

IMPORTANT NOTICE

d j

I. The Board of Directors, the Board of Supervisors, Directors, Supervisors and Senior Management of the Company confirm that the contents in this annual report are true, accurate and complete and have no false representations, misleading statements or material omissions, and they will individually and collectively accept legal responsibility for such contents.

一、本公司董事會、監事會及董事、監事、高級管理人員保證年度報告內容的真實性、準確性、完整性，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。

II. The executive Director Mr. Yang Weibiao (楊衛標) was absent at the 14th meeting of 11th session of the Board of Directors for personal reasons, and authorised the executive Director Mr. Liang Jiawei (梁嘉瑋) to exercise the voting right on his behalf.

二、執行董事楊衛標先生因個人原因未能出席第十一屆董事會第十四次會議，書面委託執行董事梁嘉瑋先生代為行使表決權。

III. BDO Limited has issued an unqualified audit report to the Company.

三、香港立信德豪會計師事務所有限公司為本公司出具了標準無保留意見的審計報告。

IV. Yang Guoping (楊國平), the person-in-charge of the Company, Jiang Yun (蔣贇), the person-in-charge of accounting affairs and, Hu Jun (胡軍), the head of the accounting institution (person-in-charge of accounting), warrant the truthfulness, accuracy and completeness of the financial report in this annual report.

四、公司負責人楊國平、主管會計工作負責人蔣贇及會計機構負責人(會計主管人員)胡軍聲明：保證本年度報告中財務報告的真實、準確、完整。

V. Profit distribution plan or plan to convert capital reserve into share capital approved by the Board during the Reporting Period.

五、經董事會決審通過的本報告期利潤分配預案或公積金轉增股本預案。

A$ b BDO C a S L Pa C P$ c Acc $ a LLP, a acc C a La a A c A ca , C a $ b a a b :

經立信會計師事務所(特殊普通合夥)審計，根據《公司法》、《公司章程》的規定，公司進行利潤分配，預案如下：

Ba a $ a a 2,952,434,675 a 2021, a ca RMB0.5 (c $ a) $ b

以2021年末總股本2,952,434,675股為基數，每10股擬分配現金紅利人民幣0.50元(含稅)，共計分配利潤人民幣147,621,733.75元。

本利潤分配預案須提交公司2021年年度股東大會表決通過後才能實施，具體實施辦法與時間，公司另行公告。

六、前瞻性陳述的風險聲明

本報告所涉及的前瞻性陳述，不構成公司對投資者的實質性承諾，請投資者注意投資風險。

IMPORTANT NOTICE
重要提示

七、 是否存在被控股股東及其關聯方非經營性佔用資金情況？

否

八、 是否存在違反規定決策程序對外提供擔保的情況？

否

九、 是否存在半數以上董事無法保證公司所披露年度報告的真實性、準確性和完整性？

否

十、 重大風險提示

報告期內，公司不存在重大風險事項。公司已在本報告中詳細描述可能存在的風險及應對措施，敬請查閱本報告「管理層討論與分析」中「可能面對的風險」。

本報告除特別說明外，金額幣種為人民幣。本報告所載若干金額及百分比數字已作四捨五入調整。任何表格中總數與金額總和間的
座昬趵飁⊥1　甇煜≍袧滽定」。
淍湶鬮攣猂闆的

CONTENTS 目錄

4 D
定義

10 C a I a
公司資料

12 K F a c a l ca
主要財務指標

13 F - a F a c a S a
五年財務概要

14 Ma a D c a A a
管理層討論與分析

53 B a R
董事會報告

74 I a Ma
重要事項

85 C a G a c R
企業管治報告

125 D c , S a S Ma a
董事、監事及高級管理人員

142 C a S a I a S a
股本及股東資料變動

155 Pa c a C a B
公司債券相關情況

163 I A ' R
獨立核數師報告

172 C a S a P L a O C I c
綜合損益及其他全面收益表

174 C a S a F a c a P
綜合財務狀況表

177 C a S a C a E
綜合權益變動表

179 C a S a Ca F
綜合現金流量表

182 N F a c a S a
財務報表附註

DEFINITIONS
定義

U a c , a :

'A S a [ ] c a [ ] C a a RMB1.00 ac , c a S a a S c E c a

「A股」 在上交所上市面值為每股人民幣1.00元的本公司境內股票

'AGM

DEFINITIONS
定義

‘CG C	C a G ac C a A 14 H K L R
「企業管治守則」	香港上市規則附錄十四所載的企業管治守則
“C a” “PRC”	P ’R c C a
「中國」或「我國」	中華人民共和國
‘C a ‘Da P c U	Sa a Da P c U (G) C ., L .* (上海大眾公用事業(集團)

DEFINITIONS
定義

'Da H b	S a a Da H b H Ma a C ., L .* (上海大眾河濱酒店經營管理有限責任公司), a ab c a c a PRC J 18, 2003
「大眾河濱」	上海大眾河濱酒店經營管理有限責任公司，一間於2003年7月18日在中國註冊成立的有限公司，由大眾企管全資擁有
'Da H K	Da (H K) I a a C a L (大眾（香港）國際有限公司), a ab c a c a H K N b 10, 2008
「大眾香港」	大眾(香港)國際有限公司，一間於2008年11月10日在香港註冊成立的有限公司
'Da Ja S a	S a a Da Ja S a T a C ., L .* (上海大眾嘉定污水處理有限公司), a ab c a c a PRC Ma c 17, 2006
「大眾嘉定污水」	上海大眾嘉定污水處理有限公司，一間於2006年3月17日在中國註冊成立的有限公司
'Da R	S a a Da R L c S a C ., L .* (上海大眾運行物流股份有限公司), a ab c a c a PRC Ma c 19, 1999
「大眾運行物流」	上海大眾運行物流股份有限公司，一間於1999年3月19日在中國註冊成立的有限公司
'Da Ta a	Da Ta a (G) C ., L .* (大眾交通(集團)股份有限公司), a c c a ab c a PRC J 6, 1994, A a (S c C : 600611.SH) a B a (S c C : 900903.SH) a b S a a S c E c a c A 7, 1992 a J 22, 1992, c
「大眾交通」	大眾交通(集團)股份有限公司，於1994年6月6日在中國註冊成立的股份有限公司，其A股(股份代號：600611.SH)及B股(股份代號：900903.SH)分別於1992年8月7日和1992年7月22日起在上交所上市
'D c ( )	c ( ) C a
「董事」	本公司董事
'E S a O C	S a a Da B E S a O C * (上海大眾企業管理有限公司職工持股會)
「職工持股會」	上海大眾企業管理有限公司職工持股會
'F a D	a RMB0.5 a (a c) a D c b 31, 2021
「末期股息」	截至2021年12月31日止年度的末期股息每10股人民幣0.50元(含稅)
'G	C a a a (C a a a , a c a), c C a b ca c a , C a a a
「本集團」	本公司及其子公司(或按文義所指，本公司及其任何一間或多間子公司)，或按文義另有所指，就本公司成為其現時子公司的控股公司前的期間，則指該等子公司(猶如該等子公司於相關時間為本公司的子公司)

'H S a ( )	a ( ) a ca a C a , a a RMB1.00 ac , c a Ma B a H K S c E c a a a H K a
「H股」	本公司註冊股本中每股面值人民幣

DEFINITIONS
定義

'Na Da Ga	Na Da Ga C ., L .* (南通大眾燃氣有限公司), a ab c a c a PRC D c b 11, 2003
「南通大眾燃氣」	南通大眾燃氣有限公司，一間於2003年12月11日在中國註冊成立的有限公司
'NDRC	Na a D a R C PRC* (中華人民共和國國家發展和改革委員會)
「國家發改委」	中華人民共和國國家發展和改革委員會
'N a C	a c C a
「提名委員會」	本公司董事會提名委員會
'PPP	P c-P a Pa , b a , a a - c a a ab b a c ca a ac , c , a , c
「PPP」	指P c-P a Pa ，政府和社會資本合作模式，是指政府通過特許經營、購買服務、股權合作等方式，與社會資本建立的利益共享、風險分擔及長期合作關係
'R a a A a a C	a a a a c C a C
「薪酬與考核委員會」	本公司董事會薪酬與考核委員會
'R P	a Ja 1, 2021 D c b 31, 2021
「報告期」	自2021年1月1日起至2021年12月31日止年度
'RMB 'R b	R b Y , a c c PRC
「人民幣」	中國法定貨幣人民幣
"S S a "	S a Ga G a W T a a C ., L .* (無錫客運有限公司)燃氣集團及無錫客運有限公司
'SFO	S c F O a c , C a 571 La H K , a , ,
「證券及期貨條例」	香港法例第571章證券及期貨條例，經不時修訂、補充或其他方式修改
'S a a Da Ga	S a Da Ga C ., L .* (上海大眾燃氣有限公司) (a S S a a Ga C ., L .* (上海燃氣市南銷售有限公司)), a ab c a c a PRC Ja 3, 2001
「上海大眾燃氣」	上海大眾燃氣有限公司(前稱為上海燃氣市南銷售有限公司)，一間於2001年1月3日在中國註冊成立的有限公司
'S a a Ga	S a Ga C ., L .* (上海燃氣有限公司), a ab c a c a PRC D c b 27, 2018
「上海燃氣」	上海燃氣有限公司，一間於2018年12月27日在中國註冊成立的有限公司
'S a a Ga G	S a Ga (G) C ., L .* (上海燃氣(集團)有限公司), a ab c a c a PRC F b 12, 2004
「燃氣集團」	上海燃氣(集團)有限公司，一間於2004年2月12日在中國註冊成立的有限公司

‘S a a S c E c a ‘SSE 「上交所」	S a a S c E c a 〔上海證券交易所〕 上海證券交易所
‘S a 〔 〕 「股份」	A S a a H S a A股和H股
‘S a a 〔 〕 「股東」	a 〔 〕 S a 〔 〕 股份持有人
‘S Ca a G $ 「深創投」	S Ca a G $ C ., L .* 〔深圳市創新投資集團有限公司〕, a a ab c a c a a PRC J$ 25, 2008 深圳市創新投資集團有限公司，一間於2008年6月25日在中國註冊成立的有限公司
‘S a cD C 「戰略發展委員會」	S a cD C C a 本公司董事會戰略發展委員會
‘S$ $ Ga 「蘇創燃氣」	S$ $ Ga C a L * 〔蘇創燃氣股份有限公司〕〔S c C : 1430.HK〕, a c a a Ma B a H K S c E c a 蘇創燃氣股份有限公司(股份代號：1430.HK)，為香港聯交所主板上市公司
‘S$ V III)汗供」	S a a S$ V IC M&A.5[ ]0.6{G 5[ ]0.5[ ]0. {]0.5[ ]0. {V}0.5[ ]0.5[ ]0.5{5[C ., 本公)汗司

械屠銖燇洎械屠セ顴犈鞤顴調湧挨趪蟪戇椏弟鞤稛汆鞤顴礌鞤サ灿鞤窖荾セ猰砣鞤顴笊鞤稛荾鞤懥屠銖燇洎並砣鞤顴笊鞤稛荾鞤サ稼

_ 六脣影更澳」

CORPORATE INFORMATION
公司資料

於最後實際可行日期，有關詳情如下：

董事
執行董事
楊國平先生*(董事局主席)*
梁嘉瑋先生*(行政總裁)*
楊衛標先生(於2022年3月30日辭任，
待於2021年年度股東大會後生效)
汪寶平先生

非執行董事

STRATEGIC DEVELOPMENT COMMITTEE
M . Ya g G$ g (楊國平) *(C a a)*
M . L a g J a (梁嘉瑋)
M . Q$ J a (瞿佳)(g g Ma c 30, 2022,
c c c $ 2021 AGM)

戰略發展委員會
楊國平先生*(主席)*
梁嘉瑋先生
瞿佳女士(於2022年3月30日辭任，
待於2021年年度股東大會後生效)

REGISTERED OFFICE
518 S a g c g R a
P$ g N A a
S a g a
PRC

註冊辦事處
中國
上海市
浦東新區
商城路518號

PRINCIPAL PLACE OF BUSINESS IN THE PRC
8/F, Da g B$ g
1515 Z g a W R a
S a g a
PRC

中國主要營業地點
中國
上海市
中山西路1515號
大眾大廈8樓

PRINCIPAL PLACE OF BUSINESS IN HONG KONG
R 8204B, 82/F, I a a C c C
1 A$ R a W
K
H g K g

香港主要營業地點
香港
九龍
柯士甸道西1號
環球貿易廣場82樓8204B室

STOCK NAME
S a g a Da g P$ c U (G $) C ., L .

股份名稱
上海大眾公用事業(集團)股份有限公司

STOCK ABBREVIATION
DZUG

股份簡稱
DZUG

SHARE LISTING
A S a : S a g a S c E c a g
S c C : 600635
H S a : T S c E c a g H g K g L
S c C : 1635

股份上市
A股證券：上海證券交易所
股份代號：600635
H股證券：香港聯合交易所有限公司
股份代號：1635

HONG KONG LEGAL ADVISOR
J a Y$ La O c
17/F, N . 238 D V $ R a C a
S $ g Wa , H g K g

香港法律顧問
嘉源律師事務所
香港上環
德輔道中238號17樓

A SHARE REGISTRAR AND TRANSFER OFFICE IN THE PRC
C a S c$ D & C a g C a L
(CSDCC) S a g a B a c
188 S $ Ya g a R a
P$ g N A a
S a g a , C a

A股證券登記處及中國過戶辦事處
中國證券登記結算有限責任公司上海分公司
中國上海市
浦東新區
楊高南路188號

H SHARE REGISTRAR
C $ a H g K g I S c L
S 1712 1716, 17 F , H C
183 Q$ ' R a Ea
Wa c a , H g K g

H股股份過戶登記處
香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓1712–1716號舖

COMPANY'S WEBSITE
g $ .c

公司網站
g $ .c

KEY FINANCIAL INDICATORS
主要財務指標

I. KEY ACCOUNTING DATA AND FINANCIAL INDICATORS FOR THE RECENT TWO YEARS

(1) Key accounting data

U : '000 C$ c : RMB

	2021	2020	Change over the corresponding 212020

FIVE-YEAR FINANCIAL SUMMARY
五年財務概要

(Acc ... IFRS) (按國際財務報告準則)

RMB'000	人民幣千元	2017 2017年	2018 2018年	2019 2019年	2020 2020年	**2021** **2021年**
Revenue and profit	**收入及利潤**					
R ...	收入	4,741,950	5,062,376	5,609,649	4,952,510	**5,587,531**
P ... b ... a	稅前利潤	627,344	488,926	689,463	778,447	**493,920**
Ta a	稅項	(71,841)	(59,598)	(55,932)	(184,105)	**(101,745)**
P ... a	本年利潤	555,503	429,328	633,531	594,342	**392,175**
Attributable to:	**歸屬於：**					
O ... C ... a	本公司所有者	474,133	478,489	526,473	515,231	**303,356**
N -c ...	非控制性權益	81,370	(49,161)	107,058	79,111	**88,819**
D ...	股利	177,146	177,146	177,146	162,384	**147,621**
Earnings per share attributable to ordinary shareholders of the parent company	**歸屬於母公司普通股股東的每股收益**	0.16	0.16	0.18	0.17	**0.10**
Assets and liabilities	**資產及負債**					
N -c... a	非流動資產	13,531,200	15,113,409	15,407,671	14,529,073	**14,646,352**
C... a	流動資產	6,868,801	6,108,842	6,829,494	8,734,135	**9,027,764**
C... ab	流動負債	(8,613,166)	(6,428,480)	(8,305,472)	(8,831,101)	**(8,139,919)**
N c... ab	流動負債淨值	(1,744,365)	(319,638)	(1,475,978)	(96,966)	**887,845**
T a a c... ab	資產總值減流動負債	11,786,835	14,793,771	13,931,693	14,432,107	**15,534,197**
N -c... ab	非流動負債	(3,483,554)	(6,268,765)	(4,739,059)	(4,612,208)	**(5,574,165)**
N a	資產淨值	8,303,281	8,525,006	9,192,634	9,819,899	**9,960,032**
I a b...ab C a	歸屬於本公司所有者的權益	7,184,577	7,403,514	8,007,112	8,587,274	**8,659,565**
N -c ...	非控制性權益	1,118,704	1,121,492	1,185,522	1,232,625	**1,300,467**

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS
M#4À ~±

OVERVIEW

INDUSTRY REVIEW

I. The Company's business during the reporting period

T C a c a a b , c a a c C a . l a c a , c T C a c a a b , c a a c C a . l a c a , c (1) c a , (2) a a a , (3) ba

概覽

行業回顧

(一) 公司從事的業務情況

公司以「公用事業、金融創投」業務雙輪驅動，構成了公司主要利潤來源。其中公用事業包括(1)城市燃氣、(2)污水處理、(3)城市交通、(4)基礎設施投資運營、(5)物流運輸；金融創投包括(1)自營金融、(2)創投業務。報告期內，公司的主營業務未發生重大變化。

一、 *公用事業*

1、 城市燃氣

我公司主要從事天然氣下游需求端的城市燃氣業務，包括居民及商業用氣，主要業務範圍包括燃氣銷售和管道施工，經營模式為向上游供應商購買氣源後，通過自有管網體系，銷售給終端客戶並提供相關輸配服務。子公司上海大眾燃氣有限公司以及南通大眾燃氣有限公司分別是上海浦西南部、江蘇省南通市區唯一的管道燃氣供應商，在上海市以及長三角地區較有影響力。上海大眾燃氣擁有天然氣管網長度6,867公里，日供氣能力720萬立方米，擁有燃氣用戶超過187萬戶；南通大眾燃氣擁有天然氣管網長度2,575公里，日供氣能力200萬立方米，擁有50萬戶燃氣用戶。

Ma a c : I c a
c a a , c a
ca ab c , c a a
a c a b ,
c a c a c ,
a a a c a
a a a a a
b ; E c
c c ca a ab a a ab
.

主要業績驅動因素在推進降本增效的過程中提升內在競爭力，在全產業鏈發展、信息化建設以及服務營商環境方面不斷創新，在基礎設施建設上不斷完善，進一步提升城市燃氣安全保障並推動各項業務的快速增長；探索有規模有效益的新能源項目，建立可持續的盈利模式。

(2) Wa a a

T a a b
C a c b , c a a
, c a a a
c c a a a a a
a a . C , a b a
a a C a a a b
a a a , . . Da Ja S a
a Ja Da .

2、 污水處理

污水處理是公司的主業之一，主要從事城市生活污水和工業廢水處理廠的投資建設和運營。目前公司下屬多家污水處理廠分別由子公司上海大眾嘉定污水處理有限公司和江蘇大眾水務集團有限公司運營。

T C a c a a a
b c c a
ca , a
ca a acc a c
a . C , C a
a 8 a a a S a a
a Ja a a ca ac 440,000
a , c Da Ja S a a a
ca ac 175,000 ba a a , a
c a a a a ac ca A+
S a a ; a , Ja a
Da a X Sa ba (Y a c),
Ja a a Q a (Ja a c), P a
(P a), P (P c) a X (La a a
D a c), D a P a -II a a
a , a ca 265,000 a .

公司的污水處理業務通過與地方政府簽訂《特許經營協議》，由當地政府價格主管部門核定單價，按照實際處理量撥付。目前公司在上海、江蘇共運營8家大型污水處理廠，總處理能力為44萬噸／日。其中，子公司大眾嘉定污水日處理規模為17.5萬噸，出水標準達到上海市最高污水排放標準的一級A+；子公司江蘇大眾公司目前業務主要涉及江蘇省徐州市雲龍區(三八河廠)、賈汪區(賈汪廠和青山泉廠)和沛縣(沛縣廠)及邳州市(邳州廠)四個區縣，連同連雲港東海縣(西湖廠)、東海二期，總處理規模達到26.5萬噸／日。

Ma a c : C a
a c ca c c
a a a , c a ,
a a c c ; a -
c a , b a
a a a a , a
a ca ac C a .

主要業績驅動因素：公司將對內加強技術工藝的執行管控和員工專業化培訓，推進項目擴建，提質增效；對外積極拓展發達地區的優質項目，在上下游領域尋求突破，提升企業綜合運營能力。

3、 城市交通

公司下屬城市交通服務業務以綜合交通運輸為核心，由聯營公司大眾交通（集團）股份有限公司（股票代碼600611.SH）運營。主要圍繞出租車運營、汽車租賃等細分市場發展，提供出租車和汽車租賃、道路客運、截至2021年末，旅遊包車等綜合交通配套服務。大眾交通在上海市擁有出租汽車6,255輛以及租賃車3,304輛，通過「大眾出行」平台打造智慧交通。

大眾交通出租車運營業務在上海地區以車輛租賃的模式為主，在上海以外的地區以車輛租賃和車輛掛靠為主。大眾交通的汽車租賃業務主要包括長包和零租兩種業務，運營模式為公司購買車輛和牌照，統一對外提供汽車租賃服務。

主要業績驅動因素：公司的城市交通業務深耕企業租車服16吨油）鯨窖垛

Ma a c : T a a , c a a a c .

主要業績驅動因素：做好隧道安全養護，提高項目運營效率。

(5) L c a a

T C a ' a Da R c b . C , c a ac Da R c a , ca , LPG , c a Da R a . Da R a 1,000 a c a a a , a TMS . I c a a c a . F a a b b a b a a a . Da R ca Da G T a a (Ga II) S a , a a c c a ca ac a c LPG b S a a . T LPG a c 14 a a .

5、 物流運輸

公司下屬子公司上海大眾運行物流股份有限公司開展物流運輸業務。目前，大眾運行物流主要業務包括貨運出租、搬場、供應鏈、液化氣配送等，自有各類運營車輛1,000多輛，擁有車輛管理系統、智能調度系統、營運管理系統、TMS系統等多個管理系統，致力於提升車輛運輸服務管理效率，節省運營成本。貨運出租、供應鏈以車輛租賃業務為主、市場城配業務為輔推進業務拓展。大眾運行物流擁有上海市危險品運輸（二類易燃氣體）資質，是上海市最大的第三方專業配送LPG的物流公司，液化氣運輸車隊已覆蓋了上海14個行政區。

Ma a c : I a a

主要業績驅動因素：整合內部資源轉型發展、提質增效。充分利用公司品牌優勢，打造供應鏈金融物流產品，上游對接大型客戶，下游對接中小物流公司，以多年為大型客戶提供物流服務積累的運營、管理、結算經驗為中小物流公司提供運營管理、資金和車輛支持；積極拓展新能源貨運車業務的上下游業務合作機會，大眾運行物流已完成危險品第三、第九類資質的申請審批，將積極探索新的業務類型。

2. F a c a b$

(1) S - a a c a b$

T a c a c b$ C a , c a a b - a - c a Da F a c a L a a Da C c , a a a a , - a ca b$ c. Da F a c a L a a b$ ba c c 'C $ F a c a a Pa F a c , a a c a a a a $c , a $c c , a a c a a c .T C a ' - a ca b$ 'Da -Ca (大眾 通卡) c a a , c a ca c a 'Da -Ca (大眾 通付), a $ c , a a a $ a c a

Ma a c : U a a a a $, a , ac , a b$; T $ a c a , a a ' c - a , a a a c a a , c a ca a$; ac $ b a a a bac a c$, ac a a$ $ a ca a a ab , a c b a a$ a a c , $ a$ a ca a , a a a a c a $, a a a a c c a c , l ab a $ ca a a a c , b$ a - ab a a a $.

二、 金融創投業務

1、 自營金融業務

公司下屬金融服務業務由控股子公司大眾融資租賃和大眾商務運營，主要業務包括融資租賃、預付費卡業務等。大眾融資租賃以融資租賃業務收取淨息差為主要盈利來源，主要收入來源是利息收入與手續費及傭金收入，圍繞「消費金融、平台金融」拓展業務。公司下屬大眾商務「大眾 通卡」的預付費卡業務，致力於商戶結構的優化，豐富「大眾 通付」應用場景，改善用戶使用體驗，增強公司整體業務產品自主控制力和市場競爭力。

主要業績驅動因素：借助自身穩健經營與股東支持，開拓貿易、保理、投資等業務；通過與金融科技平台進行模式探索，推進「科技驅動、小額分散」的消費金融模式轉型，豐富金融產品；積極發行資產證券化產品，積極進行金融適應性調整，深化產融結合，進一步向產業鏈或區域縱深發展，針對細分市場做精做透，走差異化競爭或合作競爭的道路，通過專業化、信息化提高識別風險的能力，打造盈利能力強、資產質量高的優質企業。

(2) V ca a b

T c a ca a b a
c a a ac
ca , a a c a ,
a ac a c
a , c a , a
PE, a ac , a a ac
c c a . T a a
ca a b C a ,
c a S Ca a G , S a a
H ca E I F Pa (L
Pa)* (上海華璨股權投資基金合夥企業(有限合夥)), S a a X V Ca a C ., L .* (上海興燁創業投資有限公司) a Dac H ca F .

Ma a c : Ma -
c a a
ca a a , c a a a
- ac , -
a a , c a c a
c , a a a a ,
a a , a a a ,
c c a a c a a
c .

II. Industry information

(1)

2、 創投業務

公司的創投業務主要通過直投及參股專項基金、私募基金等多種渠道，以自有資金和融資為資金來源，進行多領域投資，涵蓋PE類、並購類、二級市場定增等投資標的多階段。公司參股的創投平台主要有4家，分別為深圳市創新投資集團有限公司、上海華璨股權投資基金合夥企業(有限合夥)、上海興燁創業投資有限公司以及大成匯彩(深圳)實業合夥企業(有限合夥)。

主要業績驅動因素：借力創投平台的作用進行跟投和直投，擇機在優質賽道進行佈局，加強投後管理，提升項目投資的確定性，研究制定可行的處置方案，尋求通過大股東回購、轉讓等方式實現退出，提高投資資金的運用效率並創造穩健的投資收益。

(二) 公司所處行業情況

1、 *城市燃氣*

燃氣是能源體系的重要組成部分和城市發展的主要基礎條件，是促進城市高品質發展、創造高品質生活的重要保障之一。2021年以來，雖疫情有所反覆，但整體看全球正處於復甦通道中，疊加全球碳減排，這對於以天然氣為代表的基礎能源提供了強勁的支撐。

根據國家發改委發佈的我國2021年全國天然氣消費量3,726億立方米，同比增長12.7%，佔一次能源消費總量的約8.4%。從消費結構看，工業燃料用氣佔比為36.57%，城市燃氣佔比達35.47%，發電用氣佔比19%，化工用氣佔比8.87%。工業用氣、城市燃氣和發電用氣拉動天然氣消費增長。

(2) Wa a a

C , c a ac b a a C a, a b a a ca c ca a . I J 2021, NDRC a M H a U ba -R a D ' 14 F - a P a ba a a a c a

2、 污水處理

目前，我國城鎮污水處理設施趨於飽和，項目數量和平均規模呈現收縮趨勢。2021年6月，國家發改委聯合住建部發佈了《「十四五」城鎮污水處理及資源化利用發展規劃》，強調城市和縣城重在補齊能力缺口，除大中城市污水處理規模可適度超前外，其他地區污水處理設施建設規模要配合城市開發同步推進，規劃「十四五」期間污水處理設施新增規模2,000萬立方米／日。

以環境治理績效為導向的水環境系統性治理需求不斷升級。國家在政策、資金、生產要素上給予環保產業支持，使環境治理轉變為在產生社會效益的同時可以帶來經濟效益的產業。因此，環保行業邊界逐步淡化，環境治理績效為導向的「環保綜合服務」是未來產業的發展趨勢，水環境系統治理市場加速釋放。

政府監管引導水務行業規範發展，國家不斷提高監管力度和執法力度，通過環保績效考核升級、督察常態化、PPP項目清理等一系列舉措，提升行業規範發展和能力。水務項目提質增效，對水務公司綜合運營能力提出更大挑戰。

(3) U ba a a

A a ' a ca Sa a , a a c c a a b , a a a ac a c a . I 2021, Sa a Ta Ma a R a a a ca c a a M c a P C . Da Ta a ac a a c , a a ca b , a b a a c a a Sa a M c a P C , a a ca c a b a - a c a a , c 14 a a Sa a a Sa a Ta Ma a R a . A Sa a a 2022, M . Ya G , a Sa a M c a P C , ca a C a a ca a Da Ta . Ya .c a

3、 城市交通

上海出租汽車行業作為一張城市名片，直接影響城市形象和營商環境，近年來，出租汽車行業的發展備受社會關注。2021年，《上海市出租汽車管理條例》(「《條例》」)修訂正式納入市人大立法計劃，公司下屬大眾交通積極發揮品牌企業的行業影響力、引領作用和社會責任，向上海市人大提出多份與行業發展相關的議案、建議，參與包括《上海「十四五」規劃》和《上海市出租汽車管理條例》修訂在內的多項與行業相關的政策法規意見徵求。在2022年召開的上海兩會上，上海市人大代表、本公司董事長、大眾交通董事長楊國平先生建議在《條例》修訂過程中，進一步提高立法透明度、參與度，以「開門立法」、「開門修法」的精神，廣泛聽取行業意見，充分發揮行業協會作用，保障乘客、駕駛員和經營者的合法權益，加強反壟斷監管和聯合執法力度，維護市場公平競爭，保護信息數據安全，促進行業法治、有序、公平發展，並建議由行業協會參與管理從業者資質、運價調整、技術標準、服務質量。

2021年7月20日，上海出租汽車總量調控專題研討會在公司總部所在的大眾大廈召開，會上發布了《關於上海出租汽車總量調控、合理規劃巡網比例的調研報告》，為上海出租汽車行業的健康發展提供了一份觀點明確、數據翔實的分析材料。

(4) I a a

I ca b a a , a a c a , C a c a a a c a c c a - a (PPP) . H , c a , bac c a a b c a , PPP a a a a a a , a c a a c a .

(5) L c a a

4、 基礎設施建設

國家為加強地方政府性債務管理，防範化解財政金融風險，鼓勵和吸引社會資本通過PPP模式參與公共設施投資。但近年，在監管趨嚴和債務約束的背景下，PPP投資已趨於回歸理性化與規範化，功能上也正從融資工具逐步回歸到服務公共事業的本質。

5、 物流運輸

物流行業整體受市場和行業的競爭壓力衝擊較大。區域配送市場的日益激烈，新能源車輛參與競爭，市場業務特徵仍處於低門檻、運力車輛供應充足、參與公司性質參差不齊的狀態。

6、 自營金融

2021年，在宏觀政策保持連續性、穩定性、可持續性的環境下，國家繼續實施積極的財政政策和穩健的貨幣政策，保持對經濟恢復的必要支持力度。而防控金融風險，促進形成金融和實體經濟、金融和房地產、金融體系內部的良性循環，堅決打擊違法違規金融活動，加強薄弱環節監管制度建設是國家經濟工作的重點。2021年，融資租賃行業總體保持緩慢的發展態勢甚至小幅下降，實體經濟壓力尚存仍然給融資租賃公司的資產質量帶來較大的下行壓力，全行業業務規模出現負增長，在業務發展規模、資產質量和盈利能力等方面仍然有較明顯的分化趨勢。隨著監管政策落地和細化條款的調整，長期來看融資租賃行業處於健康有序的發展態勢。

(7) V ca a

V ca a , a , a ca c b. T a a ac a ca a c , a c a a ; ab B S c E c a a IPO a c a ac c c a a , , a , a , a c a a .

