人民幣千元	Loss allowance 虧損撥備 RMB'000 人民幣千元
As at 31 December 2020	於2020年 Ë Ë		

%

50. FINANCIAL RISK (Continued)

Credit risk (Continued)

T... G... ECL ...:

50. 金融風險(續)

信貸風險(續)

下表提供本集團就其他貿易應收款項及應收票據所承擔的信貸風險及預期信貸虧損方面的資料：

		Expected loss rate 預期虧損率 %	Gross carrying amount 總賬面值 RMB'000 人民幣千元	Loss allowance 虧損撥備 RMB'000 人民幣千元
As at 31 December 2020	**於2020年12月31日**			
N...	一般風險類客戶			
C...)	即期(未逾期)	**1.00**	**31,290**	**313**
W...1	逾期1年內	**5.00**	**–**	**–**
1 2	逾期1至2年	**25.00**	**–**	**–**
2 3	逾期2至3年	**45.00**	**–**	**–**
3 4	逾期3至4年	**60.00**	**–**	**–**
4 5	逾期4至5年	**75.00**	**–**	**–**
O... 5	逾期5年以上	**100.00**	**9,046**	**9,046**
			40,336	**9,359**
H...	高風險類客戶	**100.00**	**1,094**	**1,094**
			41,430	**10,453**
As at 31 December 2019	**於2019年12月31日**			
C...)	即期(未逾期)	0.61	19,293	114
W...1	逾期1年內	5.00		
1 2	逾期1至2年	25.00		
2 3	逾期2至3年	45.00		
3 4	逾期3至4年	60.00		
4 5	逾期4至5年	75.00		
O... 5	逾期5年以上	100.00	9,046	9,046
			28,339	9,160

E... 5... T... J...

預期虧損率是根據過去5年的實際虧損經驗得出。該等比率作出調整以反映收集歷史數據期間的經濟狀況、當前狀況及本集團對應收款項預期年限內經濟狀況的看法三者之間的差異。

50. FINANCIAL RISK (Continued)

Credit risk (Continued)

F .
FVTOCI ( ),
G
- . T . G
12- ECL,
G
ECL.

T . G ECL
FVTOCI ( ),
( )
; ( )
G ; (

50. 金融風險(續)

信貸風險(續)

就按攤銷成本計量之金融資產、按公允價值計入其他全面收益的金融資產(債務工具)、租賃應收款項及其他應收款項而言，本集團管理層根據歷史結算紀錄、過往經驗，以及合理與具支持性的前瞻資料的定量與定性資訊，對其可回收性進行定期個別評估。本集團計量與12個月預期信貸虧損相等的虧損撥備，除非有跡象顯示金融資產已出現信貸減值，則本集團確認全期預期信貸虧損。

當有跡象顯示( )自初步確認以來信貸風險已大幅增加；( )資產已出現信貸減值，但本集團預期有幾率收回款項；或( )債務人面臨嚴重金融負債，本集團將就按攤銷成本計量之金融資產、按公允價值計入其他全面收益的金融資產(債務工具)、租賃應收款項及其他應收款項確認全期預期信貸虧損。

50. FINANCIAL RISK (Continued)

Credit risk (Continued)

T... G... C...

51. CAPITAL MANAGEMENT

T . . J . . G . .

T . G . . J . .
. T
J . . G . J . .
. N . . J . .

T . G . .
. T . G . .
. C

52. NOTES SUPPORTING CASH FLOW STATEMENT

R . .

	Interest payables 應付利息 (note 37) (附註37) RMB'000 人民幣千元	Borrowings 借款 (note 34) (附註34) RMB'000 人民幣千元	Corporate bonds, medium-term and short-term bonds payable 應付公司債券、中期及短期債券 (note 35) (附註35) RMB'000 人民幣千元	Lease liabilities 租賃負債 (note 39) (附註39) RMB'000 人民幣千元
A 1 J . 2020 於2020年1月1日	84,112	3,212,291	4,354,890	45,683
C : 現金流量變動：				
P . . 新銀行貸款所得款項				

-1.858 110.387Tmj/T1 145d.017 Td 1 Tf0 T41re476.22 86.1113.998 -1.

52. NOTES SUPPORTING CASH FLOW STATEMENT (Continued)

52. 現金流量表附註(續)

			B	C	L
		應付利息 (附註37) RMB'000 人民幣千元	借款 (附註34) RMB'000 人民幣千元	應付公司債券、中期及短期債券 (附註35) RMB'000 人民幣千元	租賃負債 (附註39) RMB'000 人民幣千元
A 1 J 2019	於2019年1月1日	76,385	4,921,971	2,779,471	52,733
C :	現金流量變動：				
P	新銀行貸款所得款項		4,346,469		
R	償還銀行貸款		(6,056,149)		
	已付利息	(195,867)		(152,239)	
P	發行債券所得款項			1,575,500	
L	租賃付款				(9,779)
T :	融資現金流量變動總額：	(195,867)	(1,709,680)	1,423,261	(9,779)
O :	其他變動：				
	利息開支	203,594		152,158	
A	添置租賃負債				2,729
T	其他變動總額	203,594		152,158	2,729
A 31 D 2019	於2019年12月31日	84,112	3,212,291	4,354,890	45,683

53. NON-ADJUSTING SUBSEQUENT EVENTS

1. O 5 J , 2021, C 2021 - (1) M C H C ., L A : RMB600 V : 7 J , 2021. D : 6 J , 2021. : 3.1%.

2. O 21 J , 2021, C 2021 - 2.5[8 5[2 .5[8 5[5[ ])12.6 .5[8 5[2021 - 2.5[8 5[2 .5[8 5[5[ ])12.6 .5[8 5[1.333 TD[(M

53. 非調整期後事件

1. 本公司於2021年1月5日在銀行間市場清算所股份有限公司發行2021年度第一期超短期融資券，實際發行總額6億元，起息日2021年1月7日，兌付日2021年7月6日，發行利率為3.1%。

2. 本公司於2021年1月21日在銀行間市場清算所股份有限公司發行2021年度第二期超短期融資券，實際發行總額5億元，起息日2021年1月25日，兌付日2021年7月24日，發行利率為3.05%。

3. 經中國證券監督管理委員會證監許可[2019]1632號文核准，本公司於2021年3月9日在上海證券交易所發行2021年公開發行公司債券（第一期），債券期限為3年，票面利率為3.87%。

4. 上海大眾融資租賃有限公司於2021年3月18日發行天風－大眾租賃5G消費分期1-3期資產支持專項計畫，實際發行金額2.685億元，其中優先順序規模2.55億元，佔比95%，票面利率4%；次級規模0.135億元，佔比5%，次級由上海大眾融資租賃有限公司自持。

除上述事項外，截至2021年3月30日，本公司無其他需要披露的資產負債表日後非調整事項。

54. 財務報表的批准

截至2020年12月31日止年度之綜合財務報表已於2021年3月30日由董事批准刊發。