7、 創投

行業景氣度在募資端和退出端雙輪催化下持續攀升。保險資金配置私募股權基金的標準持續放開，為私募股權基金的募集提供增量；北交所的成立為專精特新創新企業提供了新的上市平台，私募股權基金的退出渠道更為通暢。

FINANCIAL REVIEW

Major operation during the Reporting Period

I 2021, C a c a a RMB5.588 b , a c a 12.82% a c a a RMB4,953 c a a . T a b ab a c a a RMB303 , a c a 41.12% a c a a c a a .

Revenue

T G ' c a b 12.82% a a - - a ba RMB4,953 a a D c b 31, 2020 RMB5,588 a a D c b 31, 2021. R c b c -

財務回顧

報告期內主要經營情況

2021年度，公司實現收益人民幣55.88億元，較上年同期人民幣49.53億元增加了12.82%。歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣3.03億元，較上年同期減少了41.12%。

收益

本集團的收益由截至2020年12月31日止年度的人民幣49.53億元按年增加12.82%至截至2021年12月31日止年度的人民幣55.88億元，來自四個分部的收益於期內維持相對穩定。

管道燃氣供應

來自管道燃氣供應業務的收益由截至2020年12月31日止年度的人民幣42.80億元增加13.78%至截至2021年12月31日止年度的人民幣48.70億元。截至2020年及2021年12月31日止年度，來自管道燃氣供應業務的收益分別佔本集團的總收益86.43%及87.17%。

污水處理

來自污水處理業務的收益由截至2020年12月31日止年度的人民幣3.46億元增加3.53%至截至2021年12月31日止年度的人民幣3.58億元。截至2020年及2021年12月31日止年度，來自污水處理業務的收益分別佔本集團的總收益6.98%及6.40%。

公共基礎設施項目

來自公共基礎設施項目的收益由截至2020年12月31日止年度的人民幣87.22百萬元增加25.96%至截至2021年12月31日止年度的人民幣109.86百萬元。截至2020年12月31日及2021年12月31日止年度，來自公共基礎設施項目的收益分別佔本集團的總收益1.76%及1.97%。

交通服務

來自交通服務的收益由截至2020年12月31日止年度的人民幣111.80百萬元增加16.18%至截至2021年12月31日止年度的人民幣129.88百萬元。截至2020年及2021年12月31日止年度，來自交通服務的收益分別佔本集團的總收益2.26%及2.32%。

金融服務

來自金融服務的收益由截至2020年12月31日止年度的人民幣127.40百萬元減少6.22%至截至2021年12月31日止年度的人民幣119.47百萬元。截至2020年及2021年12月31日止年度，來自金融服務的收益分別佔本集團的總收益2.57%及2.14%。

毛利及毛利率

我們的毛利由截至2020年12月31日止年度的人民幣9.34億元增加4.52%至截至2021年12月31日止年度的人民幣9.76億元，管道燃氣供應業 8 ⑦金趨濯鴿蔗㠯祢缶銈榜等泰裒礛暫与

Selling and distribution costs

S a b c a b 2.22% RMB217.31 a D c b 31, 2020 RMB212.49 a D c b 31, 2021.

Administrative expenses

A a c a b 11.78% RMB544 a D c b 31, 2020 RMB480 a D c b 31, 2021. T c a a a c a c a .

Net investment income and gains

N c a a c a b 97.86% RMB526.15 a D c b 31, 2020 RMB8.97 a D c b 31, 2021. T c a a a c a a a a a a .

Share of results of associates

S a a ca c a b 34.26% RMB349.66 a D c b 31, 2020 RMB469.47 a D c b 31, 2021. T c a a a a - a S Ca a G ' ab a .

Profit before tax

A a ab , b a c a b 36.55% RMB778.45 a D c b 31, 2020 RMB493.92 a D c b 31, 2021.

Net profit

A a ab , c a b 34.02% RMB594.34 a D c b 31, 2020 RMB392.18 a D c b 31, 2021.

Total comprehensive income

A a ab , a c c RMB839.50 a D c b 31, 2020 c a b 49.56% a c c RMB423.46 a D c b 31, 2021.

銷售及分銷成本

銷售及分銷成本由截至2020年12月31日止年度的人民幣217.31百萬元減少2.22%至截至2021年12月31日止年度的人民幣212.49百萬元。

行政開支

行政開支由截至2020年12月31日止年度的人民幣5.44億元減少11.78%至截至2021年12月31日止年度的人民幣4.80億元。有關減少主要由於匯兌損失減少。

投資收入及收益淨額

投資收入及收益淨額由截至2020年12月31日止年度的人民幣526.15百萬元減少97.86%至截至2021年12月31日止年度的人民幣8.97百萬元有關減少主要由於按公允價值計入損益的金融資產公允價值變動減少。

應佔聯營公司業績

應佔聯營公司業績由截至2020年12月31日止年度的人民幣349.66百萬元增加34.26%至截至2021年12月31日止年度的人民幣469.47百萬元有關增加主要由於聯營公司深圳創新投資集團的可享有收益較上年同期增加。

除稅前溢利

鑒於上文所述，除稅前溢利由截至2020年12月31日止年度的人民幣778.45百萬元減少36.55%至截至2021年12月31日止年度的人民幣493.92百萬元。

純利

鑒於上文所述，純利由截至2020年12月31日止年度的人民幣594.34百萬元減少34.02%至截至2021年12月31日止年度的人民幣392.18百萬元。

全面收益總額

鑒於上文所述，我們的全面收益總額從截至2020年12月31日止年度的人民幣839.50百萬元減少49.56%至截至2021年12月31日止年度的全面收益總額人民幣423.46百萬元。

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS
管理層討論與分析

Item 項目	2021 2021年	2020 2020年	Change 增減幅	Change (%) 增減率%	Reason(s) 原因
N ca g a a ac 經營活動所產生現金流量淨額	**578,081**	420,384	157,697	37.51	Ma a b$ab a ag a c b Da g Ja g S ag a c$ g a a c b S a g a Da g Ga g a a a a . 主要由於本報告期內子公司大眾嘉定污水收到的污水處理費和子公司上海大眾燃氣收到的燃氣銷售款較上年同期增加。
N ca $ g ac 投資活動所用現金流量淨額	**(397,749)**	(1,415,587)	1,017,838	(71.90)	Ma a b$ab g c a g a . 主要由於本期對外投資減少。
N ca g a a c g ac 融資活動所產生現金流量淨額	**(261,423)**	215,142	(476,565)	(221.51)	Ma a b$ab g c a g ac g ca c a g a g a a . 主要由於融資規模較上年同期減少。

Bank borrowings

A D c b 31, 2021, G $ a g a ba b g a a RMB4,336.46 , c a c a g b 11.84% RMB3,877.48 a D c b 31, 2020.

T G $ ' g - -b a g b g a g - -b a g b g a D c b 31, 2021 RMB454.70 a g RMB3,881.77 , c . T g ab a $ a a ab G $ a D c b 31, 2020 a g D c b 31, 2021:

U : RMB'000

	December 31, 2021 2021年12月31日	D c b 31, 2020 2020年12月31日
W a	**3,881,768**	

銀行借款

截至2021年12月31日，本集團的銀行借款總額約為人民幣4,336.46百萬元，較截至2020年12月31日的人民幣3,877.48百萬元增加11.84%。

截至2021年12月31日，本集團的長期計息借款及短期計息借款分別為人民幣454.70百萬元及人民幣3,881.77百萬元。下表載列本集團截至2020年12月31日及2021年12月31日須償還的貸款到期情況：

單位：人民幣千元

一年內		

Corporate bonds and notes

F a c a b a , a c a Pa c a C a B .

Gearing ratio[1]

A D c b 31, 2021, G ' a a a 85.56%, a c a 0.02 c a 85.54% a D c b 31, 2020.

Pledged assets

A D c b 31, 2021, ba b a a a RMB789 (a D c b 31, 2020: RMB853) c b G ' a . F a , a 34 a c a a a .

Contractual and capital commitments

F a c ac a ca a c , a 39 a 46 a c a a a a .

公司債券及票據

有關公司債券及票據的詳細情況，請參閱「公司債券相關情況」一節。

資產負債比率[1]

截至2021年12月31日，本集團的資產負債比率為85.56%，較截至2020年12月31日的85.54%增加0.02個百分點。

已抵押資產

截至2021年12月31日，銀行借款合共人民幣789百萬元(截至2020年12月31日：人民幣853百萬元)由本集團資產所抵押。有關詳情，請參閱本年報財務報表附註34。

合同及資本承擔

有關合同及資本承擔的詳細資料，請查看本年報財務報表附註39及46。

或然負債

截至2021年12月31日，本集團並無任何重大或然負債。

經營情況討論與分析

2021年是「十四五」規劃的開局之年，是大眾公用創立30週年，也是大眾公用開新局、啟新程的關鍵之年。2021年全球疫情持續蔓延，國內疫情散點式爆發，面臨複雜而嚴峻的經營發展環境，本集團堅定不移地秉承「公用事業和金融創投齊頭並進」的發展戰略，圍繞年初制定的各項工作計劃目標，落實抓細各項重點工作，全年各項經營業務穩健發展。

2021年，公司實現營業收入人民幣55.88億元，實現歸母淨利潤人民幣3.03億元。

I. S a d c b

1. C g a c

(1) I 2021, S a g a Da g Ga acc a d ac a - d a d a - d , c d a d $ a a $, a a , c a , g g c , a d c $ a , a acc a $ a b .

I 2021, S a g a Da g Ga c $ d $ a a d $, a d $ c $ $ d a g a $ d $ g c a c b a $ d g C $ Pa a d $ C a l a a l E (CIIE). I c $ d a c a a g a a , a d ac d a a c a 18.93 c $ b c a $ a g a d $ g $ a . A a , S a g a Da g Ga ca $ $ g c c a d a , c a $ g a d b $, g c , c c , a d $ d c b $ a d a g a .

(2) I 2021, Na g Da g Ga a d - a a d $ $, ac d d c $ ac d b c a , g $ d g - $ d , a d ab ac c $ g g d c , a d a d ac a $, a g a c $, g g c $ a d a c . A a , Na g Da g Ga a b $ a d $ d a d $ a d a a , a d d ' c c a d a c , a d d acc d - d g a .

(3) I 2021, S $ $ 3(a g)0.5c ( )12.7(a5(13.)0.6( )12.)12(3)(

(一) 公用事業主業穩步發展

1、 城市燃氣板塊

(1) 2021年，上海大眾燃氣加快適應市場化、專業化改革，統籌抓好安全供應、市場拓展、優化服務、加強管控、信息化建設等重點工作，較好地實現了全年任務目標。

2021年，上海大眾燃氣不斷完善安全生產基礎，成功保障了建黨百年慶典期間和第四屆進博會的燃氣供應安全。持續挖掘區域潛能，全年累計實現天然氣發展增量1,893萬立方米。同時有序推進重點項目配套工程，不斷升級營商環境，加強管控降差增效，購銷差繼續保持低位。

(2) 2021年，南通大眾燃氣深度分析行業形勢，積極應對公司在發展中面臨的難點，大力推進高質量發展，重點工程建設成效凸顯，安全保供、智慧燃氣、工程建設、對外服務等各項工作取得新成效。同時，南通大眾燃氣公司築牢生產運行安全基石，堅持「關口前移」，在深入排查中遏制事故發生。

(3) 2021年，蘇創燃氣積極開拓市場，發掘轄區供氣潛力，協調上游資源方，採購LNG進行氣化補充，確保太倉市冬季天然氣保供工作平穩有序。加快工程建設，加強燃氣管道巡護，安全生產常抓不懈。

(4) I 2021, Da R c a LPG a b b . O a, c a c a a a a -a c ab a a , a a c LPG a , ba - a ab , c ab a a b . O a, Da R a a a a , c a c c ca a a , a b

(4) 2021年，大眾運行物流LPG液化氣配送業務精耕細作，一方面在穩定現有用戶和配送量的同時，繼續擴大新用戶開發，通過多樣的營銷手段和增值服務，逐步將LPG市場份額拓展至全市範圍，同時加強郊區各區域自行管理能力，確保液化氣配送質量和安全可控。另一方面，適時擴展經營領域，增加最新危化品運輸資質範圍，尋求新的業務機會。

2. T a a c c

2、 交通服務板塊

(1) I 2021, Da a a a c c a c a ab a a a a , b a a a a a c a c , a c c a c ca a a c a ,

(1) 2021年，大眾交通克服外部環境複雜多變和內部產業面臨轉型的雙重壓力，以優化組織結構和夯實制度建設為抓手，堅持科技創新、資源優化，把提升效率作為工作重點，取得了較為穩定的發展態勢。一方面積極組織公益義運，履行社會責任，抗疫保出行迎接建黨100週年。另一方面優化組織機構，堅持科技賦能，推進數字轉型，加強內控管理，各產業群協同發展。

(2) 2021年，大眾運行物流的貨運出租、搬場、大眾供應鏈等常規業務借力限行政策利好，依托BH牌照通行權優勢，加強與京東、順豐、美團等公司牌照合作；探討業務新模式，尋求牌照+金融的利潤回報模式。搬場業務通過靈活受理機制，成功將成交率提高至23.7%；通過調整「小件搬場」和開拓「精品搬場」業務，進一步完善搬場的服務能級，增強了市場競爭能力。

3. E a a c a c

(1) I 2021, Da J a ac ac a a , a a c ca a a a a . B J , a II g c a c , a g ‘N a g a a . T c a ac c a IV, g a a c a b a IV a , a a c a . A a , c a c g a a , a a , g a c a g a .

(2) I 2021, J a Da g ac c a g , g a a a a , a ba ca a a a a g b c a acc - , ab a a a c a g , a c c . T a c D g a c P a II a c a g c ca a , g a g . A a , ab c a c c ca a a c , a g a c a b a .

(3) T c a c S a g a X a g R a T c a a a a b C a a a a a ab c , a a b a a g a g . T c c a b a a , a a a ca a a c ca ac . I a a b c c a a a c g a 100 a a Pa a F EXPO (花博會).

3、 環境市政板塊

(1) 2021年，大眾嘉定污水面對多次進水超標衝擊，及時調整工藝參數，確保出水水質達標。6月底，基本完成污泥干化二期工程，實現污泥運輸過程污泥「不落地」。積極推進嘉定廠四期工程建設，組織完成多個四期規模方案，爭取公司利益最大化。同時，公司不斷加強安全生產管理、設備維養管理、信息化管理、工程檔案管理等重點工作的開展。

(2) 2021年，江蘇大眾水務面對多重挑戰，加強各項經營管理工作落實，基本實現安全生產無事故、穩定達標排放、生產成本控制等各項經營管理目標。東海二期擴建工程項目進入商業運行期，形成新的利潤增長點。同時建立集中採購機制，全面落實採購環節價格評審制度，控成本促效益。

(3) 公司投資建造的市政項目上海翔殷路隧道日常運營安全規範，專營收入正常，息差工作取得重大突破。項目公司著重抓好安全責任制落實及教育培訓，修訂完善各類預案並開展各項演練，提升應急響應能力。全力做好建黨100週年和中國花卉博覽會期間的安全檢查和安全保障工作。

II. S - a a ac a b a c a b

I 2021, Da F ac La c a b c ' c a ac a a ac , b a c a a . S ' Da c ca ac c a . E a ' b a c T -C b c , a ab a c .

(二) 自營金融產業防風險增效益

2021年，大眾融資租賃繼續圍繞「消費金融、平台金融」兩大重點拓展業務，手機分期、車輛分期穩步發展。設立「大眾商業保理公司」。探索「建設T -C業務全流程系統」途徑，建立獨立自主的風控體系。

I 2021, Da C c c a, a a a c a a a . C c a, c c a , a ab c a APP.

2021年，大眾商務公司圓滿完成牌照續展，為企業繼續穩健、合規經營奠定了基礎。持續優化線下商戶，豐富線上場景，建立應用程式問題響應機制。

III. S - a a ca a c , a ab a c c a

(三) 加強已投創投類項目的投後管理，建立有效的退出機制

I 2021, C a - a a a c a , c a ca a a b , c a ca a c c , a c a - ab a . A a , a c c - a a a ab .

2021年，公司將加強平台型企業及參股基金的投後管理，推動已投資項目盡快登陸資本市場，提高資金周轉效率，控制好資產負債率。同時提升自身投資隊伍的專業能力以及優化各項制度來提升盈利水平。

(1) B 2021, S Ca a G , c C a a a , a 1 c ca a b

(1) 截至2021年末，公司參股的深圳市創新投資集團有限公司投資企業數量、投資企業上市數量均居國內創投行業第一位，已投資項目1,406個，其中206家投資企業分別在全球17個資本市場上市，399個項目已退出(含IPO)。

(2) 2021年，公司入伙的上海華璨股權投資基金合夥企業(有限合夥)已投資尚未完全退出的項目為世紀華通、太和水、千方科技(定增項目)；華璨基金通過上海華翀股權投資基金合夥企業(有限合夥)投資的上海太和水環境科技發展股份有限公司於2021年2月9日在A股市場上市。

(3) T c b Dac H$ca (S) I $ a Pa (a)) b C a ; 1) H$ a Q a b a b L C S a a S c E c a J$ 17, 2021, a c$ a $ c a ab CSRC.2) J a R$ a a $a c a acc a c acc a c $ J a $S c$ R $a B$ a$3) T a AUW TECHNOLOGY a Y $ S c $ a ab , a a c a a a .

(3) 公司入伙的大成匯彩(深圳)實業合夥企業(有限合夥)投資的項目：1)華海清科項目已於2021年6月17日獲上交所上市委員會通過，目前正等待證監會發行批文；2)江陰潤瑪項目按照江蘇證監局的要求進行上市輔導驗收的各項準備工作；及3)奧威科技項目和隱冠半導體項目經營情況平穩，積極做好研發、市場開發工作。

[illegible] 公司通過參股[illegible]金對2個半導體產業項目進行了投資。通過專項基金開展上市公司定向增發項目，取得了一定的投資收益。

(5) 公司已於本年度完成了所持的均瑤健康股票的減持工作，取得了一定的收益。參與的其他平台型企業及參股基金所投資項目2021年度經營情況平穩，公司積極做好項目的投後管理及多渠道退出工作。

(四)強化公司內部管理，防範經營風險

(1) 2021年，公司費控系統已整體上線使用，覆蓋公司本部、各子公司41家單位，運行穩定。真正實現了費用預算事前收集、事中控制、事後分析，有效提升公司在費用預算方面的內控管理能力。公司重要信息系統通過國家信息安全等級保護三級復測評。

(2) 2021年，公司不僅繼續保持主體信用等級AAA評級，更是成功獲評綠色企業最高等級G -1級。公司授信總額人民幣132.88億元，大幅提升了貸款提用的選擇空間和資金議價能力。年度融資成本全年保持平穩在較低水平。

同時，公司做好各子公司經營情況回顧、關鍵業務指標預測、全面預算測算編製、業績指標考評等各項工作，有利於公司戰略規劃與年度經營目標的監控執行。

(3) Acc ' 14 F -Y a P a - a a ac a , C a ac a b a c a , a c a , a a a c . AT -1.8 a - 17. 1

(3) 根據公司「十四五」規劃和人才三年行動計劃，積極做好戰略性人才儲備，進一步優化績效管理，發揮薪酬激勵作用。積極開展內外部和線上、線下相結合的培訓課程，不斷提升員工知識與技能。

(4) 2021年，公司進一步完善管理規章制度，不斷提升和規範內部控制機制，持續開展一系列內控制度的自我評審工作以及子公司專項內控審計，狠抓審計整改落實，防範經營風險。公司採購委員會首次實施公開採購，完成大眾嘉定污水藥劑採購公開招標，為公司集中採購管理先行試點。

(5) 2021年，公司不斷提高治理水平、不斷加強和改進信息披露質量，履行上交所和香港聯交所信息披露工作，確保公司對外披露內容的真實性、準確性和完整性；認真做好投資者關係管理。

2021年，公司榮獲「格隆匯·大中華區2021年度最佳上市公司」—「最具社會責任獎」；榮獲第十六屆「中國上市公司競爭力公信力」—「2021年度綠色發展『星』公司」稱號；榮獲中國上市公司協會「2021年度上市公司董辦優秀實踐案例」稱號等獎項。

(6) 守住安全底線，健全完善安全風險防控機制。2021年，在公司安全生產工作領導小組的指導下，制定下發各子公司安全生產責任書，督促下屬各子公司開展安全生產自查自糾工作，加強生產現場各環節的檢查和監控，確保安全生產形勢穩定。

〔7〕 面對國內新冠疫情持續多點散發的態勢，公司上下堅持疫情防控不鬆懈，築牢疫情防護牆。積極宣傳動員，要求公司總部和子公司員工疫苗應種盡種。持續關注全國疫情狀況，為一線員工發放防疫健康用品，保障員工健康工作。

〔8〕

D , ' 14 a a
D S a a R a T a a I a
c a a : b 2025, a - a a a
' a a , c , a , c a ,
a a c b a ab a
a c c a c a a a
acc a c a a
ca ab . I a a , Ja 15, 2022,
a a a a a c a . T a
a a a a RMB2.5/ RMB2.7/
a a a c a c a , RMB10
a a S F a a , a RMB5 a a
Na a Da a a Lab Da (Ma Da a). T
b a a c c a a
c a c b c a ' a
a a a ab c .

城市交通行業，報告期內，《上海市道路運輸行業「十四五」發展規劃》正式發佈：到2025年，初步建成「人本化、智慧化、一體化、清潔化、強監管、重服務」的高品質道路運輸體系，為經濟社會發展和加快交通強市建設提供有力支撐保障。出租汽車市場方面，2022年1月15起，上海市進行運價機制調整，超起租里程運價由2.5元／公里調整為2.7元／公里等並增設重大節假日附加費，春節長假期間附加費10元／單，國慶節長假及勞動節（五一小長假）期間附加費5元／單。本市出租車首次實現動態調價的突破，有助於改善企業營收與剛性成本間的矛盾。

W a a c ,
a a a a a a
c . T b LPG a c b
a a S a a . T b a a a

物流運輸行業，隨著貨運行業的集約化發展，行業組織化程度正快速地提高，競爭也進入到極限競爭狀態。液化氣配送工作受上海市整體規劃影響，全市用戶數和使用量總體上呈下降趨勢，大眾運行物流通過新增區域覆蓋來增加整體規模效應。

創投行業，2021年12月17日，銀保監會發佈《關於修改保險資金運用領域部分規範性文件的通知》（銀保監發〔2021〕47號。《通知》放鬆保險資金投資創投機構的投資範圍限制，在緩解保險企業投資端的壓力的同時，有助於保險資金加大創投機構的投資規模，顯著提升創投產業的發展。《通知》的出台體現了政策對於創投行業的大力支持，創投行業景氣度在政策不斷加碼下持續提升。

ANALYSIS OF CORE COMPETITIVENESS

(1) "Dazhong" brand advantages

'Da a - a a Sa a a c ba , a 'Da Ta , 'Sa a Da Ga , 'Da L a , 'Da R a 'Da C c. A a c c , T C a a a ac a a a a c , a ba c a a c . Ma , C a a c a , c ca ca ca a a a a a , a c a ac c , b a a c a a c c., a a a a a C a ' a a a a ab .

(2) The advantages of regional monopoly in the public utility industry

T C a a a b , ba a a

核心競爭力分析

(1) 「大眾」品牌優勢

「大眾」是上海市著名商標，旗下幾大核心品牌「大眾出租」、「大眾燃氣」、「大眾租賃」、「大眾物流」、「大眾出行」。作為公用事業行業的服務提供者，公司在獲取和保持客戶方面已經形成良好的正向發展，擁有較好的品牌認同度和市場競爭力。同時，公司向所有利益相關方披露了所經營管理的各環境、經濟與社會指標，在經濟發展、構建綠色工程、共建和諧社區方面付出了持續的努力並取得了積極的成效，為公司多元化經營和可持續發展奠定了堅實的基礎。

(2) 行業區域壟斷性優勢

公司從事的燃氣業務、污水處理、城市交通業務等業務，由於涉及民生或城市運營維持，具有區域壟斷的特性。公司與當地政府簽訂《特許經營權協議》，擁有穩定的區域市場範圍和經營期限，市場波動和業務規模變化較小且具有可控性。

(3) 投資經驗的優勢

公司參股多家優質投資平台，其中，公司參股的深圳市創新投資集團有限公司在投資企業數量、投資企業上市數量居國內創投行業前列。根據深創投官網資訊顯示，截至2021年12月31日，深創投投資企業數量、投資企業上市數量均居國內創投行業第一位：已投資項目1,406個，累計投資金額約805億元，其中206家投資企業分別在全球17個資本市場上市，399個項目已退出(含IPO)。豐富的成功投資經驗夯實了公司創投業務良性發展的基礎。

(4) Continuous financing ability advantages

T C a ac ac -c a a c
c a a ab , a
c c a b , a -bac , -
c ca a , -c., a
c a a ab a - a c . T C a
a c a a c c a a a
a c a a a c
a ba a c c a c a c , a
a c a a a c ,
c c ca a ,
C a ' c a a a .

(4) 持續的融資能力優勢

公司積極實踐多管道融資模式，具有良好的信用評級和融資能力，通過發行公司債、債務融資工具、資產證券化等多種金融工具，打造了穩固的全方位融資體系。公司密切關注相關政策變化及創新融資工具，通過平衡優化直接融資和間接融資，優化投融資結構，力求在降低融資風險、節約融資成本的同時，助力實現公司綜合實力和股東價值的提升。

(5) Improved corporate governance advantages

A a cc a Ma a C a a H K ,
C a a b b Sc R a
C a a a b . T
C a a b c c a
a a a a ac a
a C a La PRC, Sc La PRC,
C C a G a c L C a ,
L R Sa a Sc E ca , a H
K L R [c CG C]. T c a
a ac , c c a a
a a , b a b a
a a ' c , a a a
c a ca c c a ba a c a a a
c a a a c - a , a
a a a , a a a a
C a .

(5) 健全的公司治理優勢

作為兩地上市的公眾公司，公司受到境內外兩個上市地證券監管部門的監管和投資者的關注。公司嚴格按照《中華人民共和國公司法》、《中華人民共和國證券法》、《上市公司治理準則》、《上海證券交易所股票上市規則》、香港上市規則(包括企業管治守則)等上市兩地的相關法律法規的規定，由股東大會、董事會、監事會和總裁辦公會組成的公司治理結構形成了決策權、監督權和經營權之間相互制衡、運轉協調的運行機制，保障了公司的規範化運作。

INVESTMENT ANALYSIS

D$ R P , C a a$ a a RMB513 , c a 13.93% a a .

(1) Material equity investments

U : Y$ C$ c : RMB

Investee	Investment amount during the Reporting Period	Accumulative stake%	Book value at the end of Reporting Period	Profit and loss during Reporting Period	Source of funds	Investment term	Whether involving litigations
被投資公司名稱	2021年1-12月 投資金額	累計持股比例	2021年12月末賬面價值	2021年1-12月 投資損益	資金來源	投資期限	是否涉及訴訟
S a a H$ca E $ I F$ Pa (L Pa)	12,250,769.75	48.1850%					

投資狀況分析

報告期內，公司對外投資額約為人民幣5.13億元，比去年下降13.93%。

(1) 重大的股權投資

單位：元 幣種：人民幣

1. D$ g R g P d, C a ' S a g a H$ca E $ I F$ d Pa (L d Pa) c a d b RMB12,250,769.75. A D c b 31, 2021, ac $ c b$ C a a $ d RMB621,742,000, acc $ g 48.1850% ac $ ca a c b$ S a g a H$ca F$ d.

(1) 報告期內，本公司對參股的上海華璨股權投資基金合夥企業(有限合夥)增加投資金額人民幣12,250,769.75元。截至2021年12月31日，本公司累計出資人民幣62,174.20萬元，佔華璨基金實繳比例的48.1850%。

2. D$ g R g P d, C a ' Dac g H$ca (S) I d$ Pa (L d Pa) c a d b RMB17.75 . A D c b 31, 2021, ac $ c b$ C a a $ d RMB39.45 , acc $ g 50.00% ac $ ca a c b$ Dac g H$ca F$ d.

(2) 報告期內，本公司對參股的大成匯彩(深圳)實業合夥企業(有限合夥)新增投資金額人民幣1,775萬元。截至2021年12月31日，本公司累計出資人民幣3,945萬元，佔大成匯彩基金實繳比例50%。

3. D$ g R g P d, C a ' S Qa a H g $M&A F$ d Pa (L d Pa) c a d b RMB8 . A D c b 31, 2021, C a ad ac $ a d RMB16 , acc $ g 0.75% ac $ ca a c b$ S Qa a H g $

(3) 報告期內，本公司對參股的深圳前海紅土並購基金合夥企業(有限合夥)新增投資金額人民幣800萬元。截至2021年12月31日，本公司纍計出資人民幣1,600萬元，佔前海紅土實繳比例0.75%。

4. D$ g R g P d, C a ad RMB182 Ba a g C ., L d. A D c b 31, 2021, C a a ac $ a d RMB182 , acc $ g 3.23% ac $ ca a c b$ Ba a g C ., L d.

(4) 報告期內，本公司出資人民幣18,200萬元投資百望股份有限公司。截至2021年12月31日，本公司已實繳人民幣18,200萬元，佔百望股份實繳比例3.23%。

5. D$ g R g P d, C a $ c b d RMB105 N g b M a B d d P A a Ta c g H$ g I Ma ag Pa (L d Pa). A D c b 31, 2021, C a ad ac $ a d RMB167.1 , acc $ g 50% ac $ ca a c b$ Ta c g H$ g.

(5) 報告期內，本公司出資人民幣10,500萬元投資寧波梅山保稅港區天頴匯豐投資管理合夥企業(有限合夥)。截至2021年12月31日，本公司累計出資人民幣16,710萬元，占天頴匯豐實繳比例50%。

6. D$ g R g P d, C a $ c b d RMB9 H g J g (G$ gd g) V $ Ca a Pa (L d Pa). A D c b 31, 2021, C a ad ac $ a d RMB21 , acc $ g 5.10% ac $ ca a c b$ H g J g.

(6) 報告期內，本公司出資人民幣900萬元投資紅土君晟(廣東)創業投資合夥企業(有限合夥)，截至2021年12月31日，本公司累計出資人民幣2,100萬元，占紅土君晟實繳比例5.10%。

7. D$ R P , C a c b RMB20 S a a S$ V IC M&A I L Pa III (L Pa). A D c b 31, 2021, C a a ac $ a R.5( )0.0.5( )09(.5(. 0.5(a)0.5( )0.5( )0.5( )0.5( )0.5(0.5(,0.5( )0.5(a)0.5(A民幣2,000萬元; 占武岳峰三期實)0.5( )0.5( ) 0

(7) 報告期內，本公司出資人民幣2,000萬元投資上海武岳峰三期私募投資基金合夥企業(有限合夥).截至2021年12月31日，本公司累計出資人民幣2,000萬元，占武岳峰三期實繳比例2.95%。

(8) 報告期內，本公司出資人民幣5,050萬元投資玄元元定10號私募證券投資基金。截至2021年12月31日，本公司累計出資人民幣5,050萬元，占玄元元定10號私募證券投資基金實繳比例100%。

(9) 報告期內，本公司出資人民幣9,000萬元投資揚州芯通股權投資合夥企業(有限合夥)。截至2021年12月31日，本公司累計出資人民幣9,000萬元，占揚州芯通實繳比例17.964%。

(10) 報告期內，本公司出資美元300萬元投資Fa c F I F$。截至2021年12月31日，本公司已出資美元300萬元，占其實繳比例6%。

(2) 以公允價值計算的金融資產

有關以公允價值計算的金融資產，詳見本年報財務報表附註32。

重大資產和股權出售

2021年11月，本公司將持有的尚未實繳出資的大眾出行21%股份，對應股份數5,250萬股轉讓給大眾交通及大眾企管，其中3,000萬股轉讓給大眾交通，2,250萬股轉讓給大眾企管。

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS
管理層討論與分析

ANALYSIS OF MAJOR CONTROLLING COMPANIES AND PARTICIPATING COMPANIES

主要控股參股公司分析

U : Y C c : RMB

單位：元 幣種：人民幣

Name 公司名稱	Registered capital 註冊資本	Business scope 經營範圍	Total assets 總資產	Net assets 淨資產	Total operating revenue 營業總收入	Net profit 淨利潤
Da Ta a 大眾交通(集團)股份有限公司	2,364,122,864.00	M ca a a 現代物流交通運輸	19,289,640,996.31	9,655,716,277.66	2,345,955,677.40	377,805,467.92
S Ca a G 深圳市創新投資集團有限公司	10,000,000,000.00	V ca a 創業投資機構	50,804,394,313.78	25,450,589,475.48	1,385,180,205.40	3,408,014,059.38
S a a Da Ga 上海大眾燃氣有限公司	1,000,000,000.00	Ga 燃氣供應	5,502,177,541.34	1,688,582,033.05	3,616,691,445.03	58,222,018.18
S a a H a I C ., L . 上海慧冉投資有限公司	55,400,000.00	I 投資機構	1,365,420,152.57	1,330,865,390.64		42,700,284.35

USE OF PROCEEDS

O D c b 5, 2016, C a c c 478,940,000 H S a (c a) (c 435,400,000 H S a b C a a 43,540,000 H S a b S S a). T c c a HK$3.60 H S a . T c (a a c , a ac a a) c b C a a a HK$1,444.5 . O Ja 9, 2017, C a c c 54,703,000 a a H S a (c 49,730,000 H S a a a a b C a a 4,973,000 H S a b S S a) a a c -a a c HK$3.60 H S a . A a c (a a c , a ac a a) a a HK$175.0 c b C a . T , a c c b C a (a a c , a ac a a) a a HK$1,619.5 .

所得款項用途

於2016年12月5日，本公司完成其公開發售478,940,000股H股（不包括超額配股）所得款項用

於2019年3月29日董事會建議更改總所得款項用途(「建議更改」)，將管道燃氣供應業務項目與污水處理業務項目合併。建議更改所得款項用途可使本公司更有效部署其財務資源，董事會認為，此等變動將提升本公司未來業務發展機會，將更符合本公司現有業務

A D c b 31, 2021, c a : 截至2021年12月31日，本公司公開發售所得款項的使用情況如下：

Items 項目	Net proceeds 所得款項淨額 (HK$) (百萬港元)	Percentage such item would use in the net proceeds 佔將就該項目動用之所得款項淨額之百分比	As of December 31, 2021, amounts already used 截至2021年12月31日該項目已動用之款項金額 (HK$) (百萬港元)	Remaining net proceeds 將就該項目動用之剩餘所得款項淨額 (HK$) (百萬港元)	Estimated timetable to use unused proceeds 使用未動用所得款項的預計時間表 (N) (附註)
( ) F c c , c b d g a , a , ag a , d a , a a a 8.924 0 T[[ ).6( )0.5(c 260852 46703.9495 T ( )T 0.026 Tc 5.4 0 0 9 70.86615591.9495 T 5( )0.5( )0.5( )0.5( )0.5( )0.6( )0.5( )0.5( )0.5( )0.5( )0.5( )0.5(c)0.5( )0.5( )0..)]TJ-0.026 T					

DISCUSSION AND ANALYSIS OF FUTURE DEVELOPMENT

(I) Industry pattern and trend

C a , Na a a ca b a ca b a c a b a c a a . Ga a b a , c a c a c b c a c a a a c a a a a c a b a a a c a b a . W c , ab a c ca a -ca b a a a a , , a a a a a , a a c , a b a a a . A a , ba a a a a a , a a ca ab a c , a ab a a c a a .

I a c , ' 14 F - a Pa , C a c a c a - , a c a 3060 ca b c , a acc a c c a c . A a , C a c a a c a ac , a ca ac a c . E a c a , c a a , a a a b , a a c a a c a c ab a c . T a a a a a , a b c a . I , a a b ca , b a a a a a a a a a a a a , c a ab a c a b a c

未來發展的討論與分析

(一) 行業格局和趨勢

城市燃氣行業，國家雙碳政策為天然氣行業帶來清潔能源發展的戰略新機遇。燃氣需求受益能源結構調整，消費增長具有確定性，疊加其作為公用事業而具備的消費增長確定性，天然氣消費總量與消費佔比將在現有基礎上進一步提高，管道運營商和城市燃氣企業在保證氣源供給的情況下，將受益於此。隨著能源全面深化改革，建立適應低碳轉型發展的高效能源發展機制將進一步推動天然氣行業產供儲銷體系的健康發展，實現消費水平的穩步提高，為天然氣發展帶來新動能。同時，城市數字化轉型趨勢也將助力天然氣行業智慧化發展，進而提高燃氣資源的優化配置能力，建立智慧協同的發展模式。

環保行業方面，「十四五」期間我國將繼續堅持環境保護與高質量發展原則，緊抓3060碳方針，加快發展綠色循環經濟，同時我國仍將繼續推進環境設施基礎建設，提升我國環保綜合能力，污水處理、生活垃圾處理、固危廢處理及資源化領域的環保企業將迎來更多業務機會，環保領域價格收費制度的完善也有望進一步改善環保企業的盈利狀況。傳統污水處理行業的發展已進入成熟期，釋放的新項目量在收縮。企業要發展，除了在規模上擴張之外，必須突破傳統污水處理行業的框架，在上下游其他領域如污泥處理處置等尋求機遇，對於環保企業的全產業鏈佈局和整合能力提出了更高的要求。

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS
管理層討論與分析

城市交通行業，上海市出租車行業目前

融資租賃行業方面，經濟下行壓力仍在，並且由於全球疫情的反覆，實體經濟仍然面臨來自於疫情衝擊的不確定性。融資租賃整體行業發展仍將保持緩慢，資產質量承壓，盈利水平受到計提撥備的影響，或將有所下滑，行業分化趨勢將繼續，競爭力強的融資租賃公司在目前的競爭環境中佔據更為有利的位置，但仍需進一步改善業務佈局及提高風險管理水平。隨著產融結合的不斷深入，融資租賃企業將進一步向產業鏈或區域縱深發展，那些針對細分市場做精做透，或是盈利能力強、資產質量高的優質企業將更有競爭力。

創投行業，中國正處於產業結構轉型的關鍵期，科技創新需要私募股權基金提供資金支持。進入市場早、投資實力強大、產業資源豐富的頭部機構在募資難度、優質項目獲取、投資勝率三方面具有顯著優勢，行業頭部集中度持續提升。

(二) 公司發展戰略

2022年，公司將繼續堅持「公用事業和金融創投齊頭並進」的發展戰略，深耕上海，輻射長三角，做強公用事業主業，立足「大眾」品牌服務，打造長三角領先的城市公用事業服務為主業的集團型企業。同時嚴格按照滬港兩地監管的要求規範運作，重點加強公司信息化建設集中管控及業財一體化有效實施能力，完善各子公司、各職能部門的績效考核機制，確保公司各項經營業務穩步發展。

(III) Operation plans

2022 a 20 Na a C
C Pa C a, a a b a
a a a a $ ac a
c C a a. T c a ac
$c a b $ b COVID-19 a c c
a a ab a. Acc c$
'14 a a a , C a
a c a a ' $a $
c$ a a ca ,
$ a a , ac a c ac -
$ c a M&A a a a $c
, c $$ ac a a ,
a a $ a ab a a a $
b$ a C a .

(1) T $ a$ a$ a $ $,
a b$ $ c
$, a c a $ $ a ab
a

T C a c $ c a
$ c$, a ac a
a ac $ $ - $
c , c$ a a , a a ,
a ba a a a , $ a a
a a$ a c a .

(2) S - a a c a c $
a a b$ a , a a a b
$ ca a , a a a c

I - a a c a$, Da
F a c a L a ac ac
a$ c c a ' b$, c $
a b$ b c$ c $
a c a a a c , a a a b
c c a ac b ac a a
a b$. Da C c $ $
c a $ $, a
a c , a
a b$, a a $
b$ c a .

(三) 經營計劃

2022年是中國共產黨的第二十次全國代表大會召開之年，也是乘勢而上向第二個百年奮鬥目標進軍的開局之年。公司將積極應對新冠疫情及國內外經濟形勢所帶來的不確定因素，按照公司制定的「十四五」戰略發展規劃，堅持「公用事業與金融創投齊頭並進」的產業發展道路，抓住機遇，奮力拚搏，積極拓展公用事業主業優質項目投資併購機會，不斷挖掘新的業績增長點，確保公司各項經營業務持續健康發展。

1、 進一步調整產業投資結構，加強公用事業主業投資，夯實持續發展動能

持續加大公用事業主業重大項目投資比重，積極拓展優質項目投資併購機會，包括燃氣工程、污水處理、垃圾固廢處理或上下游產業鏈延伸。

2、 自營金融企業持續推進業務模式轉型，做好「資金、人才、系統」等方面保障

自營金融產業方面，大眾融租公司積極應對行業新政對公司業務的影響，繼續圍繞「消費金融、平台金融」兩大重點拓展業務，做好保理業務與融租業務的互聯互動。大眾商務卡公司要進一步優化了線下商戶結構，堅持發展線上支付體驗，穩步發展航司業務，研究推進聚合支付的新業務模式。

(3) S a a ca a c , a ab a c c a

T C a - a a a , c a ca a a a b , c c ca a , a c a - ab a . A a , a ab - a a a a ab .

3、 *加強已投創投類項目的管理水平，建立有效的退出機制*

公司將加強平台型企業及參股基金的投後管理，推動已投資項目盡快登陸資本市場，提高資金周轉效率，控制好資產負債率。同時提升自身投資隊伍的專業能力以及優化各項制度來提升盈利水平。

(4) S a c a a c a

T C a c a b a a C a b , a a a a a , c c , a c a c c - a , a a C a a a a a . T c a a c , b a a c .

4、 *加強公司信息化建設，強化內控管控力度*

公司將持續加強信息化與公司經營業務的關聯深度，進一步發揮信息化系統在管理創新、效率提升、內部控制、科學決策方面的作用，有力支撐公司各項經營管理工作。要不斷完善內部控制制度，構建完善內控體系，加強內部控制。

(5) T ca a a a a b a

I 2022, C a a a a c a a , b , c a , a c a ca a a , c c b a , a a a a ab .

5、 *進一步做好公司現金流量管理工作，控制好負債率*

2022年，公司將充分發揮財務綜合管理優勢，對資金預算要更加細化，提高資金使用效率，繼續通過動態管理企業流動資金，有效控制負債率，保持強大的抗風險能力。

(6) E ab a b c c , a

T C a c a a a a (a , a , , a c , c.), a a c ca , a a a ; c a a , a , , a c ca a a , a c ca a a , a b , a a a a .

6、 *樹牢底線意識，確保安全生產*

公司將不斷強化重點企業(燃氣、水務、隧道、物流等)安全標準化體系建設，健全完善安全風險防控機制，使安全管理不留死角；要緊盯安全管理的高危領域、薄弱環節、風險隱患，強化各類隱患整改，細化隱患排查及制定整改和完善計劃，牢牢守住安全生產底線，將保安全視為生命線。

(7) I c a a a a b a

I a a c a - a c a , c b a a a ab , C a c c ca a a a a c a , c a a a a b , a c a .

7、 完善人才隊伍建設，做好人才儲備工作

為保證公司中長期戰略目標實現，滿足業務不斷拓展和持續發展的需求，公司將持續通過各種渠道進行技術和管理人才的引進，增加各業務板塊重要崗位的人才儲備，設計和實施多元化的激勵機制，提升團隊績效水平。

(IV)

(四) 可能面對的風險

1、 國內天然氣氣價波動風險

國內天然氣市場化價格受國內供需及國際氣價共同影響，具有較強的波動性。由於國內供需及國際氣價均有極多的影響因素，具有相當程度的不可預測性，其大幅波動將影響燃氣企業毛利率或盈利水平。同時，高氣價或對下游部分需求產生抑制，在銷量上對燃氣企業有不利影響；此外，由於居民用戶的用氣價格由政府價格主管部門統一定價，價格調整需履行聽證程序，氣源價格的上漲無法及時傳導給用戶，且時效性通常也滯後於上游調價的時間節點，會導致城燃企業或將承擔部分氣源漲價增加的採購成本。在宏觀經濟復蘇趨勢存在不確定性的背景下，公司燃氣業務運營壓力仍然較大。

2. R a c

Acc g c$ a$ a g a g
g a c g ca c a , a
c c a b c $$ g
a g g g, a g c $ a b
g a c a g g a a g .
T C a ' a g a b$ ac g
a a g g g g$
g c a g ga c ,

5. R ca a

W a a a , C a a ac c a b ca c ca , c a c , a a a ac , c a a C a a a , b a a a . T C a a c a , a c a a a ac , c a a , b a - , a c a a c a a a ba a c c .

5、 境內外投資業務風險

隨著海外業務的佈局，公司或將面臨因境內外政策制度、企業文化、管理理念等方面存在的差異而帶來的挑戰，這對公司組織架構、經營模式、管理團隊提出更高要求。公司將密切關注境內外投資項目進展，堅持以「本金安全」為第一要素，重點佈局成熟期項目，杜絕中高風險的投資並不斷完善投資管理和風險控制管理，創造相對均衡的投資收益。

BOARD REPORT
董事會報告

董事欣然提呈本年報及本公司截至2021年12月31日止年度的經審核綜合財務報表。

主要業務

本集團的主要業務活動包括管道燃氣供應、污水處理、公共基礎設施項目、交通服務及

BOARD REPORT
董事會報告

RESTRICTED ASSETS AS OF THE END OF THE REPORTING PERIOD

P a ca a ca a a
33 a b 34.

BUSINESS REVIEW

A b G , c a b
c , c b a

截至報告期末主要資產受限情況

詳見附註33現金及現金等價物及已抵押存款及附註34借款。

業務回顧

本集團業務的回顧、可能遇上的風險、使用財務主要表現指標對本集團未來業務發展及分析的討論載於本年報「管理層討論與分析」一節。有關對本集團構成影響的重要事項詳情，請參閱本年報「重要事項」一節。

主要客戶及供應商

截至2021年12月31日止年度，來自本集團五大供應商及最大供應商燃氣集團的採購分別佔本集團總採購79.30%及60.75%(2020年：70.85%及53.97%)。除上文所披露者外，董事、彼等的緊密聯繫人或任何股東(據董事所悉擁有發行人股本5%以上)概無於本集團五大供應商中擁有任何權益。

截至2021年12月31日止年度，來自本集團五大客戶的整體銷售額佔本集團整體銷售額少於11%。

RELATIONSHIP WITH EMPLOYEES, SUPPLIERS AND CUSTOMERS

Relationship with employees

T G a a a a G a ac a ac a a . T G c a a ab a c a , a a -ba , a c a c a a . T a a , G a a c a ac a , c c ba c a , b a a b . T G a a ca a b , a ba c a c , ba c ca a c , a a c , a a c , a a c , a a acc a c a PRC ab a a a a ca . Ba c a c , ba c ca a c , a a c a a a b G a a a ac a acc a c a ca a . T a a c a a a b G . T G a a c a a , a c a a a a a a a . T G a a - - b a . F a , a 2021 E a , S ca a G ac (ESG) R S a a Da P c U (G) C ., L. (上海大眾公用事業(集團)股份有限公司), c b a b H K S c E ca Ma c 30, 2022.

Relationship with suppliers

W c G a c b , G a c a - a a c ac a ca . T G a a c a - a c ac a a c a a ab a - a a c a c ac . T c ac a a a a a - c c, a a a a . T G a c a c a ca a acc a c a a a a a a a . T c a a b a - a a c a a b G , a G a - a .

與僱員、供應商及客戶的關係

與僱員的關係

本集團視僱員為本集團的最重要資產，並重視與僱員維持良好關係。本集團致力於為員工提供穩定的工作環境，並始終堅持公正、公平及擇優聘用的原則，依法制定規範的人才招聘崗位競聘等制度。本集團為僱員提供具競爭力的薪酬組合，包括基本工資、花紅及其他員工福利。根據中國勞動法及國家和地方政府相關規定，本集團亦為僱員提供社會保險及其他福利，如基本養老保險、基本醫療保險、工傷保險、失業保險、生育保險、住房及個人意外保險。基本養老保險、基本醫療保險、失業保險及住房公積金是由本集團與僱員根據相關地方規定按若干比例供款。工傷保險及生育保險一般由本集團支付。本集團每年評估僱員的表現，其結果會用於彼的年薪審查及晉升評核。本集團亦不時向顧員提供在職培訓。有關詳情，請參閱本公司於2022年3月30日刊載於香港聯交所網站的《上海大眾公用事業(集團)股份有限公司2021年環境、社會及管治(ESG)報告》。

與供應商的關係

本集團將其管道燃氣主要施工業務外包給具必要資格的獨立第三方專業承包商進行。本集團一般從合格承包商名單中挑選第三方承包商，並已與若干承包商建立了長期戰略關係。分包費用乃單獨協商且項目專用，符合市場標準。本集團監督項目實施，確保管道建設根據所有相關標準及規定進行。除了本集團自有的現場監督工程師外，本集團亦委聘第三方專業監理公司監督項目建設。

T [illegible] a b[illegible] a c[illegible] [illegible] a a b[illegible] . T G [illegible]' a [illegible] S a a S a a Ga . T G [illegible]' a [illegible] Na A a CNPC, c. I S a a, a[illegible]a c c[illegible] c a b S a a H [illegible] a U ba -R[illegible]a D R [illegible]a C . I Na A a, G [illegible]' c[illegible] c a a [illegible] a [illegible] b c a a a c b NDRC. T G [illegible] a [illegible]c a a c .

T G [illegible] c [illegible] a a a a [illegible] c a [illegible] c b[illegible] a [illegible] BT a BOT c ac . T G [illegible] a a - a a a c a a c [illegible] c a ac a c ac [illegible] c [illegible] a [illegible] c . T G [illegible] a [illegible] a [illegible] a a ab - a a c ac c

管道燃氣業務的供應商亦包括上游燃氣分銷商。本集團在上海的管道燃氣供應商為上海燃氣。本集團在南通地區的管道天然氣供應商為中石油等。於上海，管道燃氣指引採購價格由上海市住建委設定。於南通地區，本集團的管道燃氣採購價格乃與上游管道燃氣供應商根據國家發改委設定的門檻價格磋商釐定或現貨采購。

本集團主要通過BT及BOT合同開展污水處理及公共基礎設施項目業務。本集團主要委聘第三方專業設計公司及建設公司於該等項目建設階段中充當承包商。本集團重視其與供應商的關係，並已與多名承包商就項目建設、維修及維護建立長期關係。

與客戶的關係

本集團致力為客戶提供安全及穩定的服務。本集團負責客戶物業管道及相關配件的修復及維護服務，而本集團運營多個服務中心，終端用戶可前往付款或獲取維修及其他服務。本集團的安全及服務部制定安全及維護措施以及監督該等措施的執行。本集團有維護安排日程，據此維護工作人員在本集團的管道網絡進行檢查及維護工作。本集團亦委聘第三方承包商進行定期管道檢查及維護工作。本集團密切監控承包商的運作。

T G c a a a - a a a . R a c - a a , a b a a c ca a a a a a . L ca DRC a / c b a a a a c a a . F c a - a a a c a , G a a a .

本集團根據相關法規向居民與非居民終端用戶收取的零售價有所不同。工業及商業終端用戶等非居民用途的零售價格一般高於居民用途的價格。地方發改委及／或物價局可因各種原因而不時調整零售價。對於消耗大量管道燃氣的若干非居民用戶而言，本集團一般與其訂立個別供應協議。

T G c a a a a c b a BOT, TOT BT c ac c c a ca . T G a a ac c ca c a ab G b a ca . T c b G c a ba a a a c a c c a . T G c a a ba c a ba , a c a a a a a ba .

本集團主要通過BOT、TOT或BT合同開展本集團的環境及公共基礎設施項目業務，據此，客戶為地方政府。本集團有權於特許經營期內經營污水廠，以換取相關地方政府向本集團支付的服務費。本集團於特許經營期內收取的費用乃基於相關特許經營協議所載處理量及單位價格計算。本集團按月收取基本水量的服務費，按年度收取超水量的服務費。

ENVIRONMENTAL POLICIES AND PERFORMANCE

T G c a PRC a a a a , c , b E a P c La PRC (《中國環境保護法》), La PRC A a E I ac (《中國環境影響評價法》) a La PRC P a C Wa P (《中國水污染防治法》). T G a a a a a a c , a a a a a a c a a c . F a , a 2021 E a, S c a a G a c (ESG) R S a a Da P c U (G) C ., L. (上海大眾公用事業(集團)股份有限公司), c b H K S c E c a Ma c 30, 2022.

環境政策及表現

本集團須遵守多項中國環境法律及法規，包括但不限於《中國環境保護法》、《中國環境影響評價法》及《中國水污染防治法》。本集團已採納多項措施以推廣環保、減低溫室氣體排放、噪音及有害廢料、改善原材料使用效率以及降低天然資源消耗。有關詳情，請參閱本公司於2022年3月30日刊載於香港聯交所網站的《上海大眾公用事業(集團)股份有限公司2021年環境、社會及管治(ESG)報告》。

BOARD REPORT
董事會報告

COMPLIANCE WITH RELEVANT LAWS AND REGULATIONS OF SIGNIFICANT INFLUENCE

C ac c a ac a c a cab a , a g a (a c a , a a ca ac G , c b C a La PRC, S c La PRC, C C a G ac L C a (《上市公司治理準則》) b CSRC, H K L R (c CG C), a S a a S c E ca . T B a b G c a ac c a c a a g a a a a a c a a a . A ca a cab a , a g a a b a a a a a

BOARD REPORT
董事會報告

為釐定有權收取末期股息的股東，本公司股東名冊將於2022年6月2日至

F - H a , . ., a a C a ' a a - a , c b HKSCC N L , , , H a a a a , C a a a c a a a 10% H a N c S a A a 4P00 -1.37a 30(a)0. 5(4PI 12.9([illegible]

對於非居民企業H股持有人(即以非個人股東名義持有本公司股份)的任何股東，包括但不限於香港中央結算(代理人)有限公司、其他代理人、受託人或以其他團體或組織的名義登記的H股持有人，本公司將根據《國家稅務總局關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2008]897號)的規定，按10%的稅率代該等H股持有人預扣及繳付企業所得稅。本公司H股持有人如對上述安排有任何疑問，應諮詢彼等的稅務顧問以瞭解擁有及處置本公司H股所涉及的中國內地、香港及其他國家(地區)稅務影響。

對於H股個人股東的納稅身份或稅務待遇及因H股個人股東的納稅身份或稅務待遇未能及時確定或不準確確定而引致任何申索或對於代扣機制或安排的任何爭議，本公司概不負責，亦不承擔任何責任。

年度股東大會及暫停辦理H股過戶登記

年度股東大會將於2022年5月27日舉行，而年度股東大會通告將於2022年4月26日根據香港上市規則所規定的形式刊登及寄發予本公司股東。

為釐定有權出席年度股東大會的股東，本公司H股股東名冊將於2022年5月24日至2022年5月27日(首尾兩天包括在內)暫停辦理股份過戶登記，屆時將不會登記任何股份過戶。於2022年5月27日名列本公司H股股東名冊之本公司H股股東或彼等之委任代表或正式授權之公司代表，方有權出席年度股東大會。為符合出席年度股東大會並投票之資格，所有填妥的過戶文件連同有關H股股票必須於2022年5月23日下午四時三十分前，交回本公司H股股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712 1716號舖。

FINANCIAL INFORMATION SUMMARY

A a aca a a aca a , a ac a a aca a a/ ca a a , c a F a ca a .

財務資料概要

過去五個財政年度的財務資料概要乃摘錄自經審核財務報表及已適當地重列／重新分類，並載於本年報「五年財務概要」一節。

SHARE CAPITAL

D a C a ca a R P a c Ca Sa a I a Sa a a 43 aca a a .

股本

有關本公司股東於報告期內的變動詳情載於本年報「股本及股東資料變動」一節及本年報財務報表附註43。

SUBSIDIARIES

Pa c a a , ac c a a / a ca a C a ca a a 23 aca a a .

子公司

有關本公司主要子公司的名稱、註冊成立地點及已發行／註冊股本之詳情載於本年報財務報表附註23。

PURCHASE, SALE OR REDEMPTION OF LISTED S

購買、銷售或贖回本公司之上市證券

於本報告期內，本公司及其任何子公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

資本儲備、特別儲備及盈餘儲備

有關本集團及本公司於報告期內資本儲備、特別儲備及盈餘儲備的變動載於綜合權益變動表及本年報財務報表附註44。

BOARD REPORT
董事會報告

DIRECTORS AND SUPERVISORS

T D c c R P a
La P ac cab Da a a :

Executive Directors
M . Ya G (楊國平) *(C a a B a)*
M . L a J a (梁嘉瑋) *(C E c O c)*
M . Ya W b a (楊衛標) (Ma c 30, 2022, c c 2021 AGM)
M . Wa Ba (汪寶平)

Non-Executive Directors
M . Q J a (瞿佳) (Ma c 30, 2022, c c 2021 AGM)
M . J Y (金永生)

Independent Non-Executive Directors
M . Wa Ka (王開國)
M . C S L (鄒小磊) (D c b 31, 2022, c c 2021 AGM)
M . L Z (劉正東) (Ma c 30, 2022, c c 2021 AGM)

T S c R P a
La P ac cab Da a a :

M . Z J a (莊建浩) *(C a a)*
M . Z a S (趙思淵)
M . Z a F (趙飛)

M . Ya W b a (楊衛標) a a c D c a c C a a . H a a c a AGM. D a, c a a c D c a c C a .

M . Q J a (瞿佳) a a - c D c a b S a c D C b c a . H a a c a AGM. D a, c a a - c D c a b S a c D C .

M . L Z (劉正東) a a c D c , c a a N a C , a b A C a a b R a a A a a C . H a a c a a a - c D c a AGM. D a, c a a - c D c , c a a N a C , a b A C a a b R a a A a a C .

董事及監事

於報告期內及直至最後實際可行日期的在任董事如下：

執行董事
楊國平先生*(董事局主席)*
梁嘉瑋先生*(行政總裁)*
楊衛標先生(於2022年3月30日辭任，待於2021年年度股東大會後生效)
汪寶平先生

非執行董事
瞿佳女士(於2022年3月30日辭任，待於2021年年度股東大會後生效)
金永生先生

獨立非執行董事
王開國先生
鄒小磊先生(於2021年12月31日辭任，待於2021年年度股東大會後生效)
劉正東先生(於2022年3月30日辭任，待於2021年年度股東大會後生效)

於報告期內及直至最後實際可行日期的在任監事如下：

莊建浩先生*(主席)*
趙思淵女士
趙飛女士

楊衛標先生因個人原因而不再擔任執行董事及副總裁。彼之辭任將於年度股東大會生效，於此期間，楊先生繼續履行其作為執行董事及本公司副總裁的職責。

瞿佳女士因工作調整而不再擔任非執行董事及戰略發展委員會委員職務。彼之辭任將於年度股東大會生效，於此期間，瞿女士繼續履行其作為非執行董事及戰略發展委員會委員的職責。

劉正東先生因其他工作需要而不再擔任獨立非執行董事、提名委員會主席、審計委員會委員及薪酬與考核委員會委員職務。彼之辭任將於年度股東大會推選及委任繼任獨立非執行董事後生效，於此期間，劉先生繼續履行其作為獨立非執行董事、提名委員會主席、審計委員會委員及薪酬與考核委員會委員的職責。

M . C S $ L $ (鄒小磊) a a - c $ D c a c a A $ C $. H a a c a c a a $ c - c $ D c a AGM. D $, c $ a a - c $ D c a c a A $ C .

鄒小磊先生因其他工作需要而不再擔任獨立非執行董事及審計委員會主席職務。彼之辭任將於推選及委任繼任獨立非執行董事後生效，於此期間，鄒先生繼續履行其作為獨立非執行董事及審計委員會主席的職責。

F $ a D c a S $ a c a ' D c , S $ a S Ma a 2.6(1( )-1.5( )0.5( )0.5( )0.5( )0.5(a)0.6

有關董事及監事的進一步詳情載於本年報「董事、監事及高級管理人員」一節。

董事、監事及高級管理人員履歷

董事、監事及本公司高級管理人員的履歷詳情載於本年報「董事、監事及高級管理人員」一節。

管理合約

於報告期內，概無簽訂或存在涉及本集團整體或部分經營管理及／或行政管理之合同。

董事及監事於競爭業務的權益

於報告期內，概無董事及監事於本集團業務以外與本集團業務競爭或可能直接或間接競爭的任何業務中擁有權益。

董事及監事於重要合約、交易或安排中的權益

除本年報所披露者外，於報告期內，概無董事或監事直接或間接於本公司、其控股公司或其任何子公司或同系子公司參與訂立、而董事或監事或(其有關聯的實體)有重大利益關係、且於報告期內訂立或仍然有效的任何重要合約、交易或安排中擁有任何重大權益。

BOARD REPORT
董事會報告

CONTROLLING SHAREHOLDER'S INTERESTS IN CONTRACT OF SIGNIFICANCE

Sa a c a C c a 'B a R C c T a ac a C C c T a ac C C c T a ac 5. Sa a a bac a a 2021 a , R P , S c ac , a ac a a D67045 ca c .9[D

控股股東於重要合約的權益

除本年報「董事會報告　關連交易及持續關連交易　持續關連交易　5. 於2021年簽訂的出售及回租資產協議」一節所披露者外，於報告期內，本公司或其任何子公司與控股股東或其任何子公司並無訂立重要合約、交易或安排。

董事及監事收購股份或債權證的權利

於報告期內，任何董事及監事或彼等各自的配偶或未成年子女概無獲授任何可藉收購本公司股份或債權證而獲得利益的權利，彼等亦概無行使任何該等權利；而本公司、其控股公司、或其任何子公司或同系子公司概無訂立任何安排，使董事或監事可於任何其他法團獲得該等權利。

獲許可彌償條文

於報告期內，本公司已就對董事、監事及高級管理人員提出的若干法律行動購買責任險。除此外，本公司並無與董事及監事就於其任期內所產生的責任而作出彌償訂立任何條款。

足夠公眾持股量

基於本公司可公開獲得之資料及就董事所深知，於最後實際可行日期，本公司一直維持香港上市規則所規定的足夠公眾持股量。

優先購買權

根據《公司章程》或適用中國(即本公司所成立地點)法律，概無優先購買權之規定。

慈善捐款

截至2021年12月31日止年度，本集團概無支付慈善捐款。

CONNECTED TRANSACTION AND CONTINUING CONNECTED TRANSACTIONS

B a $ d b d c d c a c C a 14A H g K g L g R$.

關連交易及持續關連交易

下文所載乃香港上市規則第14A章規定須予披露之資料。

CONNECTED TRANSACTION

關連交易

1. Partnership Agreement signed in 2021

O N b 10, 2021, C a d Ya g $ X g Pa A g Da g B$ Ma a g (a $ a a a d C a , a a L d Pa), C a g a a (J a a) E $ I Pa (L d Pa)* (長三角(嘉善)股權投資合夥企業(有限合夥)) (a a L d Pa), S a g a L g a g X a Z Sc c a d T c g I a P a I I d$ a E $ F$ d Pa (L d Pa)* (上海臨港新片區科創一期產業股權投資基金合夥企業(有限合夥)) (a a L d Pa) a d S a g a Ya I d$ a C ., L d. * (上海垚企實業有限公司) (a a L d Pa) a d S a g a Z a $ E $ I F$ d E $ I Ma a g C ., L d.* (上海自貿區股權投資基金管理有限公司) (a G a Pa a d Ma a g), $ $ c C a a c a d Pa a a L d Pa , c d ca a c b$ RMB90,000,000 a d a a g d g $a c g a d b g a Pa .

1. 於2021年簽訂的合夥企業協議

於2021年11月10日，本公司與大眾企管(本公司的主要股東，作為有限合夥人)、長三角(嘉善)股權投資合夥企業(有限合夥)(作為有限合夥人)、上海臨港新片區科創一期產業股權投資基金合夥企業(有限合夥)(作為有限合夥人)、上海垚企實業有限公司(作為有限合夥人)及上海自貿區股權投資基金管理有限公司(作為普通合夥人及管理人)訂立揚州芯通合夥企業協議，據此，本公司作為有限合夥人參與合夥企業、承諾繳付出資額人民幣90,000,000元及訂約各方同意規管彼等各自於合夥企業的權利及義務。

Da g B$ Ma a g a $ a a a d C a a d a c c d C a . Acc d g , g Pa A g a d a ac c a d $ d c $ a c c d a ac C a $ d C a 14A L g R$.

大眾企管為本公司的主要股東，因而為本公司的關連人士。因此，根據上市規則第14A章，訂立合夥企業協議及其項下擬進行的交易構成本公司的關連交易。

A a cab c a g a c C a ' ca a c Pa $ d Pa A g a d a ac c a d $ d c d 0.1% b$ a 5%, Pa A g a d a ac c a d $ d a $ c g a d a $ c $, b$ a I d d Sa d ' a a $ $ d C a 14A L g R$.

由於本公司根據合夥企業協議及其項下擬進行的交易對合夥企業的資本承擔相關的一項或多項適用百分比率高於0.1%但低於5%，因此合夥企業協議及其項下擬進行的交易須遵守上市規則第14A章項下的報告及公告規定，惟獲豁免遵守獨立股東批准規定。

BOARD REPORT
董事會報告

CONTINUING CONNECTED TRANSACTIONS

1. Master gas purchase agreements with Shanghai Gas Group signed in 2015

I 2021, S a g a Da g Ga $c a a $a g a S a g a Ga a c $ b$ a a c a RMB2,900.4 .

O D c b 16, 2015, S a g a Da g Ga a a g a $c a ag ('F a Ag) S a g a Ga G $ c c $c a a g a, $ $ c a c a ag a $ $ $ g a a ba a a ac a. T F a Ag a a 20 a Ja $ 1, 2014 D c b 31, 2033.

T a $ ca $c a a $a g a b G $ a D c b 31, 2021 RMB3,500 . Acc g a PRC a a g$a , c a $a g a $c a b G $ S a g a Ga b a ca c a$. A S a g a Ga G $ ac c C a, $ S a g a Ga G $ $ a a $a g a b$. T $c a a $a g a b S a g a Da g Ga S a g a Ga c $ c $ g c c a ac G $ $ L g.

2. Sale and leaseback of asset agreements signed in 2018

O J$ 23, 2018, Da g F a c a L a g, b g a $ a C a, a a a ag a a bac ag Da g B$ Ma ag a S a g a Da g X g g$ g. T a a Da g B$ Ma ag a S a g a Da g X g g$ g Da g F a c a L a g a ac a 1,.M a ( )0.5( )0.5( )13.2( )0.5( )0.5 $b ( )0.5( )0.5a

1
c $ a g c a a $A c g a a M b ( )0.6( )0.5(S)0.5( )0.5g a g a 8

上海大眾融資租賃為本公司的非全資子公司。大眾企管為本公司的主要股東。上海大眾星光為本公司主要股東大眾企管的子公司。此外，本公司董事局主席兼執行董事楊國平先生及執行董事梁嘉瑋先生亦為大眾企管的董事。

根據香港上市規則，所有權轉讓構成本公司的關連交易。由於所有權轉讓相關的最高適用百分比率高於0.1%但低於5%，因此所有權轉讓須遵守香港上市規則第14A

上海大眾融資租賃為本公司的非全資子公司。大眾企管為本公司的主要股東。上海大眾星光、上海大眾萬祥及上海軼祥各自為本公司主要股東大眾企管的子公司。此外，本公司董事局主席兼執行董事楊國平先生及執行董事梁嘉瑋先生亦為大眾企管的董事。故此，上海大眾星光、上海大眾萬祥及上海軼祥作為大眾企管的聯繫人，因而為本公司的關連人士。

根據香港上市規則，所有權轉讓構成本公司的關連交易。由於所有權轉讓相關的最高適用百分比率高於0.1%但低於5%，因此所有權轉讓須遵守第14A章項下報告及公告規定，惟獲豁免遵守獨立股東批准規定。

根據香港上市規則，回租亦構成本公司的持續關連交易。由於年度上限的最高適用百分比率高於0.1%但低於5%，因此回租需遵守香港上市規則第14A章項下報告、年度審閱及公告規定，而獲豁免遵守獨立股東批准規定。

4. 於2020年簽訂的貸款互保協議

於

BOARD REPORT
董事會報告

大眾融資租賃為本公司的非全資子公

T a$ C a a a B a a c a, c a a c $ g c c a ac :

本公司核數師已致函董事會，認為就上述持續關連交易而言：

( ) g a c a a ca$ a$ b a c c $ g c c a ac a b a b Ba ;

( ) 並無任何事項引起核數師的注意並使其相信已披露的持續關連交易尚未得到董事會的批准；

( ) g a c a a ca$ a$ b a a ac a , a a a c , acc a c a a g g $ a ac ; a

( ) 並無任何事項引起核數師的注意並使其相信該等交易未能在所有重大方面符合關於該等交易的相關協議；及

( ) c a g g a a $ ac c $ g c c a ac , g a c a a ca$ a$ b a c c $ g c c a ac a c a a $ a g g a a $ a $ c ac c c $ g c c a ac .

( ) 在各持續關連交易的合計金額方面，並無任何事項引起核數師的注意並使其相信已披露的持續關連交易的合計金額已超過有關各已披露持續關連交易的年度交易總價值上限。

RELATED PARTY TRANSACTIONS

D$ g R g P , G $ c a a ac a g a a a a a $a a cab acc $ g a a a . D a a a a ac a b G $ $ g R g P a a c 47 a c a a . Sa a c c/ R TD[( )0.5(1 T 0 -1.3335( )0.5( )0.a( )0.

關聯方交易

於報告期內，本集團根據適用會計準則與被視為「關聯方」的有關各方訂立若干交易。本集團於報告期內訂立的關聯方交易的詳情於財務報表附註47披露。除本年報「關連交易及持續關連交易」一段所披露者外，於附註47披露的關聯方交易並不屬於香港上市規則第14A章下「關連交易」或「持續關連交易」(視情況而定)，或根據香港上市規則第14A章，獲豁免申報、公告及股東批准。

履行不競爭協議

SECURITIES TRANSACTIONS BY DIRECTORS, SUPERVISORS AND EMPLOYEES

T C a a a d M C a A 10 H K L R .

S c b a d a D c a d S , a d D c a d S a c d a a c d M C d d g R g P d.

T C a a a a d d S c D a g C d g c b C a a a acc d d a a d a g c a ab a M C d . T C a a a a a a b ac S c D a g C d b a C a .

董事、監事及僱員進行證券交易

本公司已採納香港上市規則附錄十所載標準守則。

本公司已向全體董事及監事提出特定查詢，而董事及監事已確認，彼等已於報告期間遵守標準守則。

本公司亦已就按不遜於標準守則的買賣證券條款而採納證券買賣守則，監管可能擁有或有途徑接觸未公開內幕消息的本公司僱員進行證券買賣。本公司並不知悉有任何本公司僱員違反證券買賣守則之事宜。

AUDIT COMMITTEE

T A C a d a a a acc c a d c a d b G a d a c a a G a d D c b 31, 2021.

審計委員會

審計委員會已與管理層及外聘核數師審閱本集團採納的會計準則及政策以及本集團截至2021年12月31日止年度的經審計綜合財務報表。

AUDITOR

T c a d a a c a a G a b a d b BDO.

BDO a d, b g b , - a a c g AGM. A -a g BDO a a C a b a c g AGM. T C a a c a g d a a a .

B d B a d
Shanghai Dazhong Public Utilities (Group) Co., Ltd.
C a a B a d
Yang Guoping

Ma c 30, 2022

核數師

本集團的綜合財務報表已由香港立信德豪會計師事務所審核。

香港立信德豪會計師事務所將於年度股東大會退任，惟其合資格並願意獲續聘連任。有關續聘香港立信德豪會計師事務所為本公司核數師的決議案，將於應屆年度股東大會上提呈。於過去三年內，本公司沒有更換核數師。

承董事會命
上海大眾公用事業(集團)股份有限公司
楊國平
董事局主席

2022年3月30日

IMPORTANT MATTERS
重要事項

I. FORMULATION, IMPLEMENTATION OR ADJUSTMENT OF CASH DIVIDEND POLICY

(1) Formulation, implementation or adjustment of cash dividend policy

1. F a ca c

T C a ac b c c, a ab a ab c - a a c a . T C a a a c a ca c a a a a c a C a ' A c A c a , ba L C a R a G a c N .3 Ca D D b L C a (N c CSRC [2013] N .43) (《上市公司监管指引第3號－上市公司現金分紅》).

2. I a ca c

D R P , C a b a 2020 acc b c : ba C a ' a a ca a 2,952,434,675 a b a b a , ca RMB 0.55 (a c) b b 10 a , a a ca b b RMB162,383,907.13. S b c a b c a a a 2020 AGM J 18, 2021 a b a A 6, 2021. T b c A c A ca a a .

3. A ca c R P

D R P , C a a ca c .

一、現金分紅政策的制定、執行或調整情況

(一) 現金分紅政策的制定、執行或調整情況

1、 現金分紅政策制定情況

公司以科學、持續、穩定的分紅決策和監督機制積極回報投資者，公司根據中國證監會《上市公司監管指引第3號 上市公司現金分紅》(證監會公告〔2013〕43號)，在《公司章程》中制定了清晰的現金分紅政策及其決策和調整機制。

2、 現金分紅政策的執行情況

報告期內，公司根據利潤分配政策，實施了2020年度利潤分配方案：以2020年末總股本2,952,434,675股為基數，每10股擬分配現金紅利0.55元(含稅)，共計分配利潤162,383,907.13元。該次利潤分配方案經2021年6月18日召開的2020年年度股東大會審議通過，該次利潤分配事項於2021年8月6日實施完畢，符合《公司章程》及相關要求。

3、 報告期內現金分紅政策調整情況

報告期內，公司無調整現金分紅政策的情況。

II. PERFORMANCE OF UNDERTAKINGS

(I) Undertakings of the de facto controller of the Company, shareholders, related parties, acquirer and the Company during or subsisting to the Reporting Period applicable

二、承諾事項履行情況

(一) 公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項

報告期內，公司無實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項。

(二) 業績承諾的完成情況及其對商譽減值測試的影響

不適用

III. MAJOR CONTRACTS AND PERFORMANCE

三、重大合同及其履行情況

(I) Guarantees

(一) 擔保情況

U : Y C c : RMB

單位：元 幣種：人民幣

Guarantees given by the Company externally (excluding those provided to subsidiaries)
公司對外擔保情況(不包括對子公司的擔保)

Guarantor 擔保方	Relationship Between guarantor and listed company 擔保方與上市公司的關係	Guaranteed party 被擔保方	Guarantee amount 擔保金額	Guarantee effective date (date of agreement) 擔保發生日期(協議簽署日)	Guarantee start date 擔保起始日	Guarantee expiry date 擔保到期日	Type of guarantee 擔保類型	Whether fully performed 擔保是否已經履行完畢	Whether overdue 擔保是否逾期	Overdue amount 擔保逾期金額	Whether counter guarantee 是否存在反擔保	Whether guarantee by related parties 是否為關聯方擔保	Nature of relation 關聯關係
T a a c R P (c a) 報告期內擔保發生額合計(不包括對子公司的擔保)													0
T abaac a a R P (A) (c a) 報告期末擔保餘額合計(A)(不包括對子公司的擔保)													0

Guarantees provided by the Company to subsidiaries
公司及其子公司對子公司的擔保情況

T a a a a R P 報告期內對子公司擔保發生額合計	2,051,873,510.34
T abaac a a a R P (B) 報告期末對子公司擔保餘額合計(B)	1,419,772,050.57

Total guarantees (including those provided to subsidiaries) provided by the Company
公司擔保總額情況(包括對子公司的擔保)

T a a a (A+B) 擔保總額(A+B)	1,419,772,050.57
T a a a a c a a a C a (%) 擔保總額佔公司淨資產的比例(%)	16.40
I c : 其中：	
G a a a , a c a ac c a a a (C) 為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的金額(C)	0
D b a a c c a a a c 70% (D) 直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的債務擔保金額(D)	0
T a a a c 50% a a (E) 擔保總額超過淨資產50%部分的金額(E)	0
T a a ab (C+D+E) 上述三項擔保金額合計(C+D+E)	

IV. ENTRUSTING OTHERS TO

四、委託他人進行現金資產管理的情況

1. 委託理財情況

(1) 委託理財總體情況

單位：元　幣種：人民幣

IMPORTANT MATTERS
重要事項

Trustee 受託人	Type of EWM 委託理財類型	Amount of EWM 委託理財金額	EWM start date 委託理財起始日期	EWM expiry date 委託理財終止日期	Source of funds 資金來源	Method of remuneration 報酬確定方式	Annualised rate of return 年化收益率	Expected return (if any) 預期收益（如有）	Actual return or loss 實際收益或損失	Actual recovery 實際收回情況	Whether through legal process 是否經過法定程序
C aM , Ba	Ba , WM	5,000,000.00	A 29, 2021	Ma 31, 2021	P a	Ma c ,	3.20%		14,222.22	R c	Y
浦發銀行	銀行理財產品	5,000,000.00	2021/4/29	2021/5/31	自有資金	市場定價	3.20%		14,222.22	已收回	是
S a , a P , D Ba	Ba , WM	5,000,000.00	J 2, 2021	J 23, 2021	P a	Ma c ,	3.40%		9,384.33	R c	Y
浦發銀行	銀行理財產品	5,000,000.00	2021/6/2	2021/6/23	自有資金	市場定價	3.40%		9,384.33	已收回	是
S a , a P , D Ba	Ba , WM	6,000,000.00	J 7, 2021	S .29, 2021	P a	Ma c ,	3.40%		44,461.25	R c	Y
浦發銀行	銀行理財產品	6,000,000.00	2021/7/7	2021/9/29	自有資金	市場定價	3.40%		44,461.25	已收回	是
S a , a P , D Ba	Ba , WM	4,000,000.00	Oc b 13, 2021	D c b 22, 2021	P a	Ma c ,	3.50%		26,892.10	R c	Y
浦發銀行	銀行理財產品	4,000,000.00	2021/10/13	2021/12/22	自有資金	市場定價	3.50%		26,892.10	已收回	是
S a , a P , D Ba	Ba , WM	5,000,000.00	Ja 11, 2021	A 10, 2021	P a	Ma c ,	3.50%		43,630.14	R c	Y
浦發銀行	銀行理財產品	5,000,000.00	2021/1/11	2021/4/10	自有資金	市場定價	3.50%		43,630.14	已收回	是
S a , a P , D Ba	Ba , WM	3,000,000.00	Ja 13, 2021	A 28, 2021	P a	Ma c ,	3.01%		26,847.95	R c	Y
浦發銀行	銀行理財產品	3,000,000.00	2021/1/13	2021/4/28	自有資金	市場定價	3.01%		26,847.95	已收回	是
S a , a P , D Ba	Ba , WM	5,000,000.00	A 26, 2021	J 25, 2021	P a	Ma c ,	3.50%		43,630.14	R c	Y
浦發銀行	銀行理財產品	5,000,000.00	2021/4/26	2021/7/25	自有資金	市場定價	3.50%		43,630.14	已收回	是
S a , a P , D Ba	Ba , WM	5,000,000.00	Ma 6, 2021	J 6, 2021	P a	Ma c ,	3.25%		28,333.33	R c	Y
浦發銀行	銀行理財產品	5,000,000.00	2021/5/6	2021/7/6	自有資金	市場定價	3.25%		28,333.33	已收回	是
S a , a P , D Ba	Ba , WM	5,000,000.00	J 29, 2021	Oc b 28, 2021	P a	Ma c ,	3.50%		40,684.93	R c	Y
浦發銀行	銀行理財產品	5,000,000.00	2021/7/29	2021/10/28	自有資金	市場定價	3.50%		40,684.93	已收回	是
S a , a P , D Ba	Ba , WM	6,000,000.00	A 4, 2021	D c b 21, 2021	P a	Ma c ,	3.28%		77,276.28	R c	Y
浦發銀行	銀行理財產品	6,000,000.00	2021/8/4	2021/12/21	自有資金	市場定價	3.28%		77,276.28	已收回	是
S a , a P , D Ba	Ba , WM	5,100,000.00	N b 5, 2021	D c b 15, 2021	P a	Ma c ,	2.85%		14,734.14	R c	Y
浦發銀行	銀行理財產品	5,100,000.00	2021/11/5	2021/12/15	自有資金	市場定價	2.85%		14,734.14	已收回	是
S a , a P , D Ba	Ba , WM	100,000,000.00	A 13, 2021	J 13, 2021	P a	Ma c ,	2.40%-2.90%		507,397.26	R c	Y
建設銀行	銀行理財產品	100,000,000.00	2021/4/13	2021/7/13	自有資金	市場定價	2.40%-2.90%		507,397.26	已收回	是
S a , a P , D Ba	Ba , WM	200,000,000.00	A 9, 2021	J 14, 2021	P a	Ma c ,	3.00%-3.60%		624,657.41	R c	Y
華夏銀行	銀行理財產品	200,000,000.00	2021/4/9	2021/6/14	自有資金	市場定價	3.00%-3.60%		624,657.41	已收回	是
C aC Ba	Ba , WM	100,000,000.00	J 13, 2021	S b 27, 2021	P a	Ma c ,	2.40%-2.90%		650,215.18	R c	Y
建設銀行	銀行理財產品	100,000,000.00	2021/7/13	2021/9/27	自有資金	市場定價	2.40%-2.90%		650,215.18	已收回	是
H a Ba	G , b a	150,000,000.00	J 6, 2021								

V. MATERIAL CONNECTED TRANSACTIONS

(I) Connected transaction related to day-to-day operation

1. Ma a a b c a a c a a c a

(1) O Ma c 31, 2021, C a c A c ga E a Da C c T a ac 2021, c a C a a ac c a ac 2020: C a . . S a a Da Ga , Na Da Ga c., ac a a LNG a c C S a a Ga , c a a 10% a S a a Da Ga , a a ca c C a .

D R P , S a a Da Ga , a a C a , c a a a ga 1,113.3 S a a Ga , ac a a ab RMB2,900.4 (a c). T a ga c a a RMB2,890.0 a Ja D c b 2021. A D c b 31, 2021, a a ga a RMB975.8 .

D R P , Da Ja S a , a a C a , c a a a ga 978,200 S a a Ga , ac a a ab RMB3,721,900 (a c). A D c b 31, 2021, a c a a a b .

五、重大關聯交易

(一) 與日常經營相關的關聯交易

1、 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

(1) 2021年3月31日，本公司披露了《關於2021年度日常關聯交易預計的公告》，關於公司2021年度日常關聯交易預計事項：本公司下屬子公司上海大眾燃氣、南通大眾燃氣等向持有對上市公司具有重要影響力的子公司上海大眾燃氣10%以上股份的上海燃氣有限公司等採購天然氣和LNG、工程施工等日常關聯交易。

報告期內，本公司子公司上海大眾燃氣從上海燃氣有限公司採購天然氣購氣量為1,113.3百萬立方米，共應支付採購款人民幣2,900.4百萬元(含稅)，2021年1-12月已支付天然氣購氣款共計人民幣2,890.0百萬元，截至2021年12月31日尚餘人民幣975.8百萬元購氣款未支付。

報告期內,本公司子公司上海大眾嘉定污水處理有限公司從上海燃氣有限公司採購天然氣購氣量為978,200立方米，共應支付採購款人民幣3,721,900元(含稅)，截至2021年12月31日購氣款均已支付。

IMPORTANT MATTERS
重要事項

(2) O Ma c 31, 2021, C a c A c a E a Da C c T a ac 2021, c a C a ' a a c c a ac 2021: S a a Da Ga a c ac S a a Ga , c a 10% a S a a Da Ga , a a ca c C a .

(2) 2021年3月31日，本公司披露了《關於2021年度日常關聯交易預計的公告》，關於公司2021年度日常關聯交易預計事項：本公司下屬子公司上海大眾燃氣向持有對上市公司具有重要影響力的子公司上海大眾燃氣10%以上股份的上海燃氣有限公司租賃辦公場所的日常關聯交易。

報告期內，公司子公司上海大眾燃氣向上海燃氣有限公司支付的租賃費為人民幣472.38萬元(不含稅)。

(3) 2021年3月31日，本公司披露了《關於2021年度日常關聯交易預計的公告》，關於公司2021年度日常關聯交易預計事項：本公司及下屬子公司向大眾大廈租賃辦公場所的日常關聯交易。

報告期內，公司及子公司向上海大眾大廈有限責任公司支付租賃費合計為人民幣508.50萬元(不含稅)。

(4) 2021年3月31日，本公司披露了《關於2021年度日常關聯交易預計的公告》，關於公司2021年度日常關聯交易預計事項：本公司聯營公司大眾交通及其下屬公司向本公司租賃辦公場所、購買商品和服務等的日常關聯交易。

報告期內，本公司確認租賃費合計人民幣916,500元(不含稅)。

(5) 2021年3月31日，本公司披露了《關於2021年度日常關聯交易預計的公告》，關於公司2021年度日常關聯交易預計事項：本公司委託大眾企管及其控股子公司大眾河濱對本公司的物業資產及其使用人提供運營、管理和服務等的日常關聯交易。

報告期內，本公司向大眾企業管理有限公司支付委託管理費用為人民幣2,222,400元(不含稅)。

(二) 資產或股權收購、出售發生的關聯交易

1、

IMPORTANT MATTERS
重要事項

(4) 2021年11月，本公司與大眾交通共同參股的大眾出行增資擴股引入投資人

VI. OTHER IMPORTANT MATTERS THAT HAVE A SIGNIFICANT IMPACT ON THE VALUE JUDGMENT AND INVESTMENT DECISIONS OF INVESTORS

O A$ $ 25, 2021, S$ $ Ga , a - c c a ,

六、其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明

2021年8月25日，本公司參股公司蘇創燃氣股份有限公司披露了有關華潤燃氣(香港)投資有限公司擬以協議方式將其私有化的公告。本公司及下屬全資子公司大眾(香港)國際有限公司合計持有蘇創燃氣19.3%的股份，本公司及大眾香港與華潤燃氣簽署了《不可撤回承諾》，詳見本公司於2021年8月25日披露的《簽訂不可撤回承諾及可能出售上市公司權益》的公告以及2022年3月14日披露的《就不可撤回承諾訂立補充協議》的公告。本公司將密切關注後續情況並及時披露。

BASIC INFORMATION ON CORPORATE GOVERNANCE

A a - C a S a a S c E c a

企業管治基本資料

作為一家於上交所及香港聯交所上市的雙重上市公司，本公司於報告期內一直嚴格遵守《公司章程》、中國相關法律法規以及上海上市規則。本公司於報告期間亦已遵守香港上市規則。本公司致力於嚴格企業管治及風險管理。

I. 公司治理

報告期內，公司嚴格按照中國《公司法》、中國《證券法》、中國證監會頒佈的《上市公司治理準則》、中國證監會、上海證券交易所、香港聯交所相關法律法規以及《公司章程》的規定，持續完善法人治理結構，積極提高公司運作水平，通過健全內控制度，持續推進公司規範化、程序化管理以提升公司治理水平。公司已按照上市公司規範要求建立了權責明確、相互制衡的公司治理結構和監督有效的內部控制制度，並嚴格依法規範運作。

公司治理情況具體如下：

1、 *關於股東與股東大會：*公司股東享有法律法規及《公司章程》規定的合法權利。公司嚴格按照《上海證券交易所股票上市規則》相關規定和《公司章程》的要求召集、召開股東大會，確保所有股東特別是中小股東都享有平等的地位和權利，並承擔相應的義務。報告期內，公司召開了1次年度股東大會，會議的召集、召開符合中國《公司法》、《公司章程》等相關規定的要求。公司聘請了執業律師出席股東大會，對會議的召開程序、審議事項、出席人身份進行確認和見證，保證了股東大會的合法有效性。

2. *R a b c a a a C a :* T C a a a c a b$ a - a ca ab . T c a C a a a$a a c a a a , a a c c c a a b$ ac C a b a c a , a . T C a a c a , a , a c , $ a a b$ a . T B a a, $ b a a a a a ab a a .

2、*關於控股股東與上市公司關係：*公司具有完整獨立的業務及自主經營能力，公司控股股東嚴格規範自己的行為，通過股東大會行使出資人的權利，沒有超越股東大會直接或間接干預公司的決策和經營活動的行為。公司在人員、資產、財務、機構和業務方面均具有獨立性，公司董事會、監事會和內部機構能夠獨立運作。

3. *D c a B a :* T B a C a a$ a ab a a , ac a a a a $, a a$ a ab C a . b$ a a a a c a . I c 9 D c , a a D c . T a A$ C , N a C , R $ a a A a a C , a S a c D C $a B a. T B a a ab a c , a c a a$, a a a a c., a ca a$ B a, b a a a a a

CORPORATE GOVERNANCE REPORT
企業管治報告

5、

6. *I R a a S a : T C a* a a a ac a c a a a . T , E- ac S a a S c E c a , c a a b a a a

6、 *關於投資者關係及相關利益者：*公司一貫重視投資者關係管理，通過投資者熱線、上海證券交易所「上證E互動」、接待個人投資者、機構投資者的來訪及實地調研等方式維護投資者關係。報告期內，公司通過參加「2020年度網上業績說明會」、「上證E互動」等線上方式有效地提升投資者對公司的瞭解，向投資者傳達了公司對於未來可持續發展和實現戰略規劃目標的信心，維護公司與投資者之間的關係。公司從制度建設和經營的各業務環節確保將投資者的利益放在首位，做到充分考慮客戶、員工及其他利益相關者的合法權益，保證公司持續和諧、健康規範地發展，以實現公司和各利益相關者共贏的格局，實現各方利益最大化。

7、 *公司治理制度的建立：*報告期內，公司嚴格遵循上市兩地監管要求，持續完善法人治理結構，積極主動提高公司運作水平，通過健全內控制度，持續推進公司規範化、程序化管理以提升公司治理水平，加強信息披露工作，切實維護公司及全體股東利益。

8. *R a a Ma a P P I I a : D R P*, C a c a A a M a D c I a L C a a S R a a Ma a P P I I a a a

CORPORATE GOVERNANCE REPORT
企業管治報告

BOARD OF DIRECTORS

Composition of the Board

U La P ac cab Da , B a c
(9) b , c (4) c D c , (2) -
c D c , a (3) -
D c .

Executive Directors
M . Ya G (楊國平) *(C a a B a)*
M . L a Ja (梁嘉瑋) *(C E c O c)*
M . Ya W b a (楊衛標) (Ma c 30, 2022,
c c c 2021 AGM)
M . Wa Ba (汪寶平)

Non-executive Directors
M . Q U a (瞿佳) (Ma c 30, 2022,
c c c 2021 AGM)
M . J Y (金永生)

Independent Non-executive Directors
M . Wa Ka (王開國)
M . C S L (鄒小磊) (D c b 31, 2021,
c c c 2021 AGM)
M . L Z (劉正東) (Ma c 30, 2022,
c c c 2021 AGM)

B a ca a D c a c
'D c , S a S Ma a a .

T b C a , a c a ,

董事會

董事會的組成

直至最後實際可行日期，董事會由九(9)名董事組成，包括四(4)名執行董事、兩(2)名非執行董事及三(3)名獨立非執行董事。

執行董事
楊國平先生*(董事局主席)*
梁嘉瑋先生*(行政總裁)*
楊衛標先生(於2022年3月30日辭任，
待於2021年年度股東大會後生效)
汪寶平先生

非執行董事
瞿佳女士(於2022年3月30日辭任，
待於2021年年度股東大會後生效)
金永生先生

獨立非執行董事
王開國先生
鄒小磊先生(於2021年12月31日辭任，
待於2021年年度股東大會後生效)
劉正東先生(於2022年3月30日辭任，
待於2021年年度股東大會後生效)

董事履歷資料載於本年報「董事、監事及高級管理人員」一節。

據本公司所知，董事會成員之間並無財政、業務、家族或其他重大關係。

董事會會議

於報告期內，董事會已召開8次董事會會議。下表載列董事於報告期內在本公司董事會會議及股東大會的出席率：

II. P a c b D c

(I) A ac D c a B a a a

II. 董事履行職責情況

(I) 董事參加董事會和股東大會的情況

Name of Director 董事姓名	Whether independent Director 是否獨立董事	Due attendance for the year (times) 本年應參加董事會次數	Attendance in person (times) 親自出席次數	Attendance at Board meetings 參加董事會情況 Attendance by way of communication (times) 以通訊方式參加次數	Attendance by proxy (times) 委託出席次數	Absence (times) 缺席次數	Failure to attend in person for two consecutive meetings 是否連續兩次未親自參加會議	Attendance at general meetings 參加股東大會情況 Attendance at general meetings (times) 出席股東大會的次數
Ya G 楊國平	N 否	8	8	6	0	0	N 否	1
La Ja 梁嘉瑋	N 否	8	8	6	0	0	N 否	1
Wa Ba 汪寶平	N 否	8	8	6	0	0	N 否	1
Ya W ba 楊衛標	N 否	8	8	6	0	0	N 否	1
Q Ja 瞿佳	N 否	8	8	6	0	0	N 否	1
J Y 金永生	N 否	8	8	6	0	0	N 否	1
Wa Ka 王開國	Y 是	8	8	6	0	0	N 否	1
C S 鄒小磊	Y 是	8	8	6	0	0	N 否	1
L Z 劉正東	Y 是	8	8	6	0	0	N 否	1

N. Ba a 8
Ic : O - 2
M b a c ca 6
M b - a b a
c ca 0

年內召開董事會會議次數 8
其中：現場會議次數 2
通訊方式召開會議次數 6
現場結合通訊方式召開會議次數 0

主席及行政總裁

為確保權力均衡分佈及加強獨立性與問責，本公司董事局主席及行政總裁的職務分別由楊國平先生及梁嘉瑋先生擔任。

董事局主席領導董事會，並負責制定企業及業務策略以及作出重要企業及營運決策。行政總裁專偉骡磐玆褰頤

RESPONSIBILITIES, ACCOUNTABILITIES AND CONTRIBUTIONS OF THE BOARD AND THE MANAGEMENT

T b B a a a
C a a b c a A c A c a .

T B a b a a c C a
a G ' b , a c c a
a c , a c c b
c C a b c g a a .
D c a a c b c
C a .

A D c , c g - c D c a a
- c D c , a b g a c a b
b c , g a a B a
c a c a . A D c a a
acc a a C a a
c a a c c a c a a
a g . T D c a , , a
a a c a a c a c , a C a '
c a g g C a . T D c
a a c C a a c b
a B a g a c b g a ac
D c / b C a .

T a g C a , a
c c C a , b , a
g , g B a a a
g C a ' b a , a .
T a g C a a B a a
a ab B a a c
a C a .

董事會及管理層職責、問責及貢獻

本公司董事會及管理層的職責於《公司章程》已清晰界定。

董事會負責領導及控制本公司並監管本集團之業務、策略決策及表現以及共同負責透過指導及監管本公司之事務推動其成功發展。董事會須以本公司之利益作出客觀決定。

全體董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)均為董事會帶來各種不同的寶貴業務經驗、知識及專業，使其有效率及有效地運作。全體董事均可全面並及時獲得本公司所有資料以及要求聯席公司秘書及高級管理層提供服務及意見。董事可於要求時在適當情況下尋求獨立專業意見，以向本公司履行其職責，費用由本公司承擔。董事須向本公司披露彼等擔任之其他職務之詳情，而董事會定期審閱各董事向本公司履行其職責時須作出之貢獻。

本公司管理層在本公司行政總裁的領導下負責(其中包括)執行董事會的決議及實施本公司的業務計劃、投資建議。本公司管理層應及時向董事會報告，以便董事會作出有利於本公司整體利益的明智決定。

董事的持續專業發展

全體董事於報告期間內已參與持續專業發展計劃，以使彼等掌握作為雙重上市公司董事的責任、職責及義務。

每名新委任的董事於首次委任時均會獲得正式、全面兼特為其而設的就任培訓，以確保其對本公司的運作及業務以及其於相關法規、法例、規則及規例下的責任有適當瞭解。本公司鼓勵董事參與持續專業發展計劃，以發展及更新彼等的知識及技能，確保其繼續在掌握資訊的情況下對董事會作出貢獻。適當的時候，本公司會安排內部提升簡介會並發送特定主題的閱讀資料給各位董事。此外，董事將獲提供相關閱讀資料(包括法律及法規更新)，以供其參考及研究。

全體董事均已向本公司提供彼等接受培訓的記錄。根據本公司保存的記錄，截至2021

D$ R P , D c a c a
a :

Name of Director	董事姓名	Types of training 培訓類型
E c$ D c	*執行董事*	
M . Ya G$	楊國平先生	ABC
M . La Ja	梁嘉瑋先生	ABC
M . Ya W ba	楊衛標先生	ABC
M . Wa Ba	汪寶平先生	ABC
N - c$ D c	*非執行董事*	
M . Q$ Ua	瞿佳女士	ABC
M . J Y	金永生先生	ABC
I N - c$ D c	*獨立非執行董事*	
M . Wa Ka$	王開國先生	ABC
M . C S$ L$	鄒小磊先生	ABC
M . L$ Z	劉正東先生	ABC

N :

A. A a a/ c c a/ $

B. A - $ a a a c ac b a ,
c a a ac a a c

C. R a a , $ ca a $a a a c , a
b$, $ c$ $ D c $ a b , c.

BOARD COMMITTEES

T B a a ab $ c , a , A$
C , R $ a a A a a C ,
N a C a S a c D C
a $ B a c c c -
a . A B a c C a a ab
c . T c
B a c a C a b
a H K S c E c a b a a a ab
a $ $.

CORPORATE GOVERNANCE REPORT
企業管治報告

AUDIT COMMITTEE

D$ g R g P a g $ La P ac cab Da ,
A$ C c g D c :

Independent non-executive Directors
M . C S L (鄒小磊) *(C a a)*
M . L $Z g g (劉正東)
M . Wa g Ka g$ (王開國)

T A$ C b , a g g :

- Providing advice to the board on appointment, reappointment

審計委員會

於報告期內及直至最後實際可行日期，審計委員會由以下董事組成：

獨立非執行董事
鄒小磊先生*(主席)*
劉正東先生
王開國先生

審計委員會負責(其中包括)：

- 就外聘會計師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議，審核外聘會計師的薪酬及聘用條款，及處理任何有關該會計師辭職或辭退該會計師的問題。
- 按適用的標準檢討及檢查會計師事務所是否獨立客觀及審計程序是否有效，評估由外聘會計師事務所提供的非審計服務對其獨立性的影響，與外聘會計師事務所討論和溝通審計範圍、審計計劃、審計方法及在審計中發現的重大事項。
- 審閱公司年度內部審計工作計劃，督導公司內部審計制度的制定及實施；審閱內部審計工作報告，評估內部審計工作的結果，督促重大問題的整改；指導內部審計部門的有效運作。
- 審核公司的財務信息及其披露，對財務報告的真實性、完整性和準確性提出意見；重點關注上市公司財務報告的重大會計和審計問題，特別關注是否存在與財務報告相關的欺詐、舞弊行為及重大錯報的可能性；監督財務報告問題的整改情況。
- 監督與審查公司及其控股子公司的內控制度和體系的完整性、合理性、適當性及有效性；評估公司存在的或潛在的風險狀況，提出完善公司風險管理的建議。

- Confirming the related parties of the Company, reporting [illegible] and timely to the relevant staff of the Company.

- Other duties delegated by the Board of Directors.

During the Reporting Period, the Audit Committee held 7 meetings. The Audit Committee has diligently reviewed the annual results announcement for the year ended December 31, 2020, the first quarterly results announcement for the three months ended March 31, 2021, the interim results announcement for the six months ended June 30, 2021, the third quarterly results announcement for the nine months ended September 30, 2021, the Internal Control Evaluation Report for 2020, the financial settlement for 2020 and financial budget report for 2021, the financial statements for 2020, the Report on Performance of Duties for 2020 of the Audit Committee, the Report on Performance of Duties for 2020 of Grant Thornton Hong Kong Limited and Grant Thornton Certified Public Accountants LLP and BDO Limited, Hong Kong, the Report on Performance of Duties for 2020 of the Internal Control Auditor, the Report on Performance of Duties for 2020 of the Overseas Auditor, the appointment of the domestic auditor for 2021, the appointment of the overseas auditor for 2021, the appointment of the internal control auditor for 2021, and the daily related party transactions of the Company.

The attendance records of the members of the Audit Committee are set out below:

- 確認公司的關聯方，並向董事會和監事會報告，並應當及時向公司相關工作人員公佈其所確認的關聯方。

- 董事會授予的其他事宜。

於報告期內，審計委員會舉行7次會議，審計委員會本著嚴謹審慎的態度審閱了公司截至2020年12月31日止年度之業績公告、公司截至2021年3月31日止三個月之業績公告、公司截至2021年6月30日止半年度之業績公告、公司截至2021年9月30日止九個月之業績公告、公司《2020年度內部控制評價報告》，2020年度財務決算和2021年度財務預算報告、關於公司2020年度財務會計報表、關於《董事會審計委員會2020年度履職情況報告》、關於《立信會計師事務所(特殊普通合夥)和香港立信德豪會計師事務所有限公司2020年度審計工作總結》、關於續聘2021年度境內審計機構和內部控制審計機構、關於聘請公司2021年度境外審計機構及對公司的日常關聯交易進行審核。

審計委員會成員的出席記錄載列如下：

Director Name	董事姓名	No. of meetings 會議次數	Attendance in person 親自出席	Attendance by proxy 委任代表出席	Absence 缺席
M. C S [illegible] *(Ca a)*	鄒小磊先生*(主席)*	7	7	0	0
M. L [illegible]	劉正東先生	7	7	0	0
M. Wa Ka [illegible]	王開國先生	7	7	0	0

CORPORATE GOVERNANCE REPORT
企業管治報告

Remuneration and Appraisal Committee

D$ g R g P a $ La P ac cab Da , R $ a a A a a C c g D c :

Independent non-executive Directors
M . Wa g Ka g$ *(C a a)*
M . L $Z g g

Executive Director
M . Ya g G$ g

T R $ a a A a a C b , a g :

- Researching on the assessment criteria for Directors, a ag a ag a , c $ g a a ab g a a a a c $ $a c a c a a c a .
- Formulating the assessment criteria for Directors, a ag a ag a , c $ g a a ab g a a a a c $ $a c a c a a c a .
- Studying and reviewing the remuneration policies and ac ag D c , a ag a a ag a a $ g a $ a .
- Reviewing and approving executive compensation proposals ba C a ' c a b c $ b B a .
- Considering the remunerations paid and time commitment a $ b a c a a c $ a C a .
- Reviewing and approving compensations payable to the c$ D c a b a ag a c a , $ $ c a a acc a c a c ac , a ca c c c ac $, c a a a a a ab a c .

薪酬與考核委員會

於報告期及直至最後實際可行日期，本公司薪酬與考核委員會由以下董事組成：

獨立非執行董事
王開國先生*(主席)*
劉正東先生

執行董事
楊國平先生

薪酬與考核委員會負責(其中包括)：

- 研究董事、經理及其他高級管理人員考核的準則，進行考核及就設立正規而具透明度的程序制定薪酬政策並提出建議。
- 制定董事、經理及其他高級管理人員考核的準則，進行考核及就設立正規而具透明度的程序制定薪酬政策並提出建議。
- 研究和審查董事、經理及其他高級管理人員的薪酬政策與方案，並負責對薪酬制度的執行情況進行監督。
- 根據董事會所訂企業方針及目標而檢討及批准管理層的薪酬建議。
- 考慮同類公司支付的薪酬、須付出的時間及職責以及其子公司內其他職位的僱傭條件。
- 檢討及批准向執行董事及高級管理人員及其喪失或終止職務或委任而須支付的賠償，以確保該等賠償與合約條款一致；若未能與合約條款一致，賠償亦須公平合理，不致過多。

- 確保任何董事或其任何連絡人不得參與釐定自己的薪酬。

- 董事會授予的其他事宜。

薪酬與考核委員會須就董事及高級管理人員的薪酬組合向董事會提供推薦建議，以供董事會批准，而董事會有權否決不符合股東利益的薪酬計劃或建議。

於報告期內，薪酬與考核委員會舉行1次會議，薪酬與考核委員會嚴格按照法律、法規及相關規章制度開展工作，勤勉盡責，根據公司的實際情況，經過充分溝通討論，一致認為2020年度公司在董事會的正確領導和全 甥蹙霖烳搘翟ゎむ扬む咫霖嗂來与齜囤膠蚋述劉蘗投資禗賴

CORPORATE GOVERNANCE REPORT
企業管治報告

T a ac c b R a a A a a C a b :

薪酬與考核委員會成員的出席記錄載列如下：

Director Name	董事姓名	No. of meetings 會議次數	Attendance in person 親自出席	Attendance by proxy 委任代表出席	Absence 缺席
M . Wa Ka (C a a)	王開國先生(主席)	1	1	0	0
M . Ya G	楊國平先生	1	1	0	0
M . L Z	劉正東先生	1	1	0	0

D a a a D c , S a ac a b a a a D c b 31, 2021 a 13 a ca a a .

有關全體董事、監事及若干高級管理人員於截至2021年12月31日止年度的薪酬詳情載於本年報財務報表附註13。

Nomination Committee

D R P a a La P ac cab Da , N a C c D c :

Independent non-executive Directors
M . L Z (C a a)
M . Wa Ka

Executive Director
M . Ya G

提名委員會

於報告期及直至最後實際可行日期，本公司提名委員會由以下董事組成：

獨立非執行董事
劉正東先生(主席)
王開國先生

執行董事
楊國平先生

T N a C b , a :

提名委員會負責(其中包括)：

- Studying the selection criteria and procedures of Directors, a a a b b a b B a D c a a c a .
- 研究董事、經理及其他由董事會聘任的高級管理人員的選擇標準和程序並提出建議。
- Identifying qualified candidates from a broad range.
- 廣泛搜尋合格的人選。
- Reviewing the candidates and making recommendations.
- 對候選人進行審查並提出建議。
- Making recommendations to the Board on the appointment a D c a c a D c (c a c a a a a).
- 就董事委任或重新委任以及董事(尤其是董事長及經理)繼任計劃向董事會提出建議。
- Assessing the independence of independent non-executive D c .
- 評核獨立非執行董事的獨立性。

- Checking, at least annually, the structure, size and composition B a d D c (c $ g , a d c), a d a g c a d c a g B a d D c c C a ' a g .
- Other duties delegated by the Board.

- 至少每年檢查董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識、經驗方面),並就任何為配合公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議。
- 董事會授予的其他事宜。

BOARD DIVERSITY POLICY

I a g B a d c , N a C $ a acc $ a $ a c g $ B a d D P c a d d b C a , c $ g b $ d g d , a g , c $ $ a bac g $ a d c , a d d $ a a bac g $, a c , , d g a d g c . T N a C $ d c $ a d a g a $ ab b c ac g d B a d, a d c a , c d B a d a d .

I d g a d c g $ ab ca d d a d c , N a C $ c d ca d d a ' c a ac , $ ca , c , d d c a d a c a c a $ c a a g a d ac B a d d , a a , b a g c d a B a d.

T g ab $ a B a d' d g d , a g a d g c :

董事會成員多元化政策

就評估董事會組成,提名委員會考慮本公司所採納的董事會多元化政策中所載的不同範疇,除教育背景、專業經驗、技能、知識及服務年期外,包括但不限於性別、年齡、文化背景及種族。提名委員會將討論並同意可考慮之客觀因素,以達至董事會多元化,如需要,並建議董事會採納其推薦意見。

就確定及挑選合適董事人選,向董事會提出人選建議前,如合適,提名委員會須參考相關人選之性格、資格、經驗、獨立性及其他相關條件,以執行企業策略及達致董事會多元化。

下表概述董事會在性別、年齡及服務年期上的多元化:

		No. of Directors 董事人數
Gender	**性別**	
Ma	男	8
F a	女	1
Age	**年齡**	
B 50	50歲以下	2
50 59	50歲至59歲	3
60 69	60歲至69歲	4
70 ab	70歲或以上	0
Length of service as Director	**董事服務年期**	
L a 3 a	少於3年	3
3 5 a	3至5年	1
5 a	5年及以上	5

CORPORATE GOVERNANCE REPORT
企業管治報告

D$, N a C 1 $ $, , c B a , a - c$ D c . T N a C c a b a b a a , c a c . T N a C c $ b B a D P c a c a ca a acc a c c a $ P c a c a B a .

於報告期內，提名委員會舉行1次會議，以審閱董事會之架構、規模及組成，以及獨立非執行董事之獨立性。提名委員會認為董事會成員的多元化水平就董事的知識、經驗及技能而言合適。提名委員會將繼續遵守董事會成員多元化政策及按董事會成員多元化政策所載的目標準則考慮潛在候選人，以令董事會成員日益多元化。

T a a c c b N a C a $ b :

提名委員會成員的出席記錄載列如下：

Director Name	董事姓名	No. of meetings 會議次數	Attendance in person 親自出席	Attendance by proxy 委任代表出席	Absence 缺席
M . L $ Z *(C a a)*	劉正東先生*(主席)*	1	1	0	0
M . Ya G$	楊國平先生	1	1	0	0
M . Wa Ka $	王開國先生	1	1	0	0

NOMINATION PROCEDURES

T N a C $ c c a, c c $ a $ c a a C a acc a c $ a a , a a $a , $a c$, A c A c a a H K L R$ a ba ac $ $ C a . T $ $ c b $ b a c c a a a a , a b a a . T c a a c $ c a a a a : (I) N a C a ac c $ ca a a C a $ a c a a C a a $a c$; (II) N a C a b a a ac ca a $ ab a $ c , a a a a C a , C a ' ( ) c a a a a ; (III) a a ab $ a ca a , c $, aca c $ ca , , a a c , a a - b , c. a a $a c$; (IV) c a , a , a b $ ab a ca a c a a a ; (V) c N . a C c $ ca a a a ca a ba c a a a a ; (VI) c a a a

提名程序

提名委員會依據相關法律、行政法規、其他規範性文件、《公司章程》和香港上市規則的規定，結合本公司實際情況，研究公司的董事、高級管理人員的選擇標準、選擇程序和任職期限，形成決議後提交董事會審議通過，並遵照實施。董事、高級管理人員的選任程序：(一)提名委員會應積極與公司有關部門進行交流，研究公司對新董事、高級管理人員的需求情況，並形成書面材料；(二)提名委員會可在公司、控股(參股)公司內部以及人才市場等廣泛搜尋董事、經理及其他高級管理人員人選；(三)搜集初選人的職業、學歷、職稱、詳細的工作經歷、全部兼職等情況，形成書面材料；(四)徵求被提名人對提名的同意，否則不能將其作為董事、高級管理人員人選；(五)召集提名委員會會

議，根據董事、高級管理人員的任職條件，對初選人員進行資格審查；(六)在選舉新的董事和聘任新的高級管理人員前10日，向董事會提出董事候選人和新聘高級管理人員人選的建議和相關材料；(七)根據董事會決定

和定醥 611111110511111110 和窖鑠刲鎩鴟飂义祹鮫鎴岪刲盤進飂餚究和反飂鼓飂长飂戮飂攘飂声和

CORPORATE GOVERNANCE REPORT
企業管治報告

T a ac c b S a cD
C a b :

戰略發展委員會成員的出席記錄載列如下：

Director Name	董事姓名	No. of meetings 會議次數	Attendance in person 親自出席	Attendance by proxy 委任代表出席	Absence 缺席
M . Ya G (C a a)	楊國平先生(*主席*)	1	1	0	0
M . La Ja	梁嘉瑋先生	1	1	0	0
M . Q Ja	瞿佳女士	1	1	0	0

Corporate governance functions

T B a b c A.2.1 CG C .

T B a C a c a ac c a ac , a a c D c a a , C a c a ac c ac a a a c M C a S D a C , a C a c ac CG C a c C a G ac R .

企業管治職責

董事會負責履行企業管治守則守則條文第A.2.1條所載列的職責。

董事會審閱本公司之企業管治政策及常規、董事及高級管理人員之培訓及持續專業發展、本公司遵守法律法規規定的政策及常規、遵守標準守則及證券買賣守則、及本公司遵守企業管治守則以及本企業管治報告中的披露。

INFORMATION ON GENERAL MEETING

股東大會資料

III. General meeting

III. 股東大會

General Meeting 股東大會	Date of convention 召開日期	Directory to designated site of publication of the resolution 決議刊登的指定網站的查詢索引	Date of disclosure of the publication 決議刊登的披露日期
2020 a a 2020年年度股東大會	J 18, 2021 2021年6月18日	T S a a S c E c a :// . .c .c 上交所 :// . .c .c T H K S c E c a :// . . 香港聯交所 :// . .	J 19, 2021 2021年6月19日 J 18, 2021 2021年6月18日

I a a

1. A a c a 2020 a a a c b a a a :

股東大會情況說明

1. 股東於2020年年度股東大會上的出席情況及股份數量如下：

Attendance of shareholders and the respective No. of shares	股東出席情況及其持有股份情況	A Shares A股	H Shares H股	Total 合計
N . a a a a	出席會議的股東和代理人數	40	1	41
N . a ca b a a (a)	出席會議的股東所持有表決權的股份數目(股)	658,008,241	27,866,010	685,874,251
P c a a ca b a a a a N . a ca C a (%)	出席會議的股東所持有表決權股份數佔本公司有表決權股份總數的比例(%)	22.2870	0.9438	23.2308

T c a a a c D4.5 6C62( )1 a H,P

CORPORATE GOVERNANCE REPORT
企業管治報告

SHAREHOLDERS' RIGHTS

Shareholders' requests to convene anne

股東權利

股東要求召開臨時股東大會

根據《公司章程》第76條，股東要求召開臨時股東大會或類別股東會議須按照下列程序辦理：

(一) 合計持有在該擬舉行的會議上有表決權的股份10%以上(含10%)的兩個或者兩個以上的股東，可以簽署一份或者數份同樣格式內容的書面要求，提請董事會召集臨時股東大會或者類別股東會議，並闡明會議的議題。董事會在收到前述書面要求後應當盡快召集臨時股東大會或者類別股東會議。前述持股數按股東提出書面要求日計算。

(二) 董事會不同意召開臨時股東大會，或者在收到請求後10日內未作出反饋的，單獨或者合計持有公司10%以上股份的普通股股東(含表決權恢復的優先股股東)有權向監事會提議召開臨時股東大會，並應當以書面形式向監事會提出請求。

監事會同意召開臨時股東大會的，應在收到請求5日內發出召開股東大會的通知，通知中對原請求的變更，應當征得相關股東的同意。

監事會未在規定期限內發出股東大會通知的，視為監事會不召集和主持股東大會，連續90日以上單獨或者合計持有公司10%以上股份的普通股股東(含表決權恢復的優先股股東)可以自行召集和主持。

股東因董事會未應前述要求舉行會議而自行召集並舉行會議的，其所發生的合理費用，應當由本公司承擔，並從本公司欠付失職董事的款項中扣除。

Proposals at the general meetings

P$ $ A c 79 A c A ca ,
C a c a , B a , B a
S$ a S a ( ), $,
a 3% C a S a a
$ C a .

S a ( ) $ a 3%
C a a $
c ( ) 10 a b a
c . T c ( ) a $ a $ a c
a 2 a a c $
a $ c c $.

E c a c a a , a $
a c a , c ( ) a a a
a a c $ c a
a a a .

T B a a a a
acc a c A c A ca b
C a a a . P a $
c a c A c
A ca a b $ a a
a $ b B a .

於股東大會上提出議案

根據《公司章程》第79條，本公司召開股東大會，董事會、監事會以及單獨或者合併持有公司3%以上股份的股東，有權向本公司提出提案。

個別或共同持有本公司3%以上股份的股東，可以在股東大會召開10個工作日前提出臨時提案並書面提交召集人。召集人應當在收到提案後2日內發出股東大會補充通知，公告臨時提案的內容。

除前款規定的情形外，召集人在發出股東大會通知公告後，不得修改股東大會通知中已列明的提案或增加新的提案。

董事會應當以公司和股東的最大利益為行為準則，按照《公司章程》規定對股東大會提案進行審查。對股東大會通知中未列明或不符合章程規定的提案，董事會不得提交股東大會進行表決並作出決議。

Putting forward enquiries to the Board

S a a $ a $ C a ,
a a $ $ a ab
C a b a ac , a . T a
c ac a a :

S c a B a' c C a

A : 8/F, Da B $, N . 1515 W Z a
R a , S a a , C a
Fac : +86(21) 64288727
E a : a @ $ .c

F a a c $, S a ( ) $ a
$ a , c ac a a a ca a c
. S a ' a a b c a $ b
a .

向董事會作出查詢

股東可書面向本公司作出查詢，並可將其上述查詢或請求以傳真、電郵或郵遞方式發送予本公司。聯絡資料如下：

本公司董事會秘書辦公室

地址：中國上海市中山西路1515號大眾大廈8樓
傳真：+86(21) 64288727
電郵： a @ $ .c

為免生疑問，股東須提供彼等的全名、聯絡詳情及身份，以便本公司回覆。股東資料可能根據法律規定而予以披露。

CORPORATE GOVERNANCE REPORT
企業管治報告

COMMUNICATIONS WITH SHAREHOLDERS AND INVESTOR RELATIONS

T B a c a acc ab a a c a c c ca S a a c a a a ' a G b a c a a .

T c c ca , C a a ab a S a c ca c a a a b a .c , a a a C a ' b a a , a c a a , c a a c ac c a a a a ab c acc .

T c a b B a c .

與股東溝通及投資者關係

董事會承認其應對股東負責，並認為與股東保持有效溝通，對促進投資者關係及加深投資者對本集團業務表現及策略的了解至為重要。

為促進有效溝通，本公司已制定股東溝通政策，並設置網站 .c ，供公眾查閱有關本公司業務發展及經營、財務資料、企業管治常規及其他資料的資訊及更新資料。

董事會定期審查該政策以確保其有效性。

DIRECTORS' RESPONSIBILITIES IN RESPECT OF FINANCIAL STATEMENTS

T D c ac b a a c a G a D c b 31, 2021.

T D c a a a a a c a a c a a ca ca c G ' ab c a a c c .

T a a C a ab b a c a I A ' R a 163 171 a .

董事就財務報表所承擔的責任

董事確認彼等編製本集團截至2021年12月31日止年度的財務報表的責任。

董事並不知悉有關可能對本集團按持續基準繼續經營的能力構成重大疑問的事件或情況的任何重大不明朗因素。

本公司獨立核數師就彼等對財務報表的申報責任的聲明載於本年報第163頁至第171頁的獨立核數師報告。

AUDITORS' REMUNERATION

T a a a C a
(c g BDO a BDO C a S L Pa C P c
Acc a LLP), c a c a

核數師薪酬

截至2021年12月31日止年度，本公司就審計服務向本公司之外聘核數師(包括香港立信德豪會計師事務所及立信會計師事務所(特殊普通合夥)支付的薪酬為港幣130萬元及人民幣150萬元。

CORPORATE GOVERNANCE REPORT
企業管治報告

RISK MANAGEMENT AND INTERNAL CONTROL

T C a a b$ a c a $, c$ a
ac a a a c a a
a c a ac a , c$ a a
c $, b a ca , $c a ,
a ac a a c a. T a
c a a a c a$ c a
a c c a a c , a cab $
a a$a a C a a b$
.

T B a ac a b a
a a c a c .
S$ a a a a a a
a$ ac b$ b c , a ca
a ab a ab $ a $a c a a a a
a . T B a a a b
a$ a a a$ a
a ac C a a c b c ,
a ab a a a a a c
a a a c b , a$
a a a ca .

T A$ C a B a a a a
a , a a
a ac . T C a a
ab a a a$ a c b
a a$ $c a a a$c
a c a a a c .
T a a$ a a a a a
acc $ ac c a a a c a A$
C a a $.

D$ a a D c b 31, 2021, B a a
a a a c 3
a a c a a a
ac C a a $ a , a
c a a a ac b
c a a a$.

風險管理及內部監控

本公司已建立一套企業制度，包括詳細的內部監控及風險管理政策，以監管各部門所有重大方面，包括經營程序、責任分配、資源管理、審批流程及內部評估標準。本公司會評估內部監控及風險管理政策的有效性並作出修訂以反映市場狀況、適用條例及法規以及本公司各業務板塊風險狀況的變動。

董事會確認其對風險管理及內部監控系統以及審閱其有效性的責任。該等系統旨在管理（而非消除）無法達致業務目標之風險，僅能合理而非絕對避免錯誤述或失誤。董事會負上整體責任，評估及確定為達致本公司策略目標而願意承擔風險的性質及程度，以及透過識別、評估及管理重大風險建立及維持適當及有效的風險管理及內部監控系統。

審計委員會協助董事會帶領風險管理及內部監控系統的管理以及監督風險管理及內部監控系統的設計、實沆磢列　祀礸髫籧礽　鏊部審計部門負責內部審計職能，並對風險管理及內部監控制度的充足性及有效性進行獨立審查。內部審計部門檢查有關會計慣例及所有重大監控等主要事項，並向審計委員會提供其調查結果及改善建議。

截至2021年12月31日止年度，董事會檢討風險管理及內部監控系統3次，並已審閱本公司及其子公司風險管理及內部監控系統的有效性，並認為風險管理及內部監控系統有效及充分。

I. Description of the internal control audit report

BDO C a S L Pa C P c Acc a LLP, a c a C a a a a a c a C a . P a I a C A R S a a Da P c U (G) C ., L . (《上海大眾公用事業(集團)股份有限公司2021年內部控制審計報告》) c b c H K S c E c a ' b (. .)a Ma c 30, 2022, a S a a S c E c a ' b (. .c .c)a Ma c 31, 2022 a a I a C A R .

一、內部控制審計報告的相關情況說明

公司內部控制審計機構立信會計師事務所(特殊普通合夥)為公司出具了標準無保留意見的內部控制審計報告。內部控制審計報告請參見2022年3月30日香港聯交所網站(. .)及2022年3月31日上交所網站 . .c .c 披露的《上海大眾公用事業(集團)股份有限公司2021年內部控制審計報告》。

II. Description of self-inspection and rectification in the special operation on corporate governance of listed companies

I N b 2021, C a a c - c acc a c ca - c c c a a c c a , c a ac 2018, 2019 a 2020, a , acc a a c c a a a . T c - c c b a a c - a a , c a , ac c a a a , c a a , a c a a a c, a a , c.

A - c , c a a c C a b c , a b a c , b a a a a c a - . T c a a cc a a a C a . T c a a ac a . T c , a a a a C a a a ac . T C a a c a a b - a a ab . T c a a c a a a , a a ' c c a a c - a a b ac c a a a a . T C a a a c , a , a c a a a , a a b a c , b a a a a b ca a a .

二、上市公司治理專項行動自查問題整改情況

2021年11月，本公司已按照《上市公司治理專項自查清單》進行自查，對照清單梳理了2018、2019和2020三個年度的公司治理有關情況，真實、準確、完整地反映問題和有關規範整改情況。自查內容包括不限於組織機構的運行和決策、控股股東、實際控制人及關聯方、內部控制規範體系建設、信息披露與透明度、機構與境外投資者等。

經自查，本公司法人治理結構完善，董事會、監事會、管理人員配備具有全面性、多元化。控股股東無佔用上市公司資金、侵害上市公司利益的情形。公司關聯交易審議程序合規。持有公司股份的董監高不存在違規交易情形。公司具有完整獨立的業務及自主經營能力，公司控股股東嚴格規範自己的行為，通過股東大會行使出資人的權利，沒有超越股東大會直接或間接干預公司的決策和經營活動的行為。公司在人員、資產、財務、機構和業務方面均具有獨立性，公司董事會、監事會和內部機構能夠獨立運作。

聯席公司秘書

本公司聯席公司秘書趙飛女士負責就董事會關於企業管治及合規事宜提供建議，並負責本公司股東大會及董事會會議的籌備及文件保管。

為維持良好的企業管治，並確保遵守香港上市規則，本公司於報告期內委聘陳淳女士(於2021年10月29日辭任)及吳詠珊女士(於2021年10月29日獲委任並於2022年3月30日辭任)為聯席公司秘書，協助趙飛女士履行其作為本公司公司秘書義務及責任。陳淳女士及吳詠珊女士於本公司的主要聯絡人為趙飛女士。於報告期內，趙飛女士、陳淳女士及吳詠珊女士各自已參與不少於15小時的相關專業培訓，符合香港上市規則第3.29條的規定。

於2022年3月

VI. Establishment and implementation of the assessment mechanism and incentive mechanism for senior management during the Reporting Period

T C a a a a ac a ac a
a . T R a a A a a
C Ba b a
a c a a a a
a . I 2021, ac a a
a ba 2021 P ac
A Pa Ma , c a a b
R a a A a aC a Ba , a
a a a ac a a a a (a) b .

VI. 於報告期內對高級管理人員的考評機制，以及激勵機制的建立、實施情況

公司制定了完善的經營業績考核辦法和薪酬管理辦法。公司董事會下設薪酬與考核委員會，負責公司管理層薪酬政策和薪酬方案的制定。2021年度，公司高級管理人員的薪酬按照董事會薪酬與考核委員會同意並經董事會審議通過的《2021年度經營管理層績效考核方案》及簽訂的年度績效考核目標（任務）書執行支付。

VII. Whether to disclose internal self-evaluation report

P a I a C Ea R
Sa a Da P c U (G) C ., L . 2021
(《上海大眾公用事業（集團）股份有限公司2021年內部控制評價報告》) c b c H K S c
Eca ' b (. .) a Ma c 30, 2022,
a Sa a S c Eca ' b (. .c .c)
a Ma c 31, 2022 a I a C
Ea R C a 2021.

VII. 是否披露內部控制自我評價報告

公司2021年度內部控制評價報告請參見2022年3月30日香港聯交所網站（ . . ）及2022年3月31日上交所網站 . .c .c 披露的《上海大眾公用事業（集團）股份有限公司2021年內部控制評價報告》。

VIII. Relevant information on internal control audit report

BDO C a S L Pa C P c Acc a LLP,
a c a C a a a a
C a . P a I a C A R Sa a
Da P c U (G) C .5( )0.5('2( )13(C a 54 8.6( )0.5(0)0.5(2)0.5(2)0.5(2)0.5(2)]TJ0 Tc 0 TD(

VIII. 內部控制審計報告的相關情況說明

公司內部控制審計機構立信會計師事務所（特殊普通合夥）為公司出具了標準無保留意見的內部控制審計報告。內部控制審計報告請參見2022年3月30日香港聯交所網站(
年3月31日上交所網站 . .c .c
披露的《上海大眾公用事業（集團）股份有限公司2021年內部控制審計報告》。

IX. 上市公司及其董事、監事、高級管理人員、控股股東、實際控制人涉嫌違法違規、受到處罰及整改情況

不適用。

ENVIRONMENTAL INFORMATION

I. Environmental information on companies and their subsidiaries that are published by environmental authorities as significant pollutant discharging units

(1) P a a c a g a

A R P , C a a a a a , a a g b Da g Ja g S a g , Ja g Da g a a , c , a g a a c Ja g S a g a , a X La g a g Ja g P c . T a a a b c a c a a . T a a a c c g , c ca a a a a c a g . T a a c a g a a Da g Ja g S a g a :

T a a c a g a a Da g Ja g S a g a :

環境信息情況

1. 屬於環境保護部門公佈的重點排污單位的公司及其主要子公司的環保情況說明

1. 排污信息

公司下屬多家污水處理廠，分別由子公司大眾嘉定污水、江蘇大眾及其下屬子公司負責運營管理，業務區域主要集中於上海嘉定、江蘇徐州、連雲港等地區。公司的污水處理項目主要業務範圍為處理生活及工業污水。污水處理均採用國內成熟污水處理工藝，能夠滿足現行尾水達標排放的要求。公司下屬污水處理廠排污信息如下：

子公司大眾嘉定污水排污信息

Subsidiary	Major pollutant	Method of discharging	No. of discharging outlets	Location of discharging outlets	Pollutant discharging standards (mg/L) 執行的污染物排放標準(mg/L)	Total discharging volume 排放總量	Approved total discharging volume 核定的排放總量	Discharging standard violations 超標排放情況
子公司名稱	主要污染物	排放方式	排放口數量	排放口分佈情況				
S a g a Da g Ja g S a g T a C ., L . 上海大眾嘉定污水處理有限公司	COD	C a c a g 連續排放	1	S a c a a c a g 廠區東南角廢水總排口	50	569.36 569.36噸	1116.63 1116.63噸	N 無
	NH3	C a c a g 連續排放	1	S a c a a c a g 廠區東南角廢水總排口	1.5(3)	5.1 5.10噸	36.99 36.99噸	N 無
	TP	C a c a g 連續排放	1	S a c a a c a g 廠區東南角水總排口	0.3	0.98 0.98噸	10.99 10.99噸	N 無
	TN	C a c a g 連續排放	1	S a c a a c a g 廠區東南角廢水總排口	15	543.73 543.73噸	608.3 608.3噸	N 無
	TSP	I a c a g	1	0.5(1 0.5(1)AB00.505(5( )0.5 00.5( )0.5(c)0.5( )0.6(a)0.5(3)0 0.5( )).638 0 T [(6)0.5(0)0.5				

T a ca a a a
Ja Da a : 子公司江蘇大眾下屬污水處理廠排污信息

Subsidiary	Major pollutant	Method of discharging	No. of discharging outlets	Location of discharging outlets	Pollutant discharging standards (mg/L)	Total discharging volume	Approved total discharging volume	Discharging standard violations
子公司名稱	主要污染物	排放方式	排放口數量	排放口分佈情況	執行的污染物排放標準(mg/L)	排放總量	核定的排放總量	超標排放情況

Subsidiary 子公司名稱	Major pollutant 主要污染物	Method of discharging 排放方式	No. of discharging outlets 排放口數量	Location of discharging outlets 排放口分佈情況	Pollutant discharging standards (mg/L) 執行的污染物排放標準(mg/L)	Total discharging volume 排放總量	Approved total discharging volume 核定的排放總量	Discharging standard violations 超標排放情況
X Ja a Da Wa								

Subsidiary 子公司名稱	Major pollutant 主要污染物	Method of discharging 排放方式	No. of discharging outlets 排放口數量	Location of discharging outlets 排放口分佈情況	Pollutant discharging standards (mg/L) 執行的污染物排放標準(mg/L)	Total discharging volume 排放總量	Approved total discharging volume 核定的排放總量	Discharging standard violations 超標排放情況
P a Y Wa O a C., L (P a P c S a T a Pa) 沛縣源泉水務運營有限公司(沛縣沛城污水廠)	COD 氨氮 SS TP TN	C ca 連續排放	1	S ca 廠區東南角廢水總排口	50 5(8) 10 0.5 15	259.3 259.3噸 70.15 70.15噸 11.77 11.77噸 129.8 129.8噸 4.12 4.12噸 199.9 199.9噸	1006.5 1006.5噸 201.3 201.3噸 100.65 100.65噸 201.3 201.3噸 10.065 10.065噸 301.95 301.95噸	N 無 N 無 N 無 N 無 N 無 N 無
P Y Wa O a C., L 邳州源泉水務運營有限公司	COD BOD NH3 氨氮 SS TP TN	C ca 連續排放	1	S ca 廠區東南角廢水總排口	50 10 5(8) 10 0.5 15	169.01 169.01噸 74.22 74.22噸 7.22 7.22噸 42.25 42.25噸 2.94 2.94噸 140.84 140.84噸	730 730噸 146 146噸 73 73噸 146 146噸 7.3 7.3噸 219 219噸	N 無 N 無 N 無 N 無 N 無 N 無

Subsidiary	Major pollutant	Method of discharging	No. of discharging outlets	Location of discharging outlets	Pollutant discharging standards (mg/L)	Total discharging volume	Approved total discharging volume	Discharging standard violations
子公司名稱	主要污染物							

*(2) C a a a -
ac*

I a $ c a a
c ca c a a ca b P X
, C a c $ c
a a a ba a
a a $ ba
a c a a $a , .
10 M a $ Tac Wa P $, La
P a C E a P $
b S a Wa , S P $ P
a C La P ' R $ c C a,
R $a A a
P $a D c a c.

A c Da J a S a a
a a a a $a ac
a a a , a c $ a . U
a , $ a a $ $
a a $, a a a
ac a b a c a
c a a c a a a , $
a c ca c a
a$.

Da J a S a a
'c a -I A+ a a a a $ a
c , a ca ab ca
a c a. I a a a
acc a c $ c a -III c
a a $ a c , a a a
ca a$ a a a
$ a BOT a , $
a a a a b$.

I a $ ab a a
a ac 2021, $ a J a $
Da a$ a c a a ba
P a , D a a a Q a $ a
a , a$ a a a
Q a $ a a . I a $
ab a a,
a a a a $ c a Sa ba
a a a (a II) c a.
Acc a c
$ a $ c a a$ a c
a a $ c $ b
X$ $ Lc a L B$ a$ a$ a c

(2) 防治污染設施的建設和運行情況

為深入貫徹習近平生態文明思想，根據《水十條》、《固體廢物污染環境防治法》、《中華人民共和國土壤污染防治法》、《排污許可管理條例》等環保行業政策法規，公司不斷加強對於污水處理及污染防治的建設和運行管理。

廠、沛縣廠在進水口配備了總磷、總氮自動監測設備及PH計等，並與環保平台聯網，以上投資約人民幣110萬元。

(3) 建設項目環境影響評價及其他環境保護行政許可情況

公司下屬污水公司的日常運行管理中嚴格執行環境影響評價及排污許可管理要求，做好日枝鼇罨蝗鯫澴耟蹲硃熅麈鼕蠪祛籧蠗蠖

(4) E c a a acc

T C a a c a a c , a a ca a c a C a ab a a c . Acc E a P c La PRC, C a La Acc PRC, a Ma a M a E c Pa Acc , a a a a a , ab a a a a a E c Pa E a Acc ( ), a a a E c Pa E a Acc c c D a a a a (a II). Ma , C a a a a c a , a a ca a a a .

(4) 突發環境事件應急預案

公司高度重視對突發環境事件的應急處理，每年定期組織開展相關應急演練，力求提高公司突發環境事件應對能力。根據《環境保護法》、《突發事件應對法》等法律法規和《突發事件應急預案管理辦法》等文件要求，下屬污水公司建立健全了各項環保制度，編製並及時修訂《突發環境事件應急預案》，對東海二期新建工程也及時編製了《突發環境事件應急預案》，同時按規定在環保部門備案，各項污染物達標排放。

(5) S - a a

A b 2021, Da J a S a a - a acc c a a a a - a , a b a b a a . T a a c c ca , a c. T a C a ab a a b b C a , a a ca b b C a , a - a a b. A a c a b a a , c c ca a a , a - a a a . A b a b a a .

(5) 環境自行監測方案

2021年初，大眾嘉定污水依據變更後的排污許可證、相關自行監測規範修訂了自行監測方案，並在監管部門指定的網站上進行了公示。自行監測方案對監測點位、監測項目和監

CORPORATE GOVERNANCE REPORT
企業管治報告

CORPORATE GOVERNANCE REPORT
企業管治報告

2.

BIOGRAPHICAL DETAILS OF DIRECTORS, SUPERVISORS AND SENIOR MANAGEMENT

B $ b a ca a c$ D c , S$ a a C a a La P ac cab Da .

Executive Directors

Mr. Yang Guoping (楊國平), a 65, $ C a Ja $ 1992 a a a a ca a B a a D c $ C a Ja $ 1, 1992. M . Ya c a a S a c D C a a b N a C a R $ a a A a a c . H c a a a a a Da T a a , S a a Ja Y$ G $ C ., L . (上海交運集團股份有限公司) (c c : 600676.SH), Na a P$ c U D C ., L . (南京公用發展股份有限公司) (c c : 000421.SZ), S A$ b A C a C ., L . (上海加冷松芝汽車空調股份有限公司) (c c : 0024.SZ) a c B R a E a G $ C ., L . (光明房地產集團股份有限公司) (c c : 600708.SH), c Da B$ Ma , c S a a Da Ga a c S Ca a G $. H a c $ a a S M Tc 0 T ())T 14.018 0 T( )T 0.4 c ({ a,

董事、監事及高級管理人員的履歷詳情

本公司截至最後實際可行日期的目前董事、監事及高級管理人員之履歷詳情載列如下。

執行董事

楊國平先生，65歲，於1992年1月加入本公司並於1992年1月1日獲委任為本公司董事。楊先生為本公司董事會戰略發展委員會主席及董事會提名委員會及董事會薪酬與考核委員會成員。彼現任大眾交通董事長兼總經理、上海交運集團股份有限公司(股份代號：600676.SH)、南京公用發展股份有限公司(股份代號：000421.SZ)、上海加冷松芝汽車空調股份有限公司(股份代號：002454.SZ)董事及光明房地產集團股份有限公司(股份代號：600708.SH)獨立董事、大眾企管董事、上海大眾燃氣董事及深圳市創新投資集團有限公司副董事長。彼於2017年5月至2020年5月擔任上海申通地鐵股份有限公司(股份代號：600834.SH)獨立董事，於2020年4月至2021年6月擔任上海交大昂立股份有限公司(股份代號：600530.SH)副董事長。楊先生現時為中國上市公司協會理事會常務理事及上海上市公司協會理事會副會長。彼亦為上海市青年企業家協會第七屆名譽會長、上海市青年聯合會第八屆委員會副主席以及中國出租汽車暨汽車租賃協會副會長。楊先生亦為上海小額貸款公司協會第三屆會長。

梁嘉瑋先生，48歲，於2000年9月加入本公司並於2015年7月28日獲委任為本公司執行董事。梁先生為本公司董事會戰略發展委員會委員。彼自2015年6月起擔任本公司行政總裁並曾於2006年1月至2016年[6]T /C0 1 T 02 7

楊衛標先生，52歲，於2017年5月25日獲委任為本公司執行董事。彼於2004年3月加入本公司。楊先生於2014年5月獲委任為本公司行政總裁助理。楊先生於2000年11月至2004年2月為大眾交通投資發展部助理經理。彼於2018年2月7日至2021年11月20日擔任上海大眾嘉定污水處理有限公司董事長，於2017年8月31日至2021年11月20日擔任大眾環境產業有限公司董事長、於2019年2月28日至2021年5月12 8

非執行董事

瞿佳女士，48歲，於2020年6月22日獲委任為本公司非執行董事。瞿女士目前擔任申能（集團）有限公司黨委組織部部長、人力資源部總經理。瞿女士曾先後擔任燃氣集團的人力資源部經理、上海燃氣紀委書記、人力資源部總經理。瞿女士自2019年3月至2021年6月擔任上海大眾燃氣的副董事長。瞿女士自2020年10月起至2021年5月擔任上海富士工器有限公司（燃氣集團為其第二大股東）的副董事長。彼於1998年7月取得華東師範大學經濟學專業學位，並於2005年1月取得華東師範大學國際商學院世界經濟學專業碩士學位。瞿女士具有中國高級政工師資格。

Independent Non-executive Directors

Mr. Wang Kaiguo (王開國), a[illegible] 62, a a [illegible] a a [illegible] [illegible] - c[illegible] D c C a Ma 25, 2017. M . Wa[illegible]

獨立非執行董事

王開國先生，62歲，於2017年5月25日獲委任為本公司獨立非執行董事。王先生目前為上海中平國瑀資產管理有限公司董事長、財通基金管理有限公司獨立董事、上海農村商業銀行股份有限公司獨立董事、安信信託股份有限公司(股份代號：600816.SH)獨立董事、中梁控股集團有限公司(股份代號：2772)獨立董事及綠地控股集團股份有限公司獨立董事。彼目前為上海股權投資協會主席及上海金融業聯會副理事長。王先生由2001年12月至2016年7月曾任海通證券股份有限公司的董事會主席及黨委書記。王先生由2009年12月至2014年12月曾任上海氯鹼化工股份有限公司(股份代號：600618.SH)的獨立董事。王先生亦為中國證券業協會副主席。王先生於1984年7月獲得吉林大學經濟學學士學位及於1987年7月獲得同一大學的經濟學碩士學位。王開國先生於1992年5月獲得廈門大學經濟學博士學位。

鄒小磊先生，61歲，於2016年4月加入本公司，並獲委任為本公司獨立非執行董事。鄒先生自2012年4月起擔任鼎佩投資集團有限公司合夥人。鄒先生2012年3月至2012年6月曾任新創建集團有限公司獨立非執行董事(股份代號：00659)，2015年2月至2015年10月曾任港深聯合物業管理(控股)有限公司(現稱時時服務有限公司)(股份代號：8181

Mr. Liu Zhengdong (劉正東), a [illegible] 52, a [illegible] - c[illegible] D c C a Ma 25, 2017. H c[illegible] a a S a a J[illegible] La F (上海市君合律師事務所) S a a b a c . M . L[illegible] a b a - c[illegible] c S a G [illegible] C . L. (國藥控股股份有限公司) (c c : 01099.HK) c S b 2014, a a W[illegible] C a T c C .,L (蕪湖長信科技股份有限公司). M . L[illegible] a a c S a a La E c ca C ., L. (上海良信電器股份有限公司) (c c : 002706.SZ) A 2011 A 2017. H a a - c[illegible] c H[illegible] X a A[illegible] b (G [illegible]) C ., L. (華菱星馬汽車(集團)股份有限公司) (c c : 600375.SH) Ja [illegible] 2016 O5( )0. b (0)0.5(0.)10.6((M)0.5(. C .(L(兩((c c :3A00086.SZ) c A[illegible] (((0 (M .)-2.5( )]TJ0.026 [illegible] (52.5(S a

劉正東先生，52歲，於2017年5月25日獲委任為本公司獨立非執行董事。彼現任上海市君合律師事務所上海分所合夥人。劉先生自2014年9月至今擔任國藥控股股份有限公司(股份代號：01099)獨立非執行董事，自2020年8月4日擔任蕪湖長信科技股份有限公司獨立監事。劉先生由2011年4月至2017年4月曾任上海良信電器股份有限公司(股份代號：002706.SZ)的獨立董事。彼自2016年1月至2020年10月曾任華菱星馬汽車(集團)股份有限公司(股份代號：600375.SH)的獨立非執行董事。劉先生自2019年3月起擔任海富通基金管理有限公司的獨立董事及自2020年8[illegible] 月起擔任蕪湖長信科技股份有限公司(股份代0.5(0.5)0.5 號 5035(00088.SZ)的獨立董事。劉先生目前亦5( )]TJ0 Tc 0 擔任上海市第十五屆人大代表、中華全國律師協會理事、上海市破產管理人協會會長、上海市總商會副會長並被聘為中共上海市委法律專家庫成員和中國國際經濟貿易仲裁委員會、上海國際經濟貿易仲裁委員會(上海國際仲裁中心)、上海仲裁委員會仲裁員。劉先生於1991年7月獲得華東政法大學法學學士學位，並於2002年6月獲得同一大學的國際經濟法學碩士學位。彼於2002年3月獲得中國證監會認可的獨立董事資格證書。

監事

莊建浩先生，60歲，於2020年6月22日獲委任為本公司監事。彼於2002年1月加入本公司。彼於2002年1月至2008年4月擔任行政總裁助理、於2002年5月至2003年5月曾任董事、於2002年5月至2008年4月任副總經理及於2008年4月至2014年4月擔任技術總監。莊先生於2020年8月起擔任上海大眾燃氣董事。莊先生於2014年4月獲重新委任為本公司董事，並於2020年6月22日退任本公司執行董事。彼於2020年8月19日至2021年6月3日擔任上海大眾燃氣董事長。莊先生目前擔任南通大眾燃氣董事長、奉賢燃氣股份有限公司董事。莊先生於1983年7月獲得華東理工大學煤化工學士學位。彼參加澳大利亞堪培拉大學及華東理工大學的工商管理聯合碩士課程，分別於2004年7月及8

Ms. Zhao Fei (趙飛), a 43, a a S C a Ma 2017. S C a F b 2004 a a c a B a J 2015 Ma 2017. S c a c a c a C a . S a a a a C a a a b a a a a a c Ma c 2014. M . Z a a a a a a Da T a a J 2000 D c b 2003. M . Z a a b SEIS c A 2019. M . Z a a PRC ca a a c ca a (法律職業資格證) b M J c P ' R c C a (中華人民共和國司法部) F b 2007. M . Z a b a a bac a a S a a U F a c a Ec c (上海財經大學) J 2000 a a a a F a U (復旦大學) Ja 2011.

趙飛女士，43歲，於2017年5月獲委任為本公司監事。彼於2004年2月加入本公司及於2015年6月至2017年5月期間擔任董事會秘書。趙女士現時為本公司聯席公司秘書。彼為本公司之法務人員並自2014年3月起擔任本公司的法務部總經理。趙女士於2000年7月至2003年12月為大眾交通法務部助理。趙女士自2019年4月起任上海電科智能系統股份有限公司監事。彼通過了中國司法考試並於2007年2月自中華人民共和國司法部獲得法律職業資格證。彼於2000年7月獲得上海財經大學法學學士學位及於2011年1月獲得復旦大學法學碩士學位。

Senior Management

T c D c , a M . L a J a (梁嘉瑋) a M . Ya W b a (楊衛標), a a S M . Z a J a a (莊建浩), c c a a a G . F ac b a , a c ab .

高級管理人員

兩名執行董事梁嘉瑋先生及楊衛標先生以及監事莊建浩先生兼任本集團高級管理人員職位。彼等各自之履歷，請參閱本節上文部分。

Mr. Jin Bo (金波), a 50, C a Ma 2010 a c c . F Ma 2013 S b 2015, a a c , c a b a a c a a a SEIS, a c a c C a a . M . J a b c a B a a a c C a c Ma c 2017. M . J c a a a a Da J a S a , c a a a a S a a Xa R a T C a D C ., L ., c a a Ha a Da Oc a I C ., L ., c a Ha a C a Ec ca A c a a D C ., L ., - c a c S a Ga , a a S a a Yc I Ma a C ., L . a a S S a T c C ., L . (深圳市中新賽克科技股份有限公司) (c c : 002912.SZ).

金波先生，50歲，於2010年5月加入公司擔任投資總監，彼於2013年5月至2015年9月，在大眾公用參股的上海電科智能系統股份有限公司擔任董事、董事會秘書、副總經理。金先生於2017年3月起至今擔任公司董事會秘書兼副總裁。金先生目前兼任大眾嘉定污水的執行董事兼總經理、上海翔殷路隧道建設發展有限公司執行董事及總經理、海南大眾海洋產業有限公司董事長、蘇創燃氣非執行董事及深圳市中新賽克科技股份有限公司(股份代號：002912.SZ)監事。

DIRECTORS, SUPERVISORS AND SENIOR MANAGEMENT
董事、監事及高級管理人員

Mr. Jiang Yun (蔣贇), a[illegible] 45, [illegible] C[illegible]. M. Ja[illegible] Sa[illegible] Ja[illegible] O[illegible] Da[illegible] Ta[illegible] (G[illegible]) C., L[illegible]. M. Ja[illegible] C., L[illegible]., C[illegible] J[illegible] 2011 Ma 2015. H[illegible] 2015 Mac 2019. H[illegible] Mac 29, 2019. H[illegible] C[illegible] S[illegible] Acc[illegible] D[illegible] 2013. H[illegible] U[illegible] (上海交通大學) J[illegible] 2005 [illegible] acc[illegible] (MPAcc) [illegible] (上海國家會計學院) Oc[illegible] 2009.

C

蔣贇先生，45歲，現任本公司財務總監。蔣先生兼任上海交大昂立股份有限公司監事及大衆交通(集團)股份有限公司監事。彼於2011年7月至2015年5月在大眾公用參股的上海第一財經傳媒有限公司擔任財務總監。彼於2015年5月至2019年3月在大眾交通先後擔任財務經理、財務副總監(主持工作)。於2019年3月29日獲委任為本公司財務副總監(主持工作)。彼於2013年12月獲得中國高級會計師資格。彼在2005年7月於上海交通大學金融學本科畢業及於2009年10月獲得上海國家會計學院會計專業碩士學位(MPAcc)。

董事、監事及高級管理人員於報告期間的變動

根據香港上市規則第13.51B條將予披露之資料

鄒小磊先生因其他工作需要而辭任獨立非執行董事及審計委員會主席。彼之辭任將於股東大會推選及委任繼任獨立非執行董事後生效，於此期間，鄒先生繼續履行其作為獨立非執行董事及審計委員會主席的職責。

除本報告披露者外，截至2021年12月31日止，概無根據香港上市規則第13.51B條需作披露的事項變更。

DIRECTORS', SUPERVISORS AND CHIEF EXECUTIVE'S INTERESTS AND SHORT POSITIONS IN SHARES, UNDERLYING SHARES AND DEBENTURES

T b D c , a a D c b 31, 2021, b c a D c , S a c c a S a , a a b C a a a c a c a [a Pa XV SFO), (a) b C a a H K S c E c a S c 7 a 8 SFO [c a a c a a a SFO); (b) c 352 Pa XV SFO, b ; (c) M C A 10 H K L R b C a a H K S c E c a , a :

董事、監事及最高行政人員於股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

據董事所知，於2021年12月31日，董事、監事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的任何股份、相關股份及債權證中，擁有(a)須根據證券及期貨條例第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的實益權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例規定其被當作或視為擁有的權益及淡倉)；或(b)須根據證券及期貨條例第XV部第352條的規定記錄於該條所述之登記冊內的實益權益或淡倉；或(c)於須根據香港上市規則附錄十所載標準守則須知會本公司及香港聯交所的實益權益或淡倉如下：

Name 姓名	Nature of interest 權益性質	Type of Shares 持有股份數目	No. of Shares[1][2] 股份類別[1][2]	Approximate percentage of interest in the Company (%) 佔本公司權益概約百分比(%)	Approximate percentage of relevant type of Shares (%) 佔相關股份類別概約百分比(%)
Directors **董事**					
M . Ya G [3][7] 楊國平先生[3][7]	B ca 實益擁有人	A S a A股	2,097,861 (L)	0.07%	0.09
M . La Ja [4][7] 梁嘉瑋先生[4][7]	B ca 實益擁有人	A S a A股	222,300 (L)	0.01%	0.01
M . Ya W ba [5][7] 楊衛標先生[5][7]	B ca 實益擁有人	A S a A股	54,000 (L)	0.00%	0.00
Supervisors **監事**					
M . Z Ja a [6][7] 莊建浩先生[6][7]	B ca 實益擁有人	A S a A股	115,000 (L)	0.00%	0.00
M . Z a F 趙飛女士	B ca 實益擁有人	A S a A股	50,000 (L)	0.00%	0.00

DIRECTORS, SUPERVISORS AND SENIOR MANAGEMENT
董事、監事及高級管理人員

N :

(1) (L) L

(2) A a D c b 31, 2021, a b a C a a 2,952,434,675, c 2,418,791,675 A S a a 533,643,000 H S a .

(3) M . Ya G (楊國平) 14,229,800 a S a a Da B Ma a E S a O C (上海大眾企業管理有限公司職工持股會) (E S a O C), 9.55% a b a E S a O C .

(4) M . La Ja (梁嘉瑋) 112,100 a E S a O C , 0.07% a b a E S a O C .

(5) M . Ya W ba (楊衛標) 164,000 a E S a O C , 0.11% a b a E S a O C .

(6) M . Z Ja ab (莊建浩) 50,000 a E S a O C , 0.03% a b a E S a O C .

(7) T E S a O C b ca 90% S a a Da B Ma a a b 495,143,859 A S a b Da B Ma a .

O a a c ab , a a D c b 31, 2021, b ca D c , S a c c a S a , a a b C a a

附註：

(1) (L) 好倉

(2) 於2021年12月31日，本公司已發行股份總數為2,952,434,675股，其中包括A股2,418,791,675股和H股533,643,000股。

(3) 楊國平先生於上海大眾企業管理職工持股會(「職工持股會」)中持有14,229,800股股份，佔職工持股會總股數的9.55%。

(4) 梁嘉瑋先生於職工持股會中持有112,100股股份，佔職工持股會總股數的0.07%。

(5) 楊衛標先生於職工持股會中持有164,000股股份，佔職工持股會總股數的0.11%。

(6) 莊建浩先生於職工持股會中持有50,000股股份，佔職工持股會總股數的0.03%。

(7) 職工持股會為上海大眾企管90%股權之實益擁有人並被視為於大眾企管持有的495,143,859股A股中擁有權益。

除上述披露者外，於2021年12月31日，概無董事、監事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的任何股份、相關股份及債權證中，擁有(a)須根據證券及期貨條例第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的實益權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例規定其被當作或視為擁有的權益及淡倉)；或(b)須根據證券及期貨條例第XV部第352條的規定記錄於該條所述之登記冊內的實益權益或淡倉；或(c)於須根據香港上市規則附錄十所載標準守則須知會本公司及香港聯交所的實益權益或淡倉。

董事及監事的服務合約

於報告期內，本公司董事及監事概無與本公司訂立於一年內不支付賠償(法定賠償除外)而不可終止的任何服務合約。

DIRECTORS, SUPERVISORS AND SENIOR MANAGEMENT
董事、監事及高級管理人員

Name 姓名	Position (note) 職務(註)	Gender 性別	Age 年齡	Term start date 任期起始日期	Term end date 任期終止日期	Shareholding at the beginning of the year 年初持股數	Shareholding at the end of the year 年末持股數	Changes in shareholding during the year 年度內股份增減變動量	Reason for such change	Total remuneration before tax received from the Company during the Reporting Period (RMB 10 thousand) 報告期內從公司獲得的稅前報酬總額(人民幣萬元)	Whether received remuneration from the Company's related parties 是否在公司關聯方獲取報酬
L Z 劉正東	I D c 獨立董事	M 男	52 52	2020-06-22 2020-06-22	2023-06-21 2023-06-21	0 0	0 0	0 0		15	N 否
Z Ja a 莊建浩	C a a S B a 監事會主席	M 男	60 60	2020-06-22 2020-06-22	2023-06-21 2023-06-21	115,000 115,000	115,000 115,000	0 0		180.50	N 否
Z a S 趙思淵	S 監事	F 女	50 50	2020-06-22 2020-06-22	2023-06-21 2023-06-21	0 0	0 0	0 0		0	Y 是
Z a F 趙飛	E S 職工監事	F 女	43 43	2020-06-22 2020-06-22	2023-06-21 2023-06-21	50,000 50,000	50,000 50,000	0 0		94.28	N 否
J B 金波	Vc , B a c a 副總裁、董事會秘書	M 男	50 50	2020-06-22 2020-06-22	2023-06-21 2023-06-21	0 0	0 0	0 0		221.32	N 否
Ja Y 蔣贇	C a ca c 財務總監	M 男	45 45	2020-06-22 2020-06-22	2023-06-21 2023-06-21	0 0	0 0	0 0		219.95	N 否
Ta 合計	/	/	/	/	/	651,086 651,086	651,086 651,086	0			/

PROCEDURES FOR DETERMINING REMUNERATIONS OF DIRECTORS, SUPERVISORS AND SENIOR MANAGEMENT AND REMUNERATIONS PAID

釐定董事、監事及高級管理人員薪酬的程序及已付薪酬

II. Remunerations of Directors, Supervisors and senior management

D c - a c
a D c ,
S a a
a a

1. T a - c c
C a a b b B a D c a $ c
a a a c ; 2. T a
D c a a a (, c ,
c a B a D c a c a c) a a
a a ba a C a a a c .
A b ac a , R a a A a a
C a a a a a a a
b c a a a $ B a a a .
A a , a a acc
a b c , a C a c 0.5D9(a 410.5( )

II. 董事、監事、高級管理人員報酬情況

DIRECTORS, SUPERVISORS AND SENIOR MANAGEMENT
董事、監事及高級管理人員

Ac a a D c , S a a 董事、監事和高級管理人員報酬的實際支付情況	F a , a 'C a a a a a 詳見「持股變動情況及報酬情況」。
T a a ac c b a D c , S a a R P 報告期末全體董事、監事和高級管理人員實際獲得的報酬合計	T a a ac c b a D c , S a a R P a RMB15.0997 . 2021年度，全體董事、監事和高級管理人員實際獲得的報酬合計人民幣1,509.97萬元。
D R P , D c S a a a . 於報告期內，概無董事或監事放棄或同意放棄收取任何薪酬。	

EMPLOYEES OF THE GROUP

General

R a c

T c a a b ba c c b ; a C a a , a a a ac b a a ; a a a , a ca a ac b a a ; a c a a b c c .

本集團僱員

一般事項

僱員薪酬政策

本公司員工薪酬總額的增長以經濟效益的增長幅度為考量。公司職能部門的員工，通過崗位價值評估同薪酬對接；公司下屬子公司經營層，通過五個關鍵經營業績指標完成結果與薪酬對接。公司建立人效分析系統，有效提高勞動生產率。

Training

T C a a c a c a a a a , a a c a . T C a a c a a , c a a ca a , a a a a .

培訓

公司重視新進員工企業文化培訓和灌輸，固化新進員工入司培訓內容、流程；加強制度與管理方法的培訓，提升員工的執行力和敬殉猙
始言濕旋兮 o 銷煞 o 銴見緲瞥澖

(I) R a c

T a a a
C a a b c
c c a c
a a c b b a a
a a . T a a a C a
a a b b c
c c a a ,
a a a a ca , a a ,
b ca c , a a a
ca a .

(一) 薪酬政策

公司本部員工的薪酬標準，綜合考慮崗位管理的難易程度和對企業經營與管理的貢獻來確定。公司屬管人員的薪酬標準要綜合考慮所經營企業的投資金額、經營管理規模、經營風險程度、任期內經營指標、管理指標等因素確定。

(II) T a a

Acc C a a c , a
c b a , a
c a a a a ,
a a a a c c b a
ca . T a a a
a c a ca ab a a
a a a a a ca .

(二) 培訓計劃

根據公司戰略發展，並結合員工需求，與專業培訓機構簽署合作協議，制定了線上與線下公開課相結合的培訓計劃，旨在提升各級管理人員的財務能力、拓展財務視角。

A D c b 31, 2021, 3,019
G . D R P , a a
G RMB704,871,109.56.

截至2021年12月31日，本集團擁有3,019名僱員。報告期內，本集團僱員開支為人民幣704,871,709.56元。

CHANGES IN SHARES AND INFORMATION OF SHAREHOLDERS
股本及股東資料變動

I. CHANGES IN SHARES

Table of changes in Shares

1. Tab c a g S a

D g R g P , c a a a a g .

II. SECURITIES ISSUANCE AND LISTING INFORMATION

1. Securities issuance information during the Reporting Period

C c : RMB

Type of shares and derivative securities 股票及其衍生證券的種類	Issue date 發行日期	Issue price (rate) 發行價格(或利率)	Issue amount 發行數量	Listing date 上市日期	Amounts approved for listing 獲准上市交易數量	Ending date for transaction 交易終止日期
B d (c g c a b d, b a d b a c g - a c a)						
債券(包括企業債券、公司債券以及非金融企業債務融資工具)						
2021 c a b d (1 a c) S a g a Da g P c U (G) C ., L d. 上海大眾公用事業(集團)股份有限公司 2021年公開發行公司債券(第一期)	Ma c 4, 2021 2021/3/4	3.87%	1 b 10億元	Ma c 9, 2021 2021/3/9	1 b 10億元	Ma c 9, 2024 2024/3/9
2021 - - c ca a (1 a c) S a g a Da g P c U (G) C ., L d. 其他衍生證券上海大眾公用事業(集團)股份有限公司2021年度第一期超短期融資券	Ja 5, 2021 2021/1/5	3.10%	0.6 b 6億元	Ja 7, 2021 2021/1/7	0.6 b 6億元	J 6, 2021 2021/7/6

I. 股本變動情況

股份變動情況表

1. 股份變動情況表

於報告期內，股份數目及股權架構並無變動。

II. 證券發行與上市情況

1. 截至報告期內證券發行情況

幣種：人民幣

CHANGES IN SHARES AND INFORMATION OF SHAREHOLDERS
股本及股東資料變動

CHANGES IN SHARES AND INFORMATION OF SHAREHOLDERS
股本及股東資料變動

III. PARTICULARS OF SHAREHOLDERS

1. Total number of shareholders

T a b a a R P	161,912
T a b a c	159,798

III. 股東情況

1. 股東總數

截至報告期末普通股股東總數(戶)	161,912
年度報告披露日前上月末的普通股股東總數(戶)	159,798

2. Particulars of the top-ten shareholders and the top-ten shareholders with tradable shares (or shareholders not subject to selling restrictions) as at the end of the Reporting Period

S a - a -

Tab - a a a - a ab a (a $ c c) a a R P :

2. 截止報告期末前十名股東、前十名流通股東(或無限售條件股東)持股情況表

前十名股東持股情況

截至報告期末前十名股東、前十名流通股東(或無限售條件股東)持股情況表

U : a

單位：股

Name of shareholder (full name) 股東名稱(全稱)	Particulars of top-ten shareholders 前十名股東持股情況						Nature of shareholder 股東性質
	Increase/ decrease during the Reporting Period 報告期內增減	Shareholding at the end of the Reporting Period 期末持股數量	Percentage (%) 比例(%)	No. of shares held with selling restrictions 持有有限售條件股份數量	Pledge or moratorium 質押、標記或凍結情況 Status 股份狀態	No. 數量	
H K Sc$ Ca C a N L 香港中央結算(代理人)有限公司	7,000	533,547,000	18.07	0	U 未知		O a a 境外法人
S a a Da B$ Ma a C ., L . (上海大眾企業管理有限公司) 上海大眾企業管理有限公司	0	495,143,859	16.77	0	P 質押	360,000,000	D c - a a 境內非國有法人
S a a Ga (G $) C ., L . (上海燃氣(集團)有限公司) 上海燃氣(集團)有限公司	0	153,832,735	5.21	0	N 無		S a - a 國有法人
Ca Z $ (蔡志雙) 蔡志雙	-722,900	15,195,735	0.51	0	N 無		D c a$a 境內自然人

CHANGES IN SHARES AND INFORMATION OF SHAREHOLDERS
股本及股東資料變動

U : a 單位：股

Name of shareholder (full name) 股東名稱(全稱)	Particulars of top-ten shareholders 前十名股東持股情況						Nature of shareholder 股東性質
	Increase/ decrease during the Reporting Period 報告期內增減	Shareholding at the end of the Reporting Period 期末持股數量	Percentage (%) 比例(%)	No. of shares held with selling restrictions 持有有限售條件股份數量	Pledge or moratorium 質押、標記或凍結情況 Status 股份狀態	No. 數量	
H K Sc Ca C a L 香港中央結算有限公司	7,184,538	14,289,056	0.48	0	N 無		O a a 境外法人
L Z (林澤華) 林澤華	0	7,020,258	0.24	0	N 無		D c a a 境內自然人
H Z (何忠) 何忠	200,000	6,100,000	0.21	0	N 無		D c a a 境內自然人
S F (施福龍) 施福龍	3,070,700	6,020,700	0.20	0	N 無		D c a a 境內自然人
D X (丁秀敏) 丁秀敏	90,200	5,591,600	0.19	0	N 無		D c a a 境內自然人
L J (林軍) 林軍	0	5,267,086	0.18	0	N 無		D c a a 境內自然人

CHANGES IN SHARES AND INFORMATION OF SHAREHOLDERS
股本及股東資料變動

U : a 單位：股

Shareholding of the top ten shareholders not subject to selling restrictions
前十名無限售條件股東持股情況

Name of shareholder 股東名稱	Number of tradable shares held without selling restrictions 持有無限售條件流通股的數量	Type and No. of shares 股份種類及數量	
		Type 種類	No. 數量
H K S c C a C a N L 香港中央結算(代理人)有限公司	533,547,000	O a a 境外上市外資股	533,547,000
S a a Da B Ma a C ., L . (上海大眾企業管理有限公司) 上海大眾企業管理有限公司	495,143,859	O a a a a RMB 人民幣普通股	495,143,859
S a a Ga (G) C ., L . (上海燃氣(集團)有限公司			

CHANGES IN SHARES AND INFORMATION OF SHAREHOLDERS
股本及股東資料變動

U : a

IV. PARTICULARS OF SINGLE LARGEST SHAREHOLDER AND DE FACTO CONTROLLER

1. Single largest shareholder

(1) L a

Name	**Shanghai Dazhong Business Management Co., Ltd. (上海大眾企業管理有限公司)**
P - - c a a a	Z a S (趙思淵)
Da ab	Ma c 10, 1995
P c a b	O a a a a b a a a b , , c ca c a , a c , c a a a a , a c c , a c c , a a c a c a .
D a c a	

IV. 最大單一股東及實際控制人情況

(I) 最大單一股東情況

1、 法人

名稱	**上海大眾企業管理有限公司**
單位負責人或法定代表人	趙思淵
成立日期	1995年3月10日
主要經營業務	出租汽車企業及相關企業的經營管理和企業管理、投資、技術諮詢，代理、服務和人才培訓，商品汽車的轉運，汽車配件零售，客運出租汽車，汽車維修。
報告期內控股和參股的其他境內外上市公司的股權情況	—

CHANGES IN SHARES AND INFORMATION OF SHAREHOLDERS
股本及股東資料變動

INTERESTS AND SHORT POSITIONS OF SUBSTANTIAL SHAREHOLDERS IN SHARES AND UNDERLYING SHARES

主要股東於股份及相關股份中擁有的權益及淡倉

於2021年12月31日，據董事所知，於本公司股份或相關股份中將擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露的權益或淡倉，或須根據證券及期貨條例第336條登記於規定所述登記冊的人士或實體（惟本公司董事、監事及主要行政人員除外）如下：

Name 名稱	Nature of interest 權益性質	Type of Shares 股份類別	No. of Shares[2] 股份數目[2]	Approximate percentage of interest in the Company (%) 佔本公司權益概約百分比(%)	Approximate percentage of relevant type of Shares (%) 佔股份相關類別概約百分比(%)
Shanghai Dazhong Public Utilities Management Co., Ltd. (上海大眾企業管理有限公司) 上海大眾企業管理有限公司	Beneficial owner 實益擁有人	A share A股	495,143,859 (L)	16.77	20.47
	Beneficial owner 實益擁有人	H share H股	61,178,000 (L)	2.07	11.46
Shanghai Dazhong Public Utilities (Group) Co., Ltd. (上海大眾企業管理有限公司職工持股會)[3] 上海大眾企業管理有限公司職工持股會[3]	Interest of controlled corporation 受控制法團權益	A share A股	495,143,859 (L)	16.77	20.47
	Interest of controlled corporation 受控制法團權益	H share H股	61,178,000 (L)	2.07	11.46
Shanghai Gas (Group) Co., Ltd. (上海燃氣(集團)有限公司) 上海燃氣(集團)有限公司	Interest of controlled corporation 受控制法團權益	A share A股	158,674,147 (L)	5.37	6.56
Shenergy (Group) Company Limited (申能(集團)有限公司)[4] 申能(集團)有限公司[4]	Interest of controlled corporation 受控制法團權益	A share A股	158,674,147 (L)	5.37	6.56
ENN Energy Holdings Limited[5] 新奧能源中國投資有限公司[5]	Beneficial owner 實益擁有人	H share H股	129,261,000 (L)	4.38	24.22

Name 名稱	Nature of interest 權益性質	Type of Shares 股份類別	No. of Shares[2] 股份數目[2]	Approximate percentage of interest in the Company (%) 佔本公司

CHANGES IN SHARES AND INFORMATION OF SHAREHOLDERS
股本及股東資料變動

Name 名稱	Nature of interest 權益性質	Type of Shares 股份類別	No. of Shares[2] 股份數目[2]	Approximate percentage of interest in the Company (%) 佔本公司權益概約百分比(%)	Approximate percentage of relevant type of Shares (%) 佔股份相關類別概約百分比(%)
Fa I L [7] Fa I L [7]	I c c a 受控制法團權益	H a H股	53,859,000 (L)	1.82	10.09
H La D C a L [7] 恆基兆業地產有限公司[7]	I c c a 受控制法團權益	H a H股	53,859,000 (L)	1.82	10.09
H D L [7] 恆基兆業有限公司[7]	I c c a 受控制法團權益	H a H股	53,859,000 (L)	1.82	10.09
H (Ca a) L [8] H (Ca a) L [8]	I c c a 受控制法團權益	H a H股	53,859,000 (L)	1.82	10.09
R c (Ca a) L [8] R c (Ca a) L [8]	T 受託人	H a H股	53,859,000 (L)	1.82	10.09
R (Ca a) L [8] R (Ca a) L [8]	T 受託人	H a H股	53,859,000 (L)	1.82	10.09
L S a K (李兆基)[9] 李兆基[9]	I c c a 受控制法團權益	H a H股	53,859,000 (L)	1.82	10.09

附註：

(1) (L) 好倉

(2) 於2021年12月31日，本公司已發行股份總數為2,952,434,675股，其中包括A股2,418,791,675股和H股533,643,000股。

(3) 上海大眾企業管理有限公司職工持股會由(a)大眾企管的僱員；(b)本集團僱員；及(c)大眾交通的僱員組成。其為大眾企管90%股權的實益擁有人，並被視為於大眾企管所持有的所有A股股權中擁有權益。

CHANGES IN SHARES AND INFORMATION OF SHAREHOLDERS
股本及股東資料變動

(8)

PARTICULARS OF CORPORATE BONDS
公司債券相關情況

I. CORPORATE BONDS

一、公司債券

1. Profile of corporate bonds

1. 公司債券基本情況

U : 100 C$ c : RMB

單位：億元 幣種：人民幣

Name of bond 債券名稱	Abbreviation 簡稱	Code 代碼	Issue date 發行日期	Maturity date 上市日期	Balance 債券餘額	Interest rate (%) 利率(%)	Repayment of principal and interest 還本付息方式	Trading place 交易場所	Trading scheme 交易機制	Is there any risk of terminating listing and trading 是否存在終止上市交易的風險
2018 c a b (2 a c) 2 S a a Da P$ cU (G $) C ., L.	18 G 04	143743	J$ 17, 2018	J$ 18, 2023	6.8	4.89	T b ca c$a a $, a c $, a a c a $ .T ca b $ $ a$ .T a b a ca.	S a a S c E ca	B , $a , $ a c	N
上海大眾公用事業(集團)股份有限公司2018年公開發行公司債券(第二期)品種二	18公用04	143743	2018年7月17日	2023年7月18日	6.8	4.89	按年計息，每年付息一次，最後一期利息隨本金一起支付。	上海證券交易所	競價、報價、詢價和協議	否
2019 c a b (1 a c) S a a Da P$ cU (G $) C ., L.	19 H$ 01	155745	S 24, 2019	S 25, 2022	8	3.60	T b ca c$a a $, a c $, a a c a $ .T ca b $ $ a$ .T a b a ca.	S a a S c E ca	B , $a , $ a c	N
上海大眾公用事業(集團)股份有限公司2019年公開發行公司債券(第一期)	19滬眾01	155745	2019年9月24日							

PARTICULARS OF CORPORATE BONDS
公司債券相關情況

Name of bond 債券名稱	Abbreviation 簡稱	Code 代碼	Issue date 發行日期	Maturity date 上市日期	Balance 債券餘額	Interest rate (%) 利率(%)	Repayment of principal and interest 還本付息方式	Trading place 交易場所	Trading scheme 交易機制	Is there any risk of terminating listing and trading 是否存在終止上市交易的風險
2021 c a b (1 a c) Sa a Da P c U (G) C ., L .	21 G 01	175800	Ma c 4, 2021	Ma c 9, 2024	10	3.87	T b ca a a , a c ,a a c a .T c a b a .T a b a c a.	Sa a Sc E ca	B , a a c	N

上海大眾公用事穡洟脊鏽酐臒玥儡用號公用琴醺曨蓼

2. The strike and execution of issuer or investor option clauses and investor protection clauses

Sa a Da P$ c U (G $) C ., L $
2018 c a b (1 a c) a 5 a
a a ac ca$ a 3
a . Abb a : 18 G 01. I c$
a a $ RMB0.5 b
Mac 15, 2021.

Sa a Da P$ c U (G $) C ., L $
2018 c a b (2 a c) 2 a
5 a a a ac ca$ a
3 a . Abb a : 18 G 03. I
c$ a a $ RMB0.51
b J$ 19, 2021.

2. 發行人或投資者選擇權條款、投資者保護條款的觸發和執行情況

上海大眾公用事業(集團)股份有限公司2018年公開發行公司債券(第一期)，債券簡稱「18公用01」，期限5年，第3年末附投資者選擇權。2021年3月15日投資者行使回售選擇權，回售金額為5億元。

上海大眾公用事業(集團)股份有限公司2018年公開發行公司債券(第二期)品種一，債券簡稱「18公用03」，期限5年，第3年末附投資者選擇權。2021年7月19日投資者行使回售選擇權，回售金額為5.1億元。

3. Agencies providing services for bond issuance and the continuing business

3. 為債券發行及存續期業務提供服務的中介機構

Agency name 中介機構名稱	Office address 辦公地址	Person in charge 項目負責人姓名	Contact person 連絡人	Contact number 聯繫電話
Ha S c$ C ., L .	15F, Ta $ Xa a T , N . 5 A R a , C a a D c , B , PRC	H$ S a	L$ Xa , L $L	13918059746
海通證券股份有限公司	上海市廣東路689號35樓	黃珊	陸曉靜、劉磊	13918059746
C aC S c$ Ra C ., L .	31F, B c E, Ha S H a $ I a , W$ a D c , W$ a , H$	Ga Z , Wa Z a	Ga Z , Wa Z a	027-87339288
中誠信國際信用評級有限責任公司	湖北省武漢市武昌區漢街總部國際 座31層	高哲理、王昭	高哲理、王昭	027-87339288
J Ma Pa	R 1301, K11 B$, 300 H$ a M R a , H$ $D c , S a a	Z a C , Y G	Y G	18801911612
金茂凱德律師事務所	上海市黃浦區淮海中路300號K11大廈1301室	張承宜、游廣	遊廣	18801911612

PARTICULAR OF CORPORATE BOND
公司債券相關情況

4. Use of proceeds from the issuance of corporate bonds

4. 報告期末公司債券募集資金使用情況

U : 100 C c : RMB

單位：億元 幣種：人民幣

Name of bond 債券名稱	Total proceeds 募集資金總金額	Utilised amount 已使用金額	Unutilised amount 未使用金額	Operation of special account for raised funds (if any) 募集資金專項賬戶運作情況（如有）	Rectification on the illegal use of raised funds (if any) 募集資金違規使用的整改情況（如有）	Whether it is consistent with the purpose, plans and other provisions committed in the prospectus 是否與募集說明書承諾的用途、使用計劃及其他約定一致
2021 c a b (1 a c) S a a Da P c U (G) C ., L .	10	10	0			Y
上海大眾公用事業(集團)股份有限公司2021年公開發行公司債券(第一期)	10	10	0			是

II. DEBT FINANCING INSTRUMENTS OF NON-FINANCIAL ENTERPRISES AVAILABLE IN THE INTERBANK BOND MARKET

二、銀行間債券市場非金融企業債務融資工具

1. Particulars of corporate bond financing of non-financial enterprises

1. 非金融企業債務融資工具基本情況

U : 100 C c : RMB

單位：億元 幣種：人民幣

Name of bond 債券名稱	Abbreviation 簡稱	Code 代碼	Issue date 發行日	Value date 起息日	Maturity date 到期日	Balance 債券餘額	Interest rate (%) 利率(%)	Repayment of principal and interest 還本付息方式	Trading place 交易場所	Trading mechanism 交易機制	Is there any risk of terminating listing and trading 是否存在終止上市交易的風險
2020 - - c ca a (2 ac) Sa a Da P cU (G) C ., L .	20 Sa a Da SCP002	012002656	J 28, 2020	J 30, 2020	Ja 16, 2021	6	2.90	I a c a b a a I ba a a .	B Q a E		N
上海大眾公用事業(集團)股份有限公司2020年度第二期超短期融資券	20上海大眾SCP002	012002656	2020/7/28	2020/7/30	2021/1/16	6	2.90	到期還本付息	銀行間交易市場	競價、報價、詢價	否
2020 - - c ca a (3 ac) Sa a Da P cU (G) C ., L .	20 Sa a Da SCP003	012002782	A 10, 2020	A 12, 2020	Ja 29, 2021	5	2.90	I a c a b a a I ba a a .	B Q a E		N
上海大眾公用事業(集團)股份有限公司2020年度第三期超短期融資券	20上海大眾SCP003	012002782	2020/8/10	2020/8/12	2021/1/29	5	2.90	到期還本付息	銀行間交易市場	競價、報價、詢價	否
2020 - - c ca a (4 ac) Sa a Da P cU (G) C ., L .	20 Sa a Da SCP004	012003957	N b 12, 2020	N b 16, 2020	Ma 15, 2021	5	2.85	I a c a b a a I ba a a .	B Q a E		N
上海大眾公用事業(集團)股份有限公司2020年度第四期超短期融資券	20上海大眾SCP004	012003957	2020/11/12	2020/11/16	2021/5/15	5	2.85	到期還本付息	銀行間交易市場	競價、報價、詢價	否
2021 - - c ca a (1 ac) Sa a Da P cU (G) C ., L .	21 Sa a Da SCP001	012100050	Ja 5, 2021	Ja 7, 2021	J 6, 2021	6	3.10	I a c a b a a I ba a a .	B Q a E		N
上海大眾公用事業(集團)股份有限公司2021年度第一期超短期融資券	21上海大眾SCP001	012100050	2021/1/5	2021/1/7	2021/7/6	6	3.10	到期還本付息	銀行間交易市場	競價、報價、詢價	否

PARTICULARS OF CORPORATE BONDS
公司債券相關情況

Name of bond 債券名稱	Abbreviation 簡稱	Code 代碼	Issue date 發行日	Value date 起息日	Maturity date 到期日	Balance 債券餘額	Interest rate (%) 利率(%)	Repayment of principal and interest 還本付息方式	Trading place 交易場所	Trading mechanism 交易機制	Is there any risk of terminating listing and trading 是否存在終止上市交易的風險
2021 - - c ca a (2 ac) Sa a Da P cU (G) C ., L .	21 Sa a Da SCP002	012100342	Ja 21, 2021	Ja 25, 2021	J 2, 2021	5	3.05	I a c a b a a a .	I ba a	B Q a E	N
上海大眾公用事業(集團)股份有限公司2021年度第二期超短期融資券	21上海大眾SCP002	012100342	2021/1/21	2021/1/25	2021/7/24	5	3.05	到期還本付息	銀行間交易市場	競價、報價、詢價	否
2021 - c ca a (1 ac) Sa a Da P cU (G) C ., L .	21 Sa a Da MTN001	102100865	A 26, 2021	A 28, 2021	A 28, 2023	6	3.40	I a ca c a a a a a a . T a a ab a ca a .	I ba a	B Q a E	N
上海大眾公用事業(集團)股份有限公司2021年度第一期中期票據	21上海大眾MTN001	102100865	2021/4/26	2021/4/28	2023/4/28	6	3.40	按年計息，每年付息一次，最後一期利息隨本金一起支付。	銀行間交易市場	競價、報價、詢價	否
2021 - c ca a (2 ac) Sa a Da P cU (G) C ., L .	21 Sa a Da MTN002	102101030	J 2, 2021	J 4, 2021	J 4, 2023	5	3.40	I a ca c a a a a a a . T a a ab a ca a .	I ba a	B Q a E	N
上海大眾公用事業(集團)股份有限公司2021年度第二期中期票據	21上海大眾MTN002	102101030	2021/6/2	2021/6/4	2023/6/4	5	3.40	按年計息，每年付息一次，最後一期利息隨本金一起支付。	銀行間交易市場	競價、報價、詢價	否
2021 - c ca a (3 ac) Sa a Da P cU (G) C ., L .	21 Sa a Da MTN003	102101267	J 7, 2021	J 9, 2021	J 9, 2023	5	3.36	I a ca c a a a a a a . T a a ab a ca a .	I ba a	B Q a E	N
上海大眾公用事業(集團)股份有限公司2021年度第三期中期票據	21上海大眾MTN003	102101267	2021/7/7	2021/7/9	2023/7/9	5	3.36	按年計息，每年付息一次，最後一期利息隨本金一起支付。	銀行間交易市場	競價、報價、詢價	否

PARTICULARS OF CORPORATE BONDS
公司債券相關情況

I a a c a b 報告期內債券付息兌付情況

Name of bond 債券名稱	Description of interest payment and redemption 付息兌付情況的說明
2020 - - c ca a (2 ac) Sa a Da P c U (G) C ., L . 上海大眾公用事業(集團)股份有限公司2020年度第二期超短期融資券	I a c a b a 已於到期日完成還本付息
2020 - - c ca a (3 ac) Sa a Da P c U (G) C ., L . 上海大眾公用事業(集團)股份有限公司2020年度第三期超短期融資券	I a c a b a 已於到期日完成還本付息
2020 - - c ca a (4 ac) Sa a Da P c U (G) C ., L . 上海大眾公用事業(集團)股份有限公司2020年度第四期超短期融資券	I a c a b a 已於到期日完成還本付息
2021 - - c ca a (1 ac) Sa a Da P c U (G) C ., L . 上海大眾公用事業(集團)股份有限公司2021年度第一期超短期融資券	I a c a b a 已於到期日完成還本付息
2021 - - c ca a (2 ac) Sa a Da P c U (G) C ., L . 上海大眾公用事業(集團)股份有限公司2021年度第二期超短期融資券	I a c a b a 已於到期日完成還本付息

PARTICULARS OF CORPORATE BONDS
公司債券相關情況

2. Agencies providing services for bond issuance and the continuing business

Agency name	Office address

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT
獨立核數師報告

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT
獨立核數師報告

KEY AUDIT MATTERS

K a a a a , a a , ca c a c a a c a a c . T a a a c a c a a a , a , a a a a a a a a .

Consolidation of entities in which the Group holds 50% voting rights

Significant influence over investees

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT
獨立核數師報告

Lease receivables impairment assessment

R 27 c a a a acc 4( )( ).

A a 31 D c b 2021, G ' a c ab ba a c a a RMB1,147,657,000 a c c ('ECL) a a RMB72,219,000.

T a ECL a a a b a . T ac c b ' a a a c , a a , ca b ' b a ab c a . T a ECL a c ab a a a ac c c a a c a . T ECL b G a a c ca c a a acc a .

S c G ' a a c a ca a a acc a c ab , a a a c ab a a a .

O :

O a c a ECL a a c ab c :

- assessed the methodologies and inputs adopted by the a a G a c c a c ab ;
- checked to lease agreements and subsequent repayments of c ab ; a
- checked to the accuracy of records and evaluated the a ab a a ' c a a a c b .

租賃應收款項之減值評估

參考綜合財務報表附註27以及附註4( )( )的會計政策。

於2021年12月31日， 貴集團之租賃應收款項餘額總額為約人民幣1,147,657,000元及預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)為約人民幣72,219,000元。

就預期信貸虧損的評估依賴管理層的分析及判斷。主要因素包括債權人與擔保人的財務及營運狀況、任何其他抵押資產、租賃及貸款抵押品的流動性以及債權人業務的現金流量預測(計入合理的貼現率)。評估租賃應收款項的預期信貸虧損主要取決於外部宏觀經濟狀況及內部信貸風險管理。 貴集團釐定預期信貸虧損時亦包括對過往虧損記錄及其他調整因素的審查。

由於 貴集團管理層於識別及計提應收款項減值時涉及複雜及重大的判斷，為此我們確定租賃應收款項的減值為關鍵審計事項。

我們的回應：

我們就租賃應收款項之預期信貸虧損評估的審計過程包括：

- 評估 貴集團管理層在估計租賃應收款項的預期信貸虧損時採用的方法及輸入數據；
- 檢查租賃協議及應收款項後續償還的情況；及
- 檢查記錄的準確性以及評估管理層對所持有抵押品及債權人信貸評級判斷的合理性。

Fair value measurement for financial assets

R 49(b) c da a c a a a acc $ g c 4( ).

A a D c b 31, 2021, G $ a a c a a RMB4,533,586,000 a $ a a a $, a c RMB4,048,101,000 a a $ a a a $ 3 $. L 3 $ a c a a a ab a ba ac a c , ba b ab a da a.

Ma a g a a a a $ c $ 3 a a $ a c a a a a $ ac a . T a $ c $ $ a a a ac a c a ac , c c $ g ca $ b ab $, a a g a g $ c $ g a a $. W a $ c $, $ a a a $ a , a $ $ ca a g ca . T , c a a a $ a $ a c a a 3 $ a a $ a .

O$:

O$ a$ c $ a a a $ a $ $ g 3 $ a c a a c $:

- Evaluated the competence, capability and objectivity of the a a $;
- Obtained an understanding from management and the a a $ ab $ a $ g , g ca $ b ab $ a c ca

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT
獨立核數師報告

AUDITOR'S RESPONSIBILITIES FOR THE AUDIT OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

O b c a b a ab a ac ab
c da a c a a a a a , a a ' a c . T a a b , acc ac a , a . W a b a acc ab a c .

R a ab a ac a a ac , b a a a a c acc ac HKSA a a c a a a . M a ca a a ac a a , a ag a , c a ab b c c c c c a ba c da a c a a . A a a acc ac HKSA , c a a a a c c a . W a :

- identify and assess the risks of material misstatement of the c da a c a a , a , a , a a c a b a a c a c a a a ba . T c a a a a a , a a a , a , a , a ac .
- obtain an understanding of internal control relevant to the a a c c ac , b G ' ac .
- evaluate the appropriateness of accounting policies used a a ab acc a a a a c ad b c .

核數師就審計綜合財務報表的責任

我們的目標為合理確定整體綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的任何重大錯誤陳述，並發出載有我們意見的核數師報告。我們僅向 閣下(作為整體)按照委任條款報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理確定屬高層次鑒證，但不能擔保根據香港審計準則進行的審計工作總能發現所有存在的重大錯誤陳述。錯誤陳述可源於欺詐或錯誤，倘個別或整體於合理預期情況下可影響使用者根據此等綜合財務報表作出的經濟決定時，則被視為重大錯誤陳述。

根據香港審計準則進行審計時，我們運用專業判斷，於整個審計過程中抱持專業懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估綜合財務報表由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述風險，因應此等風險設計及執行審計程序，獲得充足
  -
  -

- conclude on the appropriateness of the directors' use of the

- evaluate the overall presentation, structure and content of the

- obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the

- 總結董事採用以持續經營為基礎的會計法是否恰當，並根據已獲取的審計憑證，總結是否有對　貴集團持續經營的能力構成重大疑問的事件或情況等重大不確定因素。倘我們總結認為存在重大不確定因素，我們需於核數師報告中提請注意綜合財務報表內的相關資料披露，或倘相關披露不足，則修訂我們的意見。我們的結論以截至核數師報告日期所獲得的審計憑證為基礎，惟未來事件或情況可能導致　貴集團不再具有持續經營的能力。

- 評估綜合財務報表(包括資料披露)的整體列報、架構及內容，以及綜合財務報表是否已公允反映及列報相關交易及事項。

- 就　貴集團內各嫩榣意瑔貚キ楀迥圍パ鑞韖氈轏肷鞤

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT
獨立核數師報告

CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
綜合損益及其他全面收益表

F a 31 D c b 2021 截至2021年12月31日止年度

		N 附註	2021 2021年 RMB'000 人民幣千元	2020 2020年 RMB'000 人民幣千元
R	收益	7	**5,587,531**	4,952,510
C a	銷售成本		**(4,611,238)**	(4,018,705)
G	毛利		**976,293**	933,805
O c a a	其他收入及收益	8	**103,774**	85,146
S a a b c	銷售及分銷成本		**(212,486)**	(217,313)
A a	行政開支		**(479,599)**	(544,036)
I c a a ,	投資收o汍或暱笊蘆媮o汍或賧悠舅馨E歂蕊簂槓钬甚叡剌矓箏叔艐甞賧遖芋芒坼芒芋神咬槫游芒醅肘			

CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
綜合損益及其他全面收益表

F a 31 D c b 2021 截至2021年12月31日止年度

		N 附註	2021 2021年 RMB'000 人民幣千元	2020 2020年 RMB'000 人民幣千元
Profit for the year attributable to:	**以下應佔年內溢利：**			
O C a	本公司擁有人		**303,356**	515,231
N -c	非控股權益		**88,819**	79,111
			392,175	594,342
Total comprehensive income for the year attributable to:	**以下應佔年內全面收益總額：**			
O C a	本公司擁有人		**336,858**	763,101
N -c	非控股權益		**86,600**	76,396
			423,458	839,497
Earnings per share	**每股盈利**			
Ba c a	基本及攤薄	17	**RMB人民幣0.10元**	RMB人民幣0.17元

CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
綜合財務狀況表

A a 31 D c b 2021 於2021年12月31日

		N 附註	**2021 2021年 RMB'000 人民幣千元**	2020 2020年 RMB'000 人民幣千元
Non-current assets	**非流動資產**			
P , a a	物業、廠房及設備	18	**5,250,143**	5,083,671
I	投資物業	19	**248,868**	212,767
R - - a	使用權資產	20	**96,393**	108,290
G	商譽	21	**12,737**	14,049
I a b a	無形資產	22	**142,303**	903,461
I a c a	於聯營公司的投資	24	**7,245,090**	7,003,291
I	於合營企業的投資	25	**43,739**	23,174
F a c a a a a c	按攤銷成本計量的金融資產	32	**241,914**	93,629
F a c a a a a c c	按公允價值計入其他全面收益的金融資產	32	**83,604**	67,874
T a a b c ab	貿易應收款項及應收票據	26	**104,366**	110,861
L a c ab	租賃應收款項	27	**334,806**	320,81C5 10.5( )0.23 T

CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
綜合財務狀況表

A a 31 D c b 2021 於2021年12月31日

		N 附註	2021 2021年 RMB'000 人民幣千元	2020 2020年 RMB'000 人民幣千元
Current liabilities	**流動負債**			
B	借款	34	**3,881,768**	3,504,382
C a b , - b a ab	應付公司債券、中期債券及短期債券	35	**911,278**	2,000,584
T a a b a ab	貿易應付款項及應付票據	36	**1,607,487**	1,579,560
O a ab	其他應付款項	37	**871,195**	826,762
D c	遞延收入	38	**224,501**	226,207
L a ab	租賃負債	39	**12,430**	11,107
C ac ab	合約負債	40	**575,354**	632,888
E b	僱員定額福利	41	**2,120**	2,191
C a ab	即期稅項負債		**53,786**	47,420
T a c ab	流動負債總額		**8,139,919**	8,831,101
Net current assets/(liabilities)	**流動資產／(負債)淨額**		**887,845**	(96,966)
Total assets less current liabilities	**總資產減流動負債**		**15,534,197**	14,432,107
Non-current liabilities	**非流動負債**			
B	借款	34	**454,695**	373,095
C a b a - b a ab	應付公司債券及中期債券	35	**3,273,791**	2,521,427
O a ab	其他應付款項	37	**292,597**	284,339
C ac ab	合約負債	40	**142,388**	-
D c	遞延收入	38	**984,127**	1,023,153
E b	僱員定額福利	41	**38,208**	36,579
P a	修復撥備	42	**64,185**	69,254
L a ab	租賃負債	39	**14,343**	24,998
D a ab	遞延稅項負債	29	**309,831**	279,363
T a -c ab	非流動負債總額		**5,574,165**	4,612,208
Net assets	**資產淨值**		**9,960,032**	9,819,899

CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
綜合財務狀況表

As at 31 December 2021 於2021年12月31日

		N 附註	**2021** **2021年** **RMB'000** **人民幣千元**	2020 2020年 RMB'000 人民幣千元
Equity	**權益**			
S a ca a	股本	43	**2,952,435**	2,952,435
R	儲備		**5,707,130**	5,634,839
			8,659,565	8,587,274
Non-controlling interests	**非控股權益**		**1,300,467**	1,232,625
Total equity	**權益總額**		**9,960,032**	9,819,899

O b a c 代表董事

D c
董事

D c
董事

CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY
綜合權益變動表

		I a											
		投資重估儲備											
						FVTOCI	FVTOCI					N -	
		S a ca a	Ca a	Sa	E ca	[cc] 按公允價值計入其他全面收益的儲備	[- cc] 按公允價值計入其他全面收益的儲備	S ca	O	R a a	TOTAL	c	TOTAL
		股本 [43] (附註43)	資本儲備 [44(a)] (附註44(a))	法定儲備 [44(b)] (附註44(b))	匯兌儲備 [44(c)] (附註44(c))	(可回撥) [44] (附註44)	(不可回撥) [44] (附註44)	特別儲備 [44( )] (附註44( )	其他儲備 [44( )] (附註44( ))	保留盈利 [44] (附註44)	合計	非控股權益	合計
		RMB '000 人民幣千元	RMB '000 人民幣千元	RMB '000 人民幣千元	RMB '000 人民幣千元	RMB '000 人民幣千元	RMB '000 人民幣千元	RMB '000 人民幣千元	RMB '000 人民幣千元	RMB '000 人民幣千元	RMB '000 人民幣千元	RMB '000 人民幣千元	RMB '000 人民幣千元
At 1 January 2020	**於2020年1月1日**	2,952,435	1,301,384	1,005,917	6,756	12,305	10,504	570	412,619	2,304,622	8,007,112	1,185,522	9,192,634
P a	年內溢利	D								515,231	515,231	79,111	594,342
O c c	年內其他全面收益：												
a :											C (	(	
Sa c c	分佔聯營公司其他全面收益												
a ca									313,485		313.485		313,485
Ca a a a c a a	計乙咕嗡整必鉢朝豚厶诗墾祉癌耙瀏匯罌祂痒祷其牠仲腰豁溢利						C						
c													

&2162/,'$7(' 67$7(0(17 2) &+$1*(6 ,1 (48,7<]¥ÆB Œ

For the year ended 31 December 2021 Ú 2021Ë12 Ü31 Ú ß Ë

		Investment revaluation reserve 投資重估儲備											
		Share capital 股本 (note 43) (附註43) RMB'000 人民幣千元	Capital reserve 資本儲備 (note 44(a)) (附註44(a)) RMB'000 人民幣千元	Statutory reserve 法定儲備 (note 44(b)) (附註44(b)) RMB'000 人民幣千元	Exchange reserve 匯兌儲備 (note 44(c)) (附註44(c)) RMB'000 人民幣千元	FVTOCI reserve (recycling) 按公允價值計入其他全面收益的儲備 (可回撥) (note 44(d)) (附註44(d)) RMB'000 人民幣千元	FVTOCI reserve (non-recycling) 按公允價值計入其他全面收益的儲備 (不可回撥) (note 44(d)) (附註44(d)) RMB'000 人民幣千元	Special reserve 特別儲備 (note 44(e)) (附註44(e)) RMB'000 人民幣千元	Other reserve 其他儲備 (note 44(f)) (附註44(f)) RMB'000 人民幣千元	Retained earnings 保留盈利 (note 44(g)) (附註44(g)) RMB'000 人民幣千元	TOTAL 合計 RMB'000 人民幣千元	Non-controlling interests 非控股權益 RMB'000 人民幣千元	TOTAL 合計 RMB'000 人民幣千元
At 1 January 2021	於2021年1月1日	2,952,435	1,288,131	1,074,821	(19,575)	629	(17,082)	1,343	726,101	2,580,471	8,587,274	1,232,625	9,819,899
P a	年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	303,356	303,356	88,819	392,175
O c c a :	年內其他全面收益：												
S a c a a	分佔聯營公司及合營企業其他全面收益	-	-	-	-	-	-	-	32,002	-	32,002	-	32,002
C a a a a c a a c	計入其他全面收益的金融誠刁诙憲司蟾蜂饗銘艳銷敞(3)桲圪鹿殼賴檻謦菩腔琉褒嚓钅耀照鞋祂■腔港宾鹿殼煞 B ∫菠@殼苓舆默計習剖腿裝槎踏鼙堵抱嘻濑蹕芒毖豆枋芒聖尚搏芋聖咿叔滌勗卷餵附芒 0 诗蜂望拖耀德橘聖 E 慎脱弓忝若父 ——foee -.5(e)]TJ /C0_5(n)0.5(												

CON OLIDATED TATEMENT OF CA H FLOW
綜合現金流量表

F a 31 D c b 2021 截至2021年12月31日止年度

		2021 2021年 RMB'000 人民幣千元	2020 2020年 RMB'000 人民幣千元
Profit before income tax expense	**除所得稅開支前溢利**	**493,920**	778,447
A :	就以下項目作出調整：		
F a c c	融資成本	**339,490**	332,372
S a a ca	分佔聯營公司業績	**(469,468)**	(349,664)
S a	分佔合營企業業績	**(2,815)**	(2,021)
A a a b a	無形資產攤銷	**9,655**	57,150
D ca , a a	物業、廠房及設備折舊	**312,785**	281,979
D ca	投資物業折舊	**5,895**	5,733
D ca - a	使用權資產折舊	**15,072**	13,916
I a a c a a	金融資產的減值虧損	**35,829**	24,621
Ga a , a a	出售物業、廠房及設備收益	**(652)**	(378)
Ga a a a ca	出售於聯營公司股權收益	**–**	(15,705)
Ga a a	出售子公司收益	**–**	(9,787)
L /(a) a a c a a	出售金融資產虧損 z 技脛胺益	–	

CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
綜合現金流量表

F a 31 D c b 2021 截至2021年12月31日止年度

		2021 2021年 RMB'000 人民幣千元	2020 2020年 RMB'000 人民幣千元
Cash generated from operations	**經營所產生現金**	**646,668**	473,675
Ba c	銀行利息收入	**20,879**	28,724
I c a a	已付所得稅	**(89,466)**	(82,015)
Net cash flows generated from operating activities	**經營活動所產生現金流量淨額**	**578,081**	420,384
Cash flows from investing activities	**投資活動所產生現金流量**		
P c a a	出售投資及金融資產所得款項	**2,808,428**	1,463,937
Pa ac	收購新投資的付款	**(2,938,587)**	(2,365,739)
P c a , a a b a a -	出售物業、廠房及設備、無形資產及長期投資所得款項	**22,443**	1,250
P c a a , ca a ca a	出售子公司所得款項，減去出售現金及現金等價物	**-**	10,746
P c a a	償還應收授予人款項所得款項	**400,039**	40,697
Ac , a a	收購物業、廠房及設備及投資物業	**(553,924)**	(443,339)
Ac a b a	收購無形資產	**(1,147)**	(434)
AC a c a	收購聯營公司及合營企業股權	**(135,001)**	(122,705)
Net cash flows used in investing activities	**投資活動所用現金流量淨額**	**(397,749)**	(1,415,587)

CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS

		2021 2021年 RMB'000 人民幣千元	2020 2020年 RMB'000 人民幣千元
Cash flows from financing activities	**融資活動的現金流量**		
Ac $ ba b	獲得新銀行借款	**4,096,937**	3,789,694
P c $ b	發行債券所得款項	**3,955,000**	2,865,700
R a ba b	償還銀行借款	**(3,637,951)**	(3,124,508)
R a b	償還債券	**(4,291,162)**	(2,702,677)
I a	已付利息	**(339,490)**	(331,331)
D a	已付股息	**(162,384)**	(176,840)
R a ca a a ab	償還負債資本部分	**(12,507)**	(7,906)
D a -c	支付予非控股權益股息	**(29,320)**	(30,568)
Ca a c -c	非控股權益注資	**3,000**	
P c /[a] a c ac	其他融資活動所得款項／(付款)	**156,454**	(66,422)
Net cash flows (used in)/generated from financing activities	**融資活動(所用)／產生現金流量淨額**	**(261,423)**	215,142
N c a ca a ca $ a	現金及現金等價物減少淨額	**(81,091)**	(780,061)
E c a c a a ca a	換算海外業務現金流量之匯兌差額	**(19,936)**	(72,167)
Ca a ca $ a a b a	年初現金及現金等價物	**2,119,545**	2,971,773
Ca a ca $ a a a	年末現金及現金等價物	**2,018,518**	2,119,545

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
財務報表附註

31 D c b 2021 2021年12月31日

1. GENERAL INFORMATION

S a g a Da g P$b c U (G $) C ., L . ('C a) a ab P 'R $b c C a ('PRC) 1 Ja $ 1992, a a c c a . O 4 Ma c 1993, C a a S a g a S c E c a g . I g c a c a ac b$ ac ca a N . 518, S a g C g R a, P$ g N D c, S a g a, PRC a 1515 Z g a R a W , S a g a, PRC c .

T C a ' a Ma B a T S c E c a g H g K g L ('SEHK) 5 D c b 2016.

T C a c a g a g a$ g a . T c a b$ ac G $ a$ g a c$ a g a $, a a a , $b c a $ $ c , a a c a a c a .

I c , a a g c a S a g a Da g B$ Ma a g C ., L , a c a c a a PRC, a $ a c g a C a S a g a Da g B$ Ma a g E S a O C .

1. 一般資料

上海大眾公用事業(集團)股份有限公司(「本公司」)於1992年1月1日在中華人民共和國(「中國」)成立為股份有限公司。於1993年3月4日，本公司於上海證券交易所上市。其註冊辦事處及主要業務活動地點分別位於中國上海浦東新區商城路518號及中國上海中山西路1515號。

於2016年12月5日，本公司股份於香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板上市。

本公司於年內主要從事投資控股。本集團於年內的主要業務包括管道燃氣供應、污水處理、公共基礎設施項目、運輸服務及投資金融服務。

董事認為，直接控股公司為上海大眾企業管理有限公司(一家於中國註冊成立的公司)，而本公司的最終控股股東為上海大眾企業管理有限公司職工持股會。

. ADOPTION OF INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTINGSTANDARDS (“IFRSs”) 2.

a Adoption of new or amended IFRSs – effective 1 January 2021

2. 採納國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(續)

(a)

2. ADOPTION OF INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS ("IFRSs") (Continued)

(b) New or amended IFRSs that have been issued but are not yet effective

T G $ a a IFRS , a a b $ b $ a c , a c a a .

A IFRS 16	C -19- a c c b 30 J $ 2021[1]	
A IAS 16	P c b I U [2]	
A IAS 37	O $ c ac C F $ a C ac [2]	
A IFRS 3	R c C c $ F a [2]	
A $ I IFRS 2018 - 2020	A IFRS 1, IFRS 9, IFRS 16 a IAS 41[2]	
A IAS 1 a I a 5 (2020)	C a ca L ab a C $ N -c $ a P a F a c a S a C a ca b B a T L a a C a a R a D a C a $ [3]	
A IAS 1	D c $ Acc $ P c [3]	
A IAS 8	D Acc $ E a [3]	
A IAS 12		

3. BASIS OF PREPARATION

(a) Statement of compliance

T c a a a b a acc ac a a cab l a a F a c a R S a a , I a a Acc $ S a a [IAS) a I a [a c c a IFRS) a c $ $ H K C a O a c . I a , c a a a c $ a cab c $ $ b R$ G L S c$ f S c E c a H K L .

(b) Basis of preparation

T c a a a b a $ ca c ba c c a a c a $, c a a $ a a a $ a a acc $ c $ b .

(c) Functional and presentation currency

T c a a a a R b (RMB) a a a $ a $ a c ca . Eac G $ a a b a c $ c a c$ c . T $ c a c$ c C a RMB.

3. 編製基準

(a) 合規聲明

綜合財務報表乃根據所有適用的國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋(以下統稱「國際財務報告準則」)以及香港公司條例的披露規定編製。此外，綜合財務報表亦載有香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定的適用披**編製基準**

(b) Basis of preparation

綜合財務報表乃根據歷史成本法編製，惟按公允價值計量的若干金融工具除外，詳情見下文載列的會計政策**功能及呈列貨幣**

(c) Functional and presentation currency

綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，所有金額均調整至最接近之千元，惟另有註明者除外。本集團各實體以其本身的功能貨幣列賬及記錄。本公司的功能貨幣為人民幣。

4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

(a) Business combination and basis of consolidation

T c a a a c a a C a a ba a c b a c a a a a . U a a a a ac c a a a , c ca c .

T a ac c a a c a c a a a c c a a , a

4. 主要會計政策概要

(a) 業務合併及綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其子公司(「本集團」)的財務報表。集團內各公司間的交易及結餘連同未變現盈利於編製綜合財務報表時悉數對銷。未變現虧損亦予以對銷，惟交易有證據顯示所轉讓資產出現減值則除外，於此情況下，虧損於損益確認。

於年內收購或出售子公司的業績自收購日期起至出售日期止(如適用)載於綜合損益及其他全面收益表。必要時，須對子公司財務報表作出調整，以使其會計政策與本集團其他成員公司的會計政策貫徹一致。

當收購的一系列活動及資產符合業務的定義及控制權轉移至本集團時，本集團使用收購法將業務合併入賬。於釐定一系列特定活動及資產是否為業務時，本集團評估收購的系列資產及活動是否至少包含一項投入及實質過程及收購的系列資產及活動是否有能力帶來產出。

一項收購的成本乃按所轉讓資產、所產生負債及本集團(作為收購方)發行的股權於收購當日的公允價值總額計量。所收購可識別資產及所承擔負債則假設主要按收購當日公允價值計量。本集團先前所持被收購方的股權以收購當日公允價值重新計量，而所產生的收益或虧損則於損益內確認。本集團可按逐筆交易基準選擇以被收購方的識別資產淨值公允價值或應佔比例計算相當於目前於子公司擁有權的非控股權益。所有其他非控股權益均按公允價值計量，惟國際財務報告準則另行規定則作別論。所產生的收購相關成本列作開支，除非有關成本乃因發行股本工具而產生，在此情況下，有關成本從權益中扣除。

4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)

(a) Business combination and basis of consolidation (Continued)

A c c a b a b ac c a ac -a a a . S a a c a a c a a a a b a a a { a a 12 ac a } ab a a a ac a . A a a a c c a c a a a a ab a c .

S a ac , ca a - c a a a a a a c a . N -c a c a a a c a , a a a b ab C a . P a ac c c a a b a C a a - c . T a c c a b a -c -c a a c ba a c .

C a G a a a c a ac . T ca a a G a -c a a c c a a . A c b a b c -c a a a a a c a a c c c a a b a C P 8 a a 5[.]]TJ04672 T 0 -2.444 TDW[ ]0.5[ ]0.5[ ]0.5[ ]0.5[ ]0.5[ ]0.65[G]0.6[ ]0.5[ ]0.5[ ]0.5[ ]0

4. 主要會計政策概要(續)

(a) 業務合併及綜合基準(續)

收購方將予轉讓的任何或然代價均按收購日期的公允價值計量。倘其後代價調整僅於計量期間(最長為收購日期起計十二個月)內所取得有關於收購日期的公允價值的新資料時，會於商譽確認。分類為資產或負債的或然代價所有其他其後調整均於損益確認。

收購後，代表於子公司目前擁有權權益的非控股權益賬面金額為該等權益於初步確認時的金額加以有關非控股權益應佔權益的其後變動。非控股權益列入綜合財務狀況表的權益項目內，與本公司擁有人應佔的權益分開呈列。損益及其他全面收益的各組成部分歸屬於本公司擁有人及非控股權益。總全面收益乃歸屬於有關非控股權益，即使這會導致有關非控股權益出現虧絀結餘。

倘本集團於一間子公司的權益變動並未導致失去控制權，則作為權益交易入賬。本集團權益及非控股權益的賬面值會予以調整，以反映其於子公司的相關權益變動。非控股權益的調整金額與已付或已收取代價公允價值之間的任何差額直接於權益確認，並歸屬於本公司擁有人。

倘本集團失去子公司控制權，出售收益或虧損乃按下列兩者的差額計算：( )所收取代價公允價值與任何保留權益公允價值總額與( )子公司資產(包括商譽)及負債與任何非控股權益過往確認的金額。過往就該子公司於其他全面收益確認的金額按出售相關資產或負債時所規定的相同基準入賬。

4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)

(b) Subsidiaries

A $ a a c C a ab c c . T C a c a a : (1) , (2) $, , a ab $, a (3) ab $ a c a ab $. C a ac a c c$ c ca a a b a c a a c .

D - ac c $ C a a ac ca ab c a ac $ a a - ac c C a c a a ac a c c$ a c , c$:

- the size of the Company's voting rights relative to b a a ;
- substantive potential voting rights held by the C a a a ;
- other contractual arrangements; and
- historic patterns in voting attendance.

I C a a c a , $ a a a a c a , a . T $ $ a a acc$ b C a ba c a c ab .

4. 主要會計政策概要(續)

(b) 子公司

子公司為本集團可行使控制權的投資對象。倘符合以下三個因素，本公司控制該投資對象：(1)對投資對象的權力、(2)來自投資對象可變回報的風險或權利、及(3)利用其權力影響該等可變回報的能力。當有事實或情況顯示任何該等控制因素可能出現變動時，控制權會被重新評估。

倘本公司擁有實際能力引導投資對象相關活動，而毋須持有大多數投票權，則存在實際控制權。釐定實際控制權是否存在時，本公司考慮所有相關事實及情況，包括：

- 相對其他持有投票權人士之數量及分散情況，本公司投票權規模；
- 本公司及其他持有投票權人士所持有的實際潛在投票權；
- 其他合同安排；及
- 參與投票的歷史模式。

於本公司財務狀況表中，投資子公司按成本減減值虧損(如有)列賬。子公司的業績由本公司以已收及應收股息為基準入賬。

4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)

(c) Associates

A a c a a c G a
ca c a a a a a .S ca c
a c a a c a a a c c
b c c
c .

A c a a acc b a a c a c a
a , ca a a a
G ' a -ac c a
a c a . a c a c
G ' a c a a c a
a b a a .

P a a a ac b
G a a c a c a .T
' a a c a a
a ac a a a a
ca a a a c a . W a a
a a c a a
a a a c a a
.

A a a c a ab a a
G ' a ab a , ab a a
c ab ac a ca a a a c a
ca a a a c a . A c
G ' a a a ab
a a a ab c , a
a , c a .
W b c c a a
a c a a b a a, ca a a
a a a a
- a c a a .

4. 主要會計政策概要(續)

(c) 聯營公司

聯營公司為本集團對其擁有重大影響力的實體，既非子公司，亦非合營安排。重大影響力指有權力參與投資對象的財務及經營決策，但並非對該等政策擁有控制或聯合控制權。

聯營公司乃採用權益法入賬，據此聯營公司按成本初步確認，此後其賬面值於聯營公司的資產淨值內調整以反映本集團應佔收購後變動，惟超過本集團於聯營公司的權益的虧損不會確認，除非有責任彌補該等虧損。

本集團與其聯營公司之間的交易產生的損益僅於不相關投資人於聯營公司擁有權益時方才確認。該等交易產生的投資人分佔聯營公司盈利及虧損與聯營公司的賬面值對銷。倘未變現虧損證明資產轉移的減值，則即時於損益確認。

就聯營公司已付任何溢價高於已收購本集團應佔可識別資產、負債及或然負債的公允價值的部分撥充資本，計入聯營公司的賬面值。本集團應佔可識別資產及負債的淨公允價值高於投資成本的部分，經重新評估後，即時於損益確認。倘客觀證據證明聯營公司投資有減值，則投資的賬面值與其他非金融資產相同方式檢測減值。

4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)

(c) Associates (Continued)

T G c a b a a c a . W G a a a c a a a , G a a a

4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)

(d) Joint arrangements

T G $ a a a a
ac ac $ a a c c
a ac a a G $ a
a a a . J c a $
a c a c $ a .

T G $ c a a a a :

- *J $:* G $ a a a a ;
- *J a :* G $ a b a a b a ab a a .

I a c a ca a a , G $ c :

- the structure of the joint arrangement;
- the legal form of joint arrangements structured $ a a a c ;
- the contractual terms of the joint arrangement a ; a
- any other facts and circumstances (including any c ac $ a a).

T G $ acc $ $ a a a a ca (. . $ $ 4(c)).

T C a $ a a a c a , a . R $ $ a acc $ b C a ba c a a c ab .

4. 主要會計政策概要(續)

(d) 合營安排

倘現有合約安排把某項合營安排之有關業務之共同控制權賦予本集團及至少另一合營安排方，則本集團為有關合營安排一方。於評估共同控制權時，會使用評估子公司控制權之相同原則。

本集團把其於合營安排之權益分類為：

- *合營企業*：倘本集團僅有權享有合營安排之資產淨值；或
- *合營業務*：倘本集團有權享有合營安排之資產及有義務承擔其負債。

於評估合營安排之權益之分類時，本集團會考慮：

- 合營安排之架構；
- 透過獨立實體組織之合營安排之合法形式；
- 合營安排協議之合約條款；及
- 任何其他事實及情況(包括任何其他合約安排)。

本集團乃按與於聯營公司投資之相同方式(即使用權益法－見附註4(c))對其於合營企業的權益入賬。

本公司於合營企業的權益乃按成本減減值虧損(如有)列賬。本公司按已收及應收股息基準入賬合營企業的業績。

4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)

(e) Goodwill

G c a a a c a a , a a -c ac a a G a a ab a a ab a a , a ac a a ac a a , a c c ac a , a -a .

G a a c a . F a , a a ac a ca ac a ca - a a c b c b a . A ca - a a ab a a a ca a a a ca a a . A ca - c a b a ca a , b c a ca a c ab a , a a ca a a b a .

F a a ac a a c a , ca - a c a b a ca a b a a c a . W c ab a ca - a a ca a , a a ca a ca a a a ca a , a a a - a a ba ca a ac a . H , a ca ac a a ca b a a c a (a ab) a (ab), c . A a c a .

4. 主要會計政策概要(續)

(e) 商譽

商譽指所轉讓代價之公允價值、於被收購方之任何非控股權益數額與本集團先前於被收購方所持股權之公允價值之總額超出於收購日期可識別資產及計量負債之公允價值淨值之部份。

倘可識別資產及負債之公允價值高於所付代價之公允價值、於被收購方之任何非控股權益之金額以及收購方先前於被收購方持有之股本權益之收購日期公允價值的總額，則超出部份於重估後於收購日期在損益表確認。

商譽按成本減減值虧損計量。就減值測試而言，收購產生的商譽分配予各預期能從合併協同效益中獲益的相關現金產生單位。現金產生單位是其產生的現金流入基本上獨立於其他資產或資產組別的現金流入的最小可識別資產組合。獲分配商譽之現金產生單位會每年透過將其賬面值與其可收回金額作比較而進行減值測試及於有跡象顯示該單位可能出現減值時進行減值測試。

就於財政年度內進行收購所產生之商譽而言，獲分配商譽之現金產生單位會於該財政年度結束前進行減值測試。當現金產生單位之可收回金額少於該單位賬面值時，減值虧損會首先分配至撇減該單位獲分配之任何商譽之賬面值，繼而基於該單位內各資產之賬面值按比例分配至該單位之其他資產。然而，分配至各項資產之虧損將不會令到獨立資產之賬面值減至低於其公允價值減出售成本(如可計量)或其使用價值(如可釐定)(以較高者為準)。商譽之任何減值虧損於損益確認，而不會於往後期間撥回。

4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)

(f) Property, plant and equipment

P , a a $ a a a c acc$ $a a a c a acc$ $a a a c$ $ c a c a a c a b$ab ac $.

S$ $ c a c$ a ' ca a $ c a a a a a , a a a , bab a $$ c c b a c a G $ a c ca b a $ a ab . T ca a $ ac a c a . A a a a a c a a a c a a a $ a c a c a .

P , a a $ a c a a c c a $ a a a $ a a - ba . T $ $, $ a $ a a c a a , a a a ac a . T $ $ a a :

B$	8 50 a
L a	3 5 a
M5( )0.5( )0 c	3 10 a
Ga a ac	3 30 a
E $, $ $ a $	1 20 a

4. 主要會計政策概要(續)

(f) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按成本減累計折舊及累計減值虧損列賬。物業、廠房及設備的成本包括購買價以及購買有關項目直接應佔的成本。

其後成本只有在與該項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團，而該項目的成本能可靠計量時，才計入資產的賬面值或確認為獨立資產(如適用)。被替代部分的賬面值終止確認。所有其他維修及保養在產生的財政期間於損益確認為開支。

物業、廠房及設備按於其估計可使用年期使用直線法折舊，以將其成本(扣除預計剩餘價值)撇銷。於各報告期末，使用年期、剩餘價值及折舊法會予以審閱及調整(如適合)。使用年期載列如下：

樓宇	8至50年
租賃物業裝修	3至5年
汽車	3至10年
燃氣管道及機器	3至30年
設備、傢俬及裝置	1至20年

4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)

(f) Property, plant and equipment (Continued)

C a a c a . C c c c a a b c ca a a c a a . Ca a a c c a a c a a a a a , a a a a ac c a a a a a c . N ca a c c c a a c a a .

A a a a c ab a ca a a a a c ab a .

T a a a , a a c b a c a a ca a , a c a .

4. 主要會計政策概要(續)

(f) 物業、廠房及設備(續)

在建工程乃以成本減減值虧損入賬。成本包括建築工程的直接成本及在建築及安裝期間資本化的借款成本。當資產投入原定用途所需的準備工作大致完成時，這些成本便會停止資本化，而在建工程亦會轉入物業、廠房及設備的適當類別內。除非在建工程已經完成，並可隨時投入原定用途，否則在建工程不計提任何折舊撥備。

倘資產的賬面值高於其估計可收回金額，資產實時撇減至其可收回金額。

出售物業、廠房及設備項目的收益或虧損，指銷售所得款項淨額與其賬面值兩者間的差額，於出售時在損益中予以確認。

4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)

(g) Investment property

I a ca a a c a b , b a , a c b , a c a b a , a a a